
RAPORTUL DECANULUI PRIVIND STAREA FACULTĂȚII
APRILIE 2016 – MARTIE 2017
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI LITERE

Preambul

Prezentul raport este elaborat în conformitate cu art. 56, al. 10 din Regulamentul de Organizare și Funcționare a Universității „Petru Maior” din Tîrgu Mureș, și prezintă starea Facultății de Științe și Litere la momentul întocmirii lui.

Raportul nu prezintă activitățile obișnuite ale decanului și ale Decanatului, care decurg din sarcinile stabilite de Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu completări și modificări ulterioare (art. 213, al. 9), și Carta Universității „Petru Maior” (art. 61, al. 1).

Introducere

Perioada aprilie 2016 – martie 2017 a corespuns cu primul an de activitate al echipei nou-alese la conducerea operativă a Facultății de Științe și Litere, formată din:

- Conf. univ. dr. Giordano Altarozzi – Decan
- Lector univ. dr. Dumitru-Mircea Buda – Prodecan.

În acest interval de timp, echipa a început punerea în aplicare a Programului managerial al Decanului 2016-2020, elaborat pe baza Planului Managerial al Rectorului UPM. De asemenea, activitățile derulate au avut în vedere Planul Operațional al Facultății de Științe și Litere pentru anul 2016.

Este de remarcat faptul că, pe parcursul acestui prim an de mandat, oferta educațională a fost consolidată prin acreditarea unui program de studii de licență, în timp ce celelalte programe de studiu au fost supuse unui proces de revizuire și actualizare. Totodată, a fost întocmit raportul de autoevaluare în vederea reacreditării periodice a unui alt program de studiu de licență, care a fost trimis spre evaluare către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), precum și un dosar de autoevaluare în vederea autorizării provizorie a unui nou program de studiu. Aceste reușite, precum și altele care vor fi menționate ulterior, nu ar fi fost

posibile fără efortul și implicarea întregului corp academic și didactic auxiliar al Facultății de Științe și Litere, căruia îi adresăm pe această cale mulțumiri.

În paginile următoare vom prezenta situația la zi a Facultății, punând accent îndeosebi pe următoarele domenii prioritare: programele de studii; resursele umane; dinamica studenților; situația financiară; cercetarea științifică; managementul calității; relațiile internaționale; politica de internaționalizare.

Programe de studiu

În momentul de față, oferta educațională la Facultatea de Științe și Litere este alcătuită din 6 programe de licență, acreditate sau autorizate provizoriu, și 5 programe de masterat (din care unul integral în limba engleză: *Anglo-American Studies*), toate acreditate. Activitatea privind programele de studiu a fost caracterizată de o preocupare constantă, atât în ceea ce privește conținutul programelor, cât și la nivelul studenților și cadrelor didactice. Obiectivele urmărite au fost îndreptate pe de o parte spre reglarea deficitului bugetar, iar pe de alta în direcția eficientizării activității depuse. În acest sens, în situațiile în care a fost posibil, s-a procedat la o regândire a cursurilor, care să țină cont de competențele necesare în vederea continuării studiilor și de multiplicarea posibilităților de angajare. În special planurile de învățământ (acolo unde a fost cu putință) au fost uniformizate și sincronizate, iar pentru reducerea deficitului bugetar s-a încurajat crearea de noi trunchiuri comune, cu precădere pentru unele specializări mai puțin eficiente din punctul de vedere financiar. Această activitate, care va reprezenta o preocupare constantă a conducerii Facultății, s-a referit în anul în curs doar la programele de studiu de licență, urmând să fie efectuată și o reevaluare a programelor de studiu de masterat care să aibă în vedere noile posibile standarde de calitate impuse de ARACIS.

În cursul perioadei aprilie 2016 – martie 2017 a fost acreditat un program de studiu de licență (*Comunicare și Relații Publice*) și au fost depuse două rapoarte de autoevaluare, în vederea reacreditării periodice a programului de studiu de licență *Limbi Moderne Aplicate*, respectiv autorizării provizorii a programului de studiu *Studii de Securitate*.

Resurse umane

La nivelul Facultății de Științe și Litere procentajul cadrelor didactice cu titlul de doctor a fost, în anul universitar 2015-2016, de 97.57% din totalul cadrelor didactice titulare. După intrarea în

vigoare a noilor prevederi legislative, acest procent a crescut la 100%, în urma încetării contractului de muncă al doamnei asist.univ. Zoltán Ildiko începând cu data de 3 octombrie 2016. Din analiza statelor de funcții ale departamentelor pentru a.u. 2016-2017 reiese un procent de ocupare a posturilor cu cadre didactice titulare de 81.63%, în creștere comparativ cu anul universitar anterior. Se poate considera că numărul de profesori și conferențieri este, de regulă, corespunzător standardelor ARACIS. Cu toate acestea, anumite probleme persistă la departamentul de Filologie, unde două programe de studiu de licență nu se încadrează în standardele de calitate cerute de ARACIS. Astfel, din anexa la Statul de funcții al departamentului, reiese că programul de studiu *Limba și literatura română – Limba și literatură engleză* depășește limita maximă impusă (nu mai mult de 50% din totalul cadrelor didactice titulare să fie prof. sau conf.), în timp ce programul de studiu *Limbi Moderne Aplicate* nu ajunge la procentul minim (minim 25% din totalul cadrelor didactice titulare să fie prof. sau conf.). Prima problemă poate fi rezolvată, pe viitor, prin acordarea unor activități didactice practice (seminarii, cursuri practice și laboratoare) unor studenți doctoranzi pe locuri bugetare, astfel încât orele respective să nu greveze asupra bugetului Facultății. Pentru rezolvarea problemei existente la programul de studiu *Limbi Moderne Aplicate*, a fost organizat un concurs pentru ocuparea postului nr. 8 – conferențiar – din Statul de funcții al Departamentului de Filologie pentru anul universitar 2016-2017; concursul s-a desfășurat în luna februarie a anului 2017, câștigătorul urmând să între în funcție începând cu semestrul al II-lea al anului universitar în curs.

