



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,  
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE  
„GEORGE EMIL PALADE”  
DINTĂRGU MUREȘ



FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI LITERE  
„PETRU MAIOR”

# PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE

## FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI LITERE „PETRU MAIOR”

2020-2024





## 1. Introducerea

Facultatea de Științe și Litere „Petru Maior” este parte integrantă a Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș, o instituție de învățământ superior de prestigiu, recunoscută pe plan național și internațional. Ca atare, Facultatea de Științe și Litere „Petru Maior” își asumă misiunea de a contribui la menținerea și dezvoltarea renumelui instituției.

Fuziunea realizată în anul 2018 între Universitatea de Medicină și Farmacie din Târgu Mureș și Universitatea „Petru Maior” din Târgu Mureș a creat un cadru propice colaborării interdisciplinare, atât din perspectiva cercetării științifice, cât și pe plan didactic.

Oferta educațională a Facultății de Științe și Litere „Petru Maior” este caracterizată de pluridisciplinaritate, cuprinzând nouă programe de studii de licență din șase domenii diferite. Această caracteristică deosebită face din această Facultate un amalgam de competențe unic, capabil să confere o paletă cât mai largă de competențe profesionale și transversale absolvenților săi.

## 2. Obiective generale

Planul strategic de dezvoltare al Facultății de Științe și Litere „Petru Maior” pentru perioada 2020-2024 își asumă următoarele obiective specifice:

- Asigurarea standardelor de excelență în actul educațional;
- Corelarea ofertei educaționale cu nevoile pieței muncii;
- Valorificarea mai eficientă a cercetării științifice;
- Dezvoltarea internaționalizării Facultății și a numărului de acorduri internaționale încheiate; creșterea numărului de mobilități (out-going și in-coming).
- Construirea unei culturi organizaționale bazată pe rezultate și merite.

## 3. Obiective specifice

### 3.1 Actul didactic

Obiectivele și măsurile specifice referitoare la activitatea didactică se subordonează unui scop major reprezentat de dezvoltarea unui sistem educațional orientat spre inovare, atât din punctul de vedere al ofertei curriculare, cât și al metodelor de predare/învățare și al competențelor dezvoltate.





#### OBIECTIVE:

- Analiza tuturor programelor de studii administrate de Facultatea de Științe și Litere „Petru Maior” după criteriile care țin de indicatorii de performanță interni (numărul de candidați la admitere, rata abandonului, rata ocupării) și externi (gradul de satisfacție al studenților, rata de angajare după absolvire, gradul de satisfacție al angajatorilor);
- Reforma curriculară și revizuirea tuturor programelor de studii, atât din punctul de vedere al disciplinelor predate cât și din cel al conținutului acestora (programe analitice) și al competențelor dezvoltate. În special, se va urmări o orientare cât mai puternică a ofertei educaționale, în toate palierele sale, către nevoile reale ale pieței muncii;
- Organizarea modulară a activităților didactice;
- Înființarea unor programe de studii noi, mai corelate cu piața muncii și, în special, cu sectorul privat (la nivel de licență: Limbi moderne aplicate – Engleză/Franceză/Germană/Italiană; Comunicare și media emergente. La nivel de masterat: Istorie și turism cultural; Scriere creatoare și compoziție digitală; Traducere multimodală);
- Invitarea de specialiști recunoscuți din țară și străinătate;
- Dezvoltarea, în conformitate cu legislația în vigoare, a unor programe de studii de tip *joint degree* sau *double degree*, în special cu universități de prestigiu din străinătate;
- Utilizarea, în actul didactic, a noilor tehnologii și adoptarea unor instrumente de suport on-line;
- Realizarea unui studiu și, eventual, implementarea unui sistem de învățământ la distanță, prin intermediul noilor tehnologii, cu scopul de a asigura recrutarea unui număr mai mare de studenți, atât în țară cât și în străinătate (în special orientându-ne spre comunitățile de români din diaspora);
- Dezvoltarea programului de studii An pregător de limbă română pentru cetățenii străini.

### 3.2 Cercetare științifică

Cercetarea științifică rămâne unul dintre pilonii de bază ai instituției universitare. În contextul actual al societății globalizate, cercetarea științifică nu poate rămâne cantonată la nivelul provincial sau național, ci trebuie îndreptată spre performanță și recunoaștere internațională.

#### OBIECTIVE:

- Sprijinirea formării unor echipe de cercetare interdisciplinare, inclusiv cu cercetătorii din alte domenii de studiu decât cele din interiorul Facultății, cu scopul de a genera proiecte de cercetare capabile să se coreleze cu principalele tendințe ale cercetării continentale și globale;





- Internaționalizarea publicațiilor periodice realizate de colectivele de cercetători din Facultate prin atragerea de articole științifice din afara țării, precum și prin cooptarea unor specialiști din străinătate în colectivele de redacție;
- Sprijinirea indexării revistelor din domeniile gestionate de Facultate în cele mai prestigioase baze de date internaționale;
- Sprijinirea cadrelor didactice pentru obținerea atestatului de abilitare pentru conducerea de doctorate;
- Revigorarea cercurilor științifice studențești și dezvoltarea unor adevărate laboratoare științifice care să pună împreună cadrele didactice și studenții de la toate nivelele ale studiului universitar.

