

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI LITERE

PLAN STRATEGIC 2016-2020

TÎRGU MUREȘ

1. INTRODUCERE

Începând cu anii 90, învățământul universitar din România a fost supus unor demersuri de redefinire generate de schimbările ideologice și instituționale pe care procesul de tranziție spre democrație și spre economia de piață le presupune. Schimbările la care țara a fost expusă de-a lungul anilor au adus la afirmarea unei viziuni capitaliste inclusiv în domeniul universitar. Provocările prezente sunt legate de unele aspecte specifice, printre care amintim: scăderea demografică a populației școlare; rata ascendentă de migrații din România care a drenat numărul de candidați potențiali; creșterea migrației interne, în special spre orașe cu un potențial economic ridicat; scăderea numărului de absolvenți de bacalaureat; subfinanțarea învățământului superior, care pune în pericol existența însași a unor instituții de învățământ superior; concurența instituțiilor de învățământ superior din străinătate. Acesta este însă contextul intern și internațional cu care va trebui să ne confruntăm în anii care urmează, iar pentru a face față provocărilor este imperativ necesar ca Facultatea de Științe și Litere să identifice instrumentele potrivite prin care să se afirme pe plan intern și internațional. Acest obiectiv strategic poate fi atins doar printr-o serie de măsuri privind diferitele aspecte ale activității universitare, gândite fiecare ca parte a unui întreg.

2. CONDIȚII GENERALE

- Dezvoltarea economică moderată a arealului mureșean și a zonelor limitrofe, care reduce cererea de forță de muncă calificată;
- Reducerea ponderii disciplinelor umaniste în învățământul preuniversitar, care afectează atractivitatea unor specializări de licență administrate de Facultatea de Științe și Litere;
- Nivelul scăzut al finanțării de bază, care până în momentul de față s-a realizat pe baza ierarhizării programelor de studii, respectiv a instituțiilor de învățământ superior, realizată în anul 2011;
- Scăderea numărului de absolvenți de bacalaureat și, în general, al numărului de elevi, fenomen care s-ar putea agrava în anii următori;
- Creșterea numărului de studenți care optează pentru studii în străinătate.

3. CONDIȚII SPECIFICE

- Existența unor programe de studiu de licență care se dovedesc neatractive pentru absolvenții de liceu, situație care se reflectă în numărul mic de candidați la admitere;
- Abandon școlar relativ mare la nivel de studii de licență;

- Numărul din ce în ce mai redus de absolvenți ai studiilor universitare de licență care se îndreaptă spre studiile universitare de masterat;
- Existența unor departamente interdisciplinare, care presupun fragmentarea personalului didactic aferent unui domeniu de studii. Această stare de fapt îngreunează constituirea unor colective de cercetare mai mari, reducând șansele de implicare în proiecte de cercetare naționale și/sau internaționale;
- Numărul redus de absolvenți de liceu care se orientează spre domeniile de studiu din domeniile științelor sociale și umaniste.

4. OBIECTIVE GENERALE

- Onorarea la cel mai înalt nivel a obligațiilor asumate față de studenții și masteranzii care aleg Facultatea de Științe și Litere;
- Actualizarea permanentă a programelor de studii, ținând cont de competențele cerute de piața muncii și de ultimele tendințe în domeniile programelor de studiu;
- Creșterea nivelului cantitativ și calitativ al cercetării științifice;
- Extinderea rețelei de relații academice și științifice internaționale;
- Creșterea vizibilității și îmbunătățirea imaginii Facultății de Științe și Litere.

5. OBIECTIVE PRIVIND PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

- Realizarea, la nivelul fiecărui departament și al Facultății, a unei analize obiective a programelor de studii, în vederea raționalizării acestora;
- Îmbunătățirea permanentă a planurilor de învățământ și a conținutului tematic al disciplinelor;
- Extinderea ofertei de discipline facultative, în concordanță cu dorințele studenților;
- Corelarea activității didactice cu cea științifică;
- Acordarea unei atenții sporite procesului de evaluare, atât a studenților cât și a cadrelor didactice;
- Îmbunătățirea constantă a activității de practică profesională, printr-o colaborare mai eficientă între Facultatea de Științe și Litere și mediul socio-economic;
- Consolidarea sistemului de asigurare a calității procesului de învățământ din Facultatea de Științe și Litere;
- Dezvoltarea relațiilor interuniversitare în vederea realizării unor parteneriate capabile să permită acordarea de diplome duble, în limitele legii;

- Implicarea studenților doctoranzi în activitățile de seminar și laborator;
- Evaluarea constantă a cerințelor pieței muncii în vederea corelării competențelor oferite de programele de studiu administrate de Facultate cu cele cerute de angajatorii;
- Monitorizarea permanentă a legislației în vigoare și a standardelor ARACIS în vederea autorizării/acreditării unor programe de studii cu dublă specializare;
- Îmbunătățirea dotărilor din laboratoarele, sălile de curs și de seminar.