Demn de menționat este faptul că, în cadrul Facultății de Științe și Litere, există un număr de șapte titulari conducători de doctorat, în domeniile Filologie (3 – prof.dr. Iulian Boldea, prof.dr. Alexandru Cistelean; prof. dr. Dorin Ștefănescu), Istorie (2 – prof.dr. Cornel Sigmirean; conf.dr. Giordano Altarozzi) și Informatică (prof.dr. Szilágyi Sandor-Miklos; conf.dr. Genge Béla), în creștere comparativ cu situația din anul trecut. Obținerea atestatului de abilitare pentru conducerea de teze de doctorat reprezintă o preocupare constantă a Facultății de Științe și Litere, iar cadrele didactice sunt încurajate în elaborarea și susținerea tezei de abilitare.

O problemă de perspectivă este reprezentată de numărul din ce în ce mai scăzut de asistenți universitari, un deficit care poate fi compensat prin implicarea în activitățile didactice aplicative (seminarii, cursuri practice și laboratoare) a studenților doctoranzi. Din păcate, situația financiară a Facultății nu permite o politică expansivă în ceea ce privește personalul didactic și didactic

auxiliar. Cu toate acestea, în a.u. 2015-2016 Facultatea de Științe și Litere a organizat patru concursuri pentru ocuparea unor posturi vacante, din care trei pentru postul de lector (două la departamentul de Filologie, respectiv unu la departamentul de Informatică) și unul pentru postul de conferențiar (la departamentul de Informatică). De asemenea, în semestrul 1 al anului universitar în curs a fost organizat un concurs pentru ocuparea postului nr. 8 – conferențiar – din Statul de funcții al Departamentului de Filologie.

În ceea ce privește activitățile de secretariat, de regulă acestea s-au desfășurat în mod corespunzător, fără a fi înregistrate probleme majore. Din motive financiare, numărul de angajați din personalul didactic auxiliar s-a redus. Două secretare s-au mutat la alte compartimente ale Universității (doamna Marcela Cojoc, fostă secretar-șef facultate, la Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat, respectiv doamna Anca Sándorházi la Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic). Posturile rămase vacante au fost ocupate de doamna Mihaela Bucur, transferată de la Facultatea de Științe Economice, Juridice și Administrative și de doamna Carmen Rujan, transferată de la departamentul de Istorie și Relații Internaționale. Ca urmare a acestei reorganizări, a fost organizat concursul pentru ocuparea funcției de secretar-șef facultate, poziția fiind ocupată de doamna Cristina Husar. În momentul de față, secretariatul departamentelor este asigurat de un singur angajat, în persoana doamnei Korpos Csilla, care desfășoară activitatea la departamentele de Filologie, respectiv Istorie și Relații Internaționale; în ceea ce privește departamentul de Informatică, activitatea de secretariat este asigurată de Consiliul departamentului. Pe această cale, s-a urmărit raționalizarea organigramei Facultății și, totodată, reducerea deficitului acesteia.

Dinamica studenților

Dinamica studenților a fost afectată de unele condiții generale, printre care amintim: tendințele demografice orientate spre o scădere dramatică a populației școlare; dezvoltarea economică moderată a arealului mureșean și a zonelor limitrofe, care reduce cererea de forță de muncă calificată; reformele introduse în sistemul de învățământ preuniversitar, care afectează atractivitatea unor specializări de licență administrate de Facultatea de Științe și Litere (îndeosebi în domeniul umanistic); scăderea numărului de absolvenți de bacalaureat; creșterea numărului de studenți care optează pentru studii în străinătate; concurența altor instituții de învățământ superior, publice și private, care își desfășoară activitatea pe același areal.

Tabel 1. Dinamica studenților la studii universitare de licență

A.U. 2015-2016			A.U. 2016-2017*		
Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total
Departamentul de Filologie					
170	69	239	209	30	239
Departamentul de Istorie și Relații Internaționale					
86	10	96	78	6	84
Departamentul de Informatică					
97	36	133	133	35	168
TOTAL FACULTATE					
353	115	468	420	71	491

* Situația la 01.02.2017, după operarea exmatriculărilor pentru retragere sau neplată taxelor de școlarizare

Tabel 2. Dinamica studenților la studii universitare de masterat

A.U. 2015-2016			A.U. 2016-2017*		
Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total
Departamentul de Filologie					
31	2	33	38	3	41
Departamentul de Istorie și Relații Internaționale					
27	1	28	30	0	30
Departamentul de Informatică					
29	9	38	35	4	39
TOTAL FACULTATE					
87	12	99	103	7	110

* Situația la 01.02.2017, după operarea exmatriculărilor pentru retragere sau neplată taxelor de școlarizare

Tabel 3. Dinamica studenților la anul pregătitor

A.U. 2015-2016			A.U. 2016-2017		
Buget / Bursieri	Taxă*	Total	Buget / Bursieri	Taxă*	Total
1	0	1	10	6	16

*Studenți pe cont propriu valutar (€ 2.000)

După cum rezultă din datele raportate, numărul de studenți înscriși la Facultatea de Științe și Litere a înregistrat o creștere moderată la toate ciclurile de studii. Totodată, trebuie remarcat faptul că această creștere se reflectă în primul rând printr-o creștere a locurilor bugetare, în timp ce numărul de studenți cu taxă e în scădere, atât la licență, cât și la masterat, cu repercusiunile financiare pe care acest aspect le presupune. O mențiune aparte privește anul pregătitor, unde, în comparație cu anul anterior (primul an în care Facultatea a organizat această categorie de studii) s-a înregistrat o creștere semnificativă, aspect care a adus un beneficiu financiar considerabil.