### 3.3 Studenți

„Futura humani generis sors, hoc mille annorum orbe iam vergente, ex iis praesertim incrementis artium, litterarum, doctrinarum pendet quae ibi fiunt, ubi universitas in cognoscendo et inquirendo versatur” (*Magna Charta Universitatum*, Proemium). Aceste cuvinte stăbesc misiunea supremă a oricărei instituții care dorește să poarte numele de *Universitas*, care își asumă nu doar instruirea, ci educarea deplină a tinerelor generații. Această misiune, atât de nobilă și de necesară, nu poate fi îndeplinită fără a sprijini dezvoltarea personală a studenților.

#### OBIECTIVE:

- Antrenarea studenților în sistemul de management al calității;
- Participarea studenților la discutarea deciziilor majore care urmează a fi adoptate la nivelul facultății;
- Stimularea inițiativei, autonomiei, creativității, capacității de comunicare, spiritului antreprenorial, inclusiv prin introducerea de discipline opționale sau facultative în acest sens;
- Încurajarea învățării limbilor străine, necesare în actualul context al pieței muncii europene;
- Încurajarea participării studenților la schimburi internaționale, atât în scop didactic cât și pentru realizarea stagiilor de practică de specialitate;
- Stimularea participării studenților la procesul de evaluare a programelor de studii și a cadrelor didactice;
- Atragerea studenților spre activitatea de cercetare științifică;
- Încurajarea activităților extracurriculare;
- Susținerea și dezvoltarea participării studenților la voluntariatul studențesc prin programul





### 3.4 Internaționalizare

În lumea actuală, caracterizată de un grad de interconectare tot mai mare și de un proces ireversibil de globalizare, o universitate care dorește să fie un centru de excelență nu poate renunța la procesul de internaționalizare. Acesta trebuie privit din mai multe puncte de vedere, atât din perspectiva numărului de studenți internaționali, cât și din cel al resursei umane antrenate în activitățile didactice și științifice.

#### OBIECTIVE:

- Internaționalizarea programelor de studii prin acorduri privind joint degree sau double degree, inclusiv prin evaluarea posibilităților de finanțare prin programe comunitare;
- Atragerea de studenți internaționali (cetățeni străini și/sau românii din diaspora) în număr mai mare, prin promovarea ofertei educaționale în contextul internațional (participarea la târguri educaționale internaționale, acorduri cu instituții publice și asociații private ale comunităților românești din diasporă), precum și prin dezvoltarea sistemului de învățământ on-line, unde posibil;
- Încheierea de noi acorduri privind mobilitățile internaționale (în primul rând Erasmus+), mai ales - dar nu numai - pentru acele domenii care au în momentul de față puține acorduri, sau care sunt de mai recentă înființare;
- Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu institutele culturale străine care activează pe teritoriul României;
- Creșterea numărului de studenți înscriși la programul de studii An pregător de limba română pentru cetățenii străini;
- Atragerea de cadre didactice asociate, de prestigiu recunoscut, din străinătate.

### 3.5 Resursă umană

Resursa umană reprezintă cel mai important element pentru buna funcționare a oricărei structuri, iar performanța nu poate fi atinsă fără resurse umane de calitate.

#### OBIECTIVE:

- Promovarea excelenței academice în cadrul Facultății de Științe și Litere „Petru Maior”;
- Dezvoltarea unei culturi organizaționale care să aibă la baza performanță, respect, meritocrație, nediscriminare;
- Încurajarea dezvoltării profesionale și personale a cadrelor didactice, prin extinderea programului de formare a competențelor didactice și profesionale, mai ales pentru noile programe de studii;







- Crearea unor condiții de muncă adecvate;
- Atragerea spre cariera universitară a personalului tânăr, cu potențial în activitățile didactice și de cercetare.

### 3.6 Management

Facultatea de Științe și Litere „Petru Maior” a intrat din septembrie 2019 într-un proces de reorganizare internă semnificativ. Departamentele au fost reorganizate, programe de studii noi au intrat în gestiunea facultății, iar altele tradiționale au migrat spre alte centre. Toate aceste schimbări presupun o nouă abordare a managementului intern, care necesită o regândire temeinică.

#### OBIECTIVE:

- Asumarea misiunii Universității;
- Eficientizarea activității administrative;
- Promovarea unei mentalități bazate pe implicare, rezultate și merite;
- Participarea Facultății la proiectele Universității;
- Creșterea vizibilității și a prestigiului Facultății pe plan local, național și internațional.

### 4. Concluzii

Planul strategic de dezvoltare al Facultății de Științe și Litere „Petru Maior” se înscrie în tendințele și direcțiile stabilite de Planul strategic de dezvoltare instituțională al Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș pentru perioada 2020-2024.

Plan strategic aprobat în ședința Consiliului Facultății de Științe și Litere din 22.07.2020

Decan,

Conf. univ. dr. Giordano Altarozzi