6. OBIECTIVE PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

- Încurajarea formării de colective de cercetare, inclusiv interdisciplinare, cu participarea cadrelor didactice din cele trei departamente din cadrul Facultății de Științe și Litere;
- Instituirea unui sistem de recompensare a activității de cercetare merituoaase prin acordarea unei creșteri salariale egală cu 10% din salariu de bază pentru cadrul didactic din fiecare departament care, într-un an calendaristic, a obținut cele mai bune rezultate în activitatea de cercetare;
- Implicarea studenților și masteranzilor în activitățile de cercetare;
- Sprijinirea organizării de manifestări științifice internaționale de către departamentele din cadrul Facultății de Științe și Litere;
- Organizarea de manifestări dedicate cadrelor didactice din sistemul pre-universitar;
- Sprijinirea revistelor Facultății în vederea creșterii vizibilității lor;
- Extinderea relațiilor cu alte Facultăți/Departamente de profil din țară și străinătate în vederea maximizării șanselor de implicare a colectivelor de cercetare din cadrul Facultății la proiecte naționale/internaționale;
- Sprijinirea și revitalizarea activității cercurilor științifice studentești și a manifestărilor științifice și culturale organizate de studenți.

7. OBIECTIVE PRIVIND CORPUL DIDACTIC

- Eficientizarea activității resursei umane existente;
- Construirea statelor de funcții în conformitate cu pregătirea și interesele științifice ale cadrelor didactice;
- Includerea studenților doctoranzi în activitățile practice (seminare, laboratoare, organizare de evenimente științifice și culturale etc.);
- Optimizarea piramidei ierarhice între gradele didactice;

- Selecția riguroasă, bazată pe criterii de valoare și competență științifică și didactică în domeniul de interes;
- Susținerea cadrelor didactice tinere în vederea dezvoltării lor profesionale.

8. OBIECTIVE PRIVIND MANAGEMENTUL FINANCIAR ȘI BAZA MATERIALĂ

- Administrarea resurselor financiare prin impunerea principiului descentralizării bugetului, inclusiv la nivel de departament;
- Creșterea ratei de absorbție a resurselor bugetare, prin stimularea activității de cercetare științifică;
- Corelarea eficientă a veniturilor și cheltuielilor Facultății de Științe și Litere;
- Corelarea planurilor de învățământ în vederea sporirii numărului de trunchiuri comune;
- Atragerea resurselor financiare suplimentare printr-o activitate de promovare mai eficientă la nivelul Facultății/Departamentelor, inclusiv în afară României;
- Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a Facultății, capabile să asigure condiții de lucru decente tuturor cadrelor didactice.

9. OBIECTIVE PRIVIND PROCESUL DE INTERNAȚIONALIZARE

- Creșterea numărului de acorduri și parteneriate internaționale, în special pentru programele de studiu de licență și master mai recente;
- Stimularea mobilităților studenților și cadrelor didactice și didactice auxiliare prin programul Erasmus+;
- Atragerea de studenți din străinătate (români și/sau străini) printr-o politică de internaționalizare a promovării ofertei educaționale.

10. OBIECTIVE PRIVIND STUDENȚI

- Îmbunătățirea activității de promovare a programelor de studiu ale Facultății;
- Asigurarea unui sistem eficient de tutoriat a studenților care să aibă în vedere toate aspectele legate de viață de student, fără a se limita la simplul aspect didactic;
- Aplicarea concretă a sistemului de credite transferabile, care să permită alegerea unui parcurs educațional în conformitate cu dorințele studentului;
- Implicarea studenților în actele decizionale capabile să producă efecte asupra activității lor;
- Susținerea activităților științifice și culturale ale studenților.