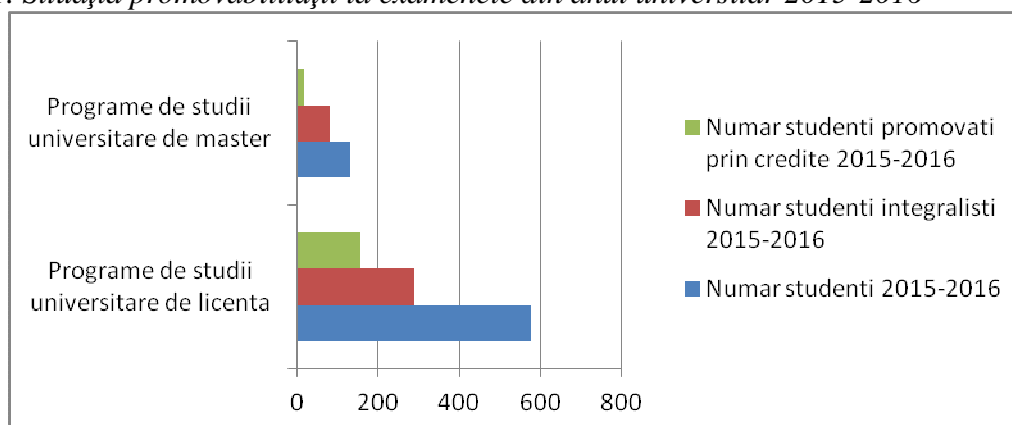
În ceea ce privește situația la învățătură, datele arată faptul că, în continuare, rezultatele sunt încurajatoare, iar problemele sesizate la unele specializări în anii anteriori au fost în parte rezolvate.

Tabel 4. Situația promovabilității studenților la examene la sfârșitul anului universitar 2015-2016

Nr. crt.	Program de studii IF	Total studenți	Studenți promovați, din care:				Studenți repetenți		Studenți retrași / exmatriculați	
			Total	Integraliști	Promovați pe credite	%	Total	%	Total	%
Programe de studii LICENTA		578	446	288	158	77.16	19	3.29	113	19.55
1.	Informatică	163	126	71	55	77.30	7	4.30	30	18.40
2.	Română - Engleză	126	94	55	39	74.60	5	3.97	27	21.43
3.	Limbi moderne aplicate	63	41	28	13	65.08	4	6.35	18	28.57
4.	Comunicare și relații publice	101	89	76	13	88.12	1	0.99	11	10.89
5.	Istorie	57	43	28	15	75.44	1	1.75	13	22.81
6.	Relații internaționale și studii europene	31	28	28	0	90.32	0	0.00	3	9.68
7.	Științe politice	37	25	2	23	67.57	1	2.70	11	29.73

Program de studii MASTER		132	98	80	18	74.2 4	2	1.52	32	24.24
1.	Istoria literaturii și sistemul criticii literare	12	11	11	0	91.6 7	1	8.33	0	0.00
2.	Studii anglo-americe. Perspective interculturale	22	22	11	11	100	0	0.00	0	0.00
3.	Elitele, cultura și construcția europeană.	22	14	14	0	63.6 4	0	0.00	8	36.36
4.	Istorie mondială, sisteme și relații internaționale	19	14	13	1	73.6 8	0	0.00	5	26.32
5.	Tehnologia informației	57	37	31	6	64.9 2	1	1.75	19	33.33
TOTAL FACULTATE		710	544	368	176	76.6 2	21	2.96	145	20.42

Figura 1. Situația promovabilității la examenele din anul universitar 2015-2016



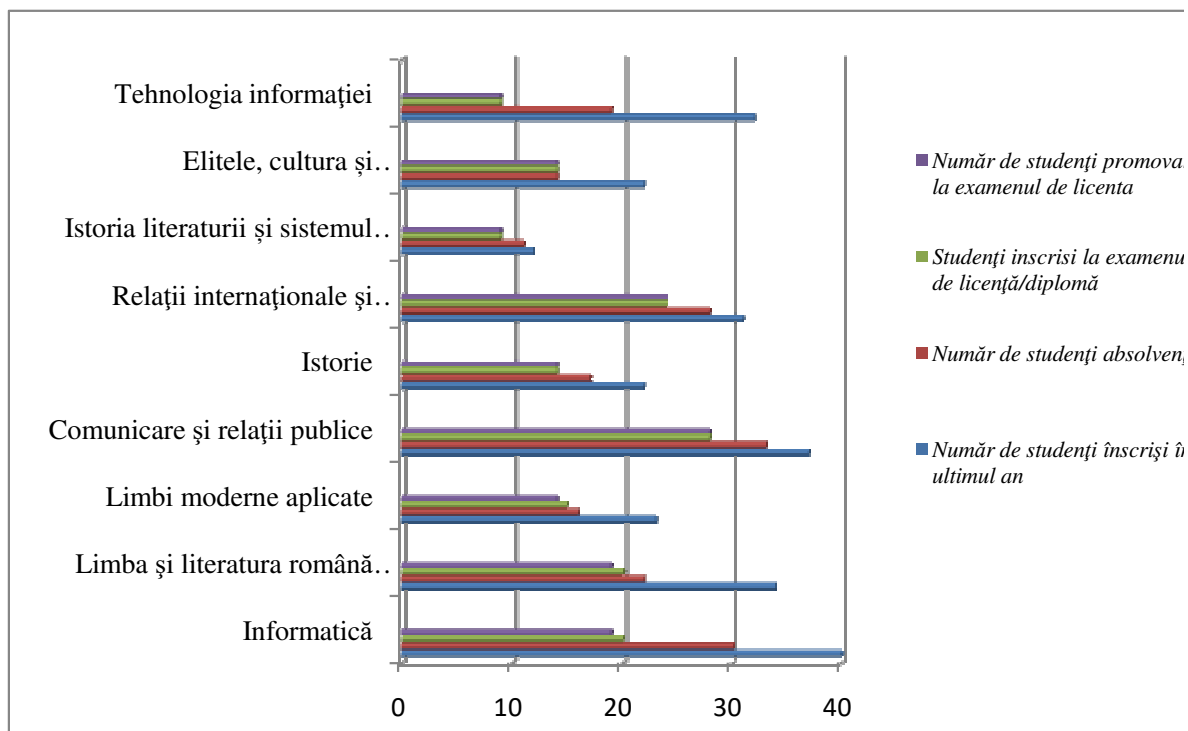
Astfel, în anul universitar 2015-2016 la Facultatea de Științe și Litere, din totalul de 578 studenți de la programele de licență 288 de studenți au fost integraliști, 158 studenți au promovat prin credite, rezultând un procent de promovabilitate de 77,16%. La programele de studii de master din 128 studenți înscriși 75 au fost integraliști adică 58,59%, 24 studenți au promovat prin credite, rezultând un procent de promovabilitate de 77,34%.

Există în continuare unele probleme privind promovabilitatea în ultimul an de studiu, în care se înregistrează în continuare un număr relativ mare de insuccese, în parte datorat și numărului de credite necesar pentru promovarea unui an de studiu, care se observă că este extrem de scăzut. Astfel, deși, comparată cu numărul de înscriși la examenul de finalizare a studiilor, rata de promovabilitate pare a fi satisfăcătoare; totuși, dacă, se compară numărul de studenți înscriși la ultimul an de studiu cu cel al absolvenților, problemele devin evidente. În acest sens, decanatul Facultății își propune, cu sprijinul departamentelor, să identifice cauzele fenomenului și să propună măsuri concrete pentru rezolvarea problemei, în beneficiul studenților.

Tabel 5. Situația promovabilității studenților la examenele de finalizare a studiilor în anul universitar 2015-2016

Programul de studii de licență/master IF + IFR	Număr de studenți înscriși în ultimul an	Număr de studenți absolvenți	Studenți promovați la examenul de licență/diplomă și disertație			Universitate a organizatoarea
			Înscriși	Promovați	%	
LICENȚĂ						
Informatică	40	30	20	19	95	UPM
Limba și literatura română – Limba și literatura engleză	34	22	20	19	95	UPM
Limbi moderne aplicate	23	16	15	14	93	UPM
Comunicare și relații publice	37	33	28	28	100	UPM
Istorie	22	17	14	14	100	UPM
Relații internaționale și studii europene	31	28	24	24	100	UPM
MASTERAT						
Istoria literaturii și sistemul criticii literare	12	11	9	9	100	UPM
Elitele, cultura și construcția europeană	22	14	14	14	100	UPM
Tehnologia informației	32	19	9	9	100	UPM

Figura 2. Situația promovabilității la examenul de finalizare a studiilor, anul universitar 2015-2016



Situația financiară

Deși dinamica studenților se află într-o ușoară creștere, situația financiară a Facultății este în continuare marcată de un deficit bugetar considerabil; pentru a limita diferența dintre venituri și cheltuieli, au fost depuse eforturi semnificative. Astfel, numărul de posturi vacante a fost redus, a crescut numărul de ore predate de studenții doctoranzi, în conformitate cu normele legale în vigoare, s-a păstrat regula alternanței în școlarizarea masteratelor, a crescut numărul de trunchiuri comune active, a fost realizată o reorganizare a sectorului administrativ. În același timp, cheltuielile pentru alte bunuri și servicii au fost păstrate la minim.

Aceste eforturi, coroborate cu creșterea veniturilor provenind din alte taxe (îndeosebi din certificarea competenței lingvistice pentru limba română), au ajutat la reducerea parțială a deficitului bugetar, dar ele reprezintă doar un început.

*Bugetul de venituri si cheltuieli - Facultatea de Stiinte si Litere - Anul universitar 2016-2017
(la data de 02 martie 2017)*

I. Total Venituri	2047295
<i>Sold initial</i>	0
<i>Venituri din taxe de scolarizare</i>	161475
<i>Venituri de la MEC, din care:</i>	1657292
<i>Venituri I.F.R.D.</i>	0
<i>Venituri Suplimentare MEN</i>	0
<i>Venituri din alte taxe:</i>	153528
<i>Total Venit Comp. Lingv.:</i>	75000
<i>Alte venituri:</i>	0
II. Total Cheltuieli	2912934
II.1 Cheltuieli de personal, din care:	2883034
II.1.1 Salarii cadre didactice	2579268
II.1.2 Salarii TESA	196775
II.1.3 Tichete de masa	34268
II.1.4 Alte cheltuieli salariale	47723
II.1.5 P.C.O. Comp. Lingv.	25000
II.2 Cheltuieli cu bunuri si servicii, din care:	29900
II.2.1 Furnituri de birou	3000
II.2.2 Posta, telefon, internet	500
II.2.3 Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare	10700
II.2.4 Bunuri de natura obiectelor de inventar	0
II.2.5 Deplasari, detasari, transferari, participari la conferinte	6000
II.2.6 Carti, publicatii si materiale documentare	7700
II.2.7 Protocol si reprezentare	2000
II.2.8 Dosare de Acreditare	0
III. Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	0
Profit/Pierdere	-865638

Cercetare științifică

În perioada raportată, cercetarea științifică realizată de titularii Facultății de Științe și Litere s-a menținut, în general, la cote ridicate, în ciuda presiunilor și limitărilor impuse de situația bugetară a Facultății. Cu puține excepții, cadrele didactice au îndeplinit norma de cercetare,

depășind în multe cazuri minimul cerut. Între realizările cele mai importante în planul activității științifice, trebuie amintită existența a două centre de cercetare acreditate de CNCSIS, a două centre de cercetare acreditate la nivelul instituțional, editarea a două publicații științifice, *Studia Universitatis "Petru Maior"*, *Philologia* și *Studia Universitatis "Petru Maior"*, *Historia*, ambele indexate în baze de date internaționale recunoscute CNCS (BDI). De asemenea, este de remarcat faptul că Facultatea a contribuit la viața științifică a UPM organizând, în calitate de inițiator sau partener, diferite manifestări științifice, chiar dacă trebuie remarcat faptul că o serie de manifestări programate nu au fost realizate. Trebuie subliniată, de asemenea, participarea de către cadrele didactice ale Facultății la numeroase conferințe și simpozioane naționale și internaționale. Lăudabil este efortul unor colegi, care au adus o contribuție semnificativă obținând rezultate deosebite în accesarea unor surse de finanțare externă (proiecte, granturi, contracte de cercetare). Benefică este, în același timp, implicarea cadrelor didactice și a studenților Facultății de Științe și Litere în programele internaționale ERASMUS+ sau CEEPUS.

Managementul calității

În perioada aprilie 2016 – martie 2017 activitățile privind managementul calității au continuat, desfășurându-se de regulă în bune condiții. Astfel, au fost realizate procedurile de autoevaluare a programelor de studii, atât cele anuale (audit intern), cât și cele periodice în vederea acreditării / reacreditării programelor de studii de către ARACIS. Cum amintit deja, programul de studiu *Comunicare și Relații Publice* a fost acreditat, iar pentru programul de studiu *Limbi Moderne Aplicate* a fost realizat dosarul de autoevaluare, care a fost trimis spre evaluare. De asemenea, la solicitarea mediului socio-economic din Tîrgu Mureș, a fost elaborat dosarul de autoevaluare în vederea autorizării provizorii a programului de studiu *Studii de Securitate*.

Un principiu care a fost consolidat în perioada raportării este legat de transparența în procesul de luare și comunicare a deciziilor. Astfel, toate deciziile importante au fost supuse dezbaterii și votului în Consiliul Facultății, iar actele relevante (procese verbale ale ședințelor, hotărâri etc.) au fost aduse la cunoștința întregii comunități academice prin publicarea lor pe platforma intranet (<http://dms.upm.ro/OpenKM/login.jsp>). Importanța atribuită acestui principiu reiese și din clasificarea Universității „Petru Maior” din Tîrgu Mureș în topul universităților curate din România, fiind clasificată drept „Universitate de patru stele”.

Relații internaționale și politică de internaționalizare

Politica de internaționalizare reprezintă un aspect prioritar al conducerii Facultății de Științe și Litere, în concordanța cu Strategia de internaționalizare a UPM. În acest sens, Facultatea de Științe și Litere a sprijinit constant participarea studenților și a cadrelor didactice la mobilități din cadrul programului Erasmus+ și a altor programe. De asemenea, unele cadre didactice au desfășurat deplasări în străinătate cu scopul de a participa la conferințe, sau în cadrul unor acorduri bilaterale încheiate cu universități din străinătate (vezi Anexa 1).

În aceeași linie a politicii de internaționalizare stă și atenția deosebită pentru recrutarea posibililor candidați din afara României, atât pentru anul pregătitor – unde rezultatele sunt îmbucurătoare – cât și pentru programele de studiu administrate de Facultate. În acest sens, Decanatul Facultății a început programarea unor acțiuni în vederea promovării ofertei educaționale peste hotare, și studiază posibilitatea de accesare a unor fonduri (ex.: programul ROSE) pentru organizarea unor evenimente capabile să atragă potențiali candidați la admitere, atât din țară cât și din străinătate.

Concluzii

Având în vedere cele menționate, se poate realiza o analiză SWOT a situației Facultății de Științe și Litere, corespunzătoare lunii martie 2017:

Strengths (Puncte tari)

1. Facultatea de Științe și Litere prezintă un dinamism accentuat în ceea ce privește cercetarea științifică, cu repercusiuni benefice asupra evaluării instituției și a imaginii ei în ansamblu.
2. Cadrele didactice au obținut atestatul de abilitare pentru conducerea de teze de doctorat. La cele 5 cadre didactice care dețineau deja această calificare profesională (prof. univ. dr. Iulian Boldea, prof. univ. dr. Alexandru Cistelean, prof. univ. dr. Dorin Ștefănescu în domeniul Filologie; prof. univ. dr. Cornel Sigmirean, conf. univ. dr. Giordano Altarozzi în domeniul Istorie), în anul 2016 s-au adăugat alți 2 colegi (prof. univ. dr. Szilágyi Sándor Miklos, conf. univ. dr. Genge Béla, amândoi în domeniul Informatică), iar alte cadre didactice își pregătesc tezele de abilitare sau au depus deja dosarul în vederea abilitării. Astfel, Facultatea de Științe și Litere este singura din UPM

care poate dezvolta, într-un timp relativ scurt, doctorate aferente tuturor celor trei departamente care o compun.

3. Politica de internaționalizare începe să dea rezultate, oferind șansa unei promovări a ofertei educaționale mai eficiente și cu posibile rezultate de durată.

Weaknesses (Puncte slabe)

1. Deficitul financiar impune un regim de austeritate, atât din punctul de vedere al activităților desfășurate în regim de plată cu oră, cât și al Planului de achiziții.
2. Situația financiară influențează negativ o serie de politici, în mod deosebit cea de personal, impunând o încetinire prelungită a procesului de organizare a concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante, precum și o încărcare a normei didactice până la limita maximă admisă de legislația în vigoare.
3. Insuficiența sălilor de curs, seminar și laborator îngreunează elaborarea unui orar optim pentru studenții și cadrele didactice, și în același timp reduce drastic posibilitatea de organizare a unor activități extracurriculare.
4. Situația financiară dificilă, precum și nepredictibilitatea finanțării anuale au un impact negativ asupra posibilei înființări de noi specializări sau a extinderii unora existente.

Opportunities (Oportunități)

1. În viitor, Facultatea de Științe și Litere poate capitaliza interesul în creștere al studenților străini pentru a urma studii universitare în România. Organizarea Anului pregătitor de limba română poate reprezenta o șansă în acest sens, o parte dintre studenții putând opta ulterior pentru unul din programele de studiu oferite de Facultatea de Științe și Litere. Și atragerea absolvenților de liceu din străinătate de origine română, din numeroasele familii ce au ales calea imigrării în Italia, Spania, Germania, Franța etc., propunându-le perspectiva finalizării studiilor în România, poate constitui o oportunitate importantă, în măsura în care promovarea ofertei educaționale a Facultății va fi direcționată în viitor spre comunitățile românești din diaspora.
2. Pentru a-și consolida poziția în arealul transilvănean, Facultatea de Științe și Litere poate beneficia dintr-o strânsă colaborare cu celelalte instituții de învățământ superior și cercetare din arealul mureșean.
3. Experiența importantă pe care Facultatea de Științe și Litere o are în organizarea de evenimente academice de anvergură poate fi capitalizată în viitor prin organizare de

conferințe, seminarii, mese rotunde etc. focalizate pe teme de actualitate, pe aspecte controversate, de ultimă oră, din domeniile de interes ale cercetării din cadrul acesteia, promovând astfel o imagine favorabilă a Facultății.

Threats (Amenințări)

1. Scăderea dramatică a numărului de absolvenți de Bacalaureat și a interesului acestora pentru a continua studiile în țară e una din principalele provocări negative pe termen scurt și mediu pentru Facultatea de Științe și Litere.
2. Lipsa predictibilității finanțării fragilizează constant situația economică a UPM și, implicit, a Facultății de Științe și Litere. În condițiile unei subfinanțări masive, specializările funcționează cu dificultăți, sunt restrânse posibilitățile de angajare a unor cadre didactice sau de deschidere de noi programe de studiu.
3. Tendința, tot mai evidentă în ultimii ani, de polarizare a finanțării mediului universitar înspre un grup restrâns, „select”, de universități „cu tradiție”, în detrimentul universităților emergente, care se confruntă oricum cu dificultățile inerente bazinului de selecție limitat pe care îl au pentru studenți, poate reprezenta o amenințare serioasă pentru viitor.
4. Următoarele sesiuni de evaluare și ierarhizare a universităților românești, urmând să aibă impact asupra finanțării în viitor, pot dezavantaja dramatic UPM și Facultatea de Științe și Litere.

Tîrgu Mureș, 28.02.2017

Decan,

Conf. dr. Giordano Altarozzi

Anexa 1
Deplasări în străinătate
a.u. 2015-2016

Nr	Persoana	Facultatea, specializarea	Universitatea, localitatea, țara	Mobilitate	An univ	Intervalul	Ruta	Cheltuieli transport / întreținere	Diurna, cazare	Taxă participare	Alte
1	Doamnei conf.dr. HALLER Piroksa	Științe și Litere	Universitatea din Debrecen Debrecen Ungaria	Sustiner cursuri pt doctoranzi		10-Oct-2015 - 18-Oct-2015	Tîrgu Mures - Debrecen si retur	fondul personale fonduri personale	0 0		
2	Domnului prof.dr. SZILAGY Sandor Miklos	Științe și Litere	Universitatea din Fribourg Fribourg Elvetia	proiect		1-Noi-2015 - 31-Dec-2015	Tîrgu Mures - Fribourg si retur	fonduri personale fonduri personale	0 0		
3	D-lui asist.dr. LAKO Cristian	Științe și Litere	Comisia Europeană-Directorate General for Translation Bruxelles Belgia	conferință internațională Translating Europe Forum	2015-2016	27-Oct-2015 - 31-Oct-2015	Tîrgu Mureș- Bruxelles și retur	organizator organizator	0 0	organizator	
4	D-lui prof.dr. SIGMIREAN Cornel	Științe și Litere	Movement European Nord Bruxelles Belgia	conferință internațională	2015-2016	31-Oct-2015 - 3-Noi-2015	Tîrgu Mureș- Bruxelles și retur	beneficiar beneficiar	0 0		
5	Doamnei lector dr. LIRCA Corina Alexandrina	Științe și Litere	Universitatea din Malaga Malaga Spania	ERASMUS+ TA	2015-2016	7-Noi-2015 - 14-Noi-2015	Tîrgu Mures - Malaga si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
6	D-lui conf.dr. ALTAROZZI Giordano	Științe și Litere	Hrant Dink Foundation Istanbul Turcia	conferință internațională	2015-2016	19-Noi-2015 - 22-Noi-2015	Tîrgu Mureș- Istanbul și retur	organizatori organizatori	0 0		
7	Doamnei lector	Științe și Litere	Universitatea	Participare		25-Noi-2015	Tîrgu Mures -	fonduri	0		

	dr. LEUCEA Ioana		Anglo-Americana Praga Cehia	conferinta		- 30-Noi- 2015	Praga si retur	personale fonduri personale	0		
8	Domnului Conf.dr. ALTAROZZI Giordano	Științe și Litere	Unversita 'La Sapienza ' di Roma Roma Italia	ERASMUS+ TA	2015- 2016	13-Dec-2015 - 20-Dec- 2015	Tîrgu Mures - Roma si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
9	D-rei stud. CUTCOVSCAI A Ecaterina	Științe și Litere	Universite Cergy- Pontoise Cergy Franța	Erasmus+ studiu	2015- 2016	18-Ian-2016 - 26-Iun- 2016	Tîrgu Mureș- Cergy și retur	Erasmus+ Erasmus+	0 0		
10	Domnului stud. LIBOTEAN Sergiu	Științe și Litere	Universite Cergy- Pontoise Cergy Franța	Erasmus+ studiu	2015- 2016	18-Ian-2016 - 26-Iun- 2016	Tîrgu Mureș- Cergy și retur	Erasmus+ Erasmus+	0 0		
11	D-rei stud. ORSI Melinda	Științe și Litere	Universita degli Studi di Cagliari Cagliari Italia	Erasmus+ studiu	2015- 2016	1-Mar-2016 - 31-Iul-2016	Tîrgu Mureș- Cagliari și retur	Program Erasmus+ Program Erasmus+	0 0		
12	Doamnei stud. NAGY Orsolya	Științe și Litere master TI	INSA Toulouse Toulouse Franta	ERASMUS+ SMS	2015- 2016	11-Ian-2016 - 11-Iun- 2016	Tîrgu Mures - Paris- Toulouse si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
13	Doamnei conf.dr. HALLER Piroska	Științe și Litere	Universitatea din Amsterdam Amsterdam Olanda	Participare conferinta MINIX		31-Ian-2016 - 3-Feb-2016	Tîrgu Mures - Amsterdam si retur	participant participant	0 0		
14	Domnului Conf.dr. FINTA Bela	Științe și Litere	Universitatea Panonia din Veszprem Veszprem Ungaria	CEEPUS moblitate CEEPUS	2015- 2016	6-Feb-2016 - 14-Feb-2016	Tîrgu Mures - Veszprem si retur	fonduri UPM program CEEPUS	0 0		
15	Domnului	Științe și Litere	Air Force Institute	Prezentare		11-Mar-2016	Tîrgu Mures -	proiect	0	550	

	Conf.dr. GENGE Bela		of Technology USA, SRI International USA Washington DC SUA	articol Conferinta IFIP		- 17-Mar- 2016	Washington si retur	SERENITI proiect SERENITI	6	USD	
16	Domnului lector dr. IANTOVICS Laszlo Barna	Științe și Litere	National Public Health Center Budapesta Ungaria	Participare conferinta		27-Feb-2016 - 5-Mar-2016	Tirgu Mures - Budapesta si retur	Proiect IS1408 Proiect IS1408	0 0		
17	Doamnei Lector univ. dr. BOZEDEAN Corina Cristina	Științe si Litere	Universite de Cergy-Pontoise Cergy-Pontoise Franta	ERASMUS+ STA	2015- 2016	15-Mar-2016 - 23-Mar- 2016	Tirgu Mures - Cergy si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
18	Doamnei lector dr. CRISTESCU Mona	Științe și Litere	Florenta Italia	Vizita de documentare	2015- 2016	10-Mar-2016 - 17-Mar- 2016	Tirgu Mures - Florenta si retur	fonduri personale fonduri personale	0 0		
19	Doamnei stud. HUSAR Ioana- Cristina	Științe și Litere Informatică	Universitatea din Maribor Maribor Slovenia	Mobilitate CEEPUS studenti mobilitate CEEPUS studenti	2015- 2016	20-Mar-2016 - 16-Apr- 2016	Tirgu Mures - Maribor si retur	fonduri UPM program CEEPUS	0 0		
20	Domnului Conf.dr. GENGE Bela	Științe și Litere	University of Arkansas at Little Rock, USA Little Rock, Arkansas S.U.A.	vizita de lucru - organizare conferinta	2015- 2016	23-Apr-2016 - 28-Apr- 2016	Tirgu Mures - Little Rock si retur	fonduri UPM + fonduri Proiect SERENITY proiect SERENITI	0 0	450 USD	
21	Doamnei lector dr. NICOLAE Carmen Cristina	Științe și Litere	Parlamentul European Bruxelles Belgia	Vizita de documentare	2015- 2016	21-Mar-2016 - 24-Mar- 2016	Tirgu Mures - Bruxelles si retur	fonduri UPM + fonduri CCE fonduri CCE	0 0		

22	Doamnei lector dr. HAN Bianca Oana	Științe și Litere	Parlamentul European Bruxelles Belgia	Vizita de documentare	2015-2016	21-Mar-2016 - 24-Mar-2016	Tirgu Mures - Bruxelles si retur	fonduri UPM + fonduri CCE fonduri CCE	0 0		
23	Doamnei stud. POP Claudia Niculina	Științe și Litere	Parlamentul European Bruxelles Belgia	Vizita de documentare	2015-2016	21-Mar-2016 - 24-Mar-2016	Tirgu Mures - Bruxelles si retur	fonduri UPM + fonduri CCE fonduri CCE	0 0		
24	Doamnei stud. CHIRTES Sinziana Arina Maria	Științe și Litere	Parlamentul European Bruxelles Belgia	Vizita de documentare	2015-2016	21-Mar-2016 - 24-Mar-2016	Tirgu Mures - Bruxelles si retur	fonduri UPM + fonduri CCE fonduri CCE	0 0		
25	Doamnei stud. HORVATH Annamaria	Științe și Litere	Parlamentul European Bruxelles Belgia	Vizita de documentare	2015-2016	21-Mar-2016 - 24-Mar-2016	Tirgu Mures - Bruxelles si retur	fonduri UPM + fonduri CCE fonduri CCE	0 0		
26	Doamnei stud. COVRIG Diana Ramona	Științe și Litere	Parlamentul European Bruxelles Belgia	Vizita de documentare	2015-2016	21-Mar-2016 - 24-Mar-2016	Tirgu Mures - Bruxelles si retur	fonduri UPM + fonduri CCE fonduri CCE	0 0		
27	Doamnei stud. BERTA Ioana	Științe și Litere	Parlamentul European Bruxelles Belgia	Vizita de documentare	2015-2016	21-Mar-2016 - 24-Mar-2016	Tirgu Mures - Bruxelles si retur	fonduri UPM + fonduri CCE fonduri CCE	0 0		
28	Doamnei stud. GLIGOR Cynthia Monica	Științe și Litere	Parlamentul European Bruxelles Belgia	Vizita de documentare	2015-2016	21-Mar-2016 - 24-Mar-2016	Tirgu Mures - Bruxelles si retur	fonduri UPM + fonduri CCE fonduri CCE	0 0		
29	Doamnei stud. BUZEA Diana Mariana	Științe și Litere	Parlamentul European Bruxelles Belgia	Vizita de documentare	2015-2016	21-Mar-2016 - 24-Mar-2016	Tirgu Mures - Bruxelles si retur	fonduri UPM + fonduri CCE fonduri CCE	0 0		
30	Doamnei	Științe și Litere	Parlamentul	Vizita de	2015-	21-Mar-2016	Tirgu Mures -	fonduri UPM	0		

	stud.BALDEAN Oana Monica		European Bruxelles Belgia	documentare	2016	- 24-Mar- 2016	Bruxelles si retur	+ fonduri CCE fonduri CCE	0		
31	Domnului conf.dr. RADOIU Dumitru	Științe și Litere	Universita del Salento, Italia Lecce Italia	ERASMUS+ STA	2015- 2016	19-Apr-2016 - 26-Apr- 2016	Tirgu Mures - Lecce si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
32	Doamnei lector dr. NICOLAE Carmen Cristina	Științe și Litere	TED Conferences LLC Banff, AB Canada	participare TED Summit 2016		24-Iun-2016 - 1-Iul-2016	Tirgu Mures - Frankfurt- Calgary si retur	fonduri TED Conferences fonduri TED Conferences	0 0		
33	Domnului lector universitar dr. Fabian Istvan	Științe și Litere	University of Miskolc Miskolc Ungaria	ERASMUS+ STA	2015- 2016	24-Apr-2016 - 30-Apr- 2016	Tirgu Mures - Miskolc si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
34	Domnului conf.dr.GENGE Bela	Științe și Litere	University of Vienna Viena Austria	Participare conferinta IEEE/IFIP Networking	2015- 2016	15-Mai-2016 - 19-Mai- 2016	Tirgu Mures - Viena si retur	proiect SERENITI proiect SERENITI	0 0		
35	Domnului ing. KISS Istvan	Științe și Litere Informatică	din Liverpool Liverpool Marea Britanie	Participare conferinta SmartGIFT2016	2015- 2016	18-Mai-2016 - 21-Mai- 2016	Tirgu Mures - Liverpool si retur	proiect SERENITI proiect SERENITI	0 0		
36	Domnului Conf.dr. FINTA Bela	Științe și Litere	Technische Universitat Ilmenau Ilmenau Germania	Vizita de documentare		14-Mai-2016 - 21-Mai- 2016	Tirgu Mures - Ilmenau si retur	fonduri personale fonduri personale	0 0		
37	Domnului prof. dr. CISTELECAN Alexandru	Științe și Litere	ICR Chisinau Chisinau Republica Moldova	Vizita de documentare		15-Mai-2016 - 19-Mai- 2016	Tirgu Mures - Chisinau si retur	fonduri personale fonduri personale	0 0		
38	Doamnei secretar facultate	Științe și Litere	UNIVERSITATEA DIN DEBRECEN -	ERASMUS+ STT	2015- 2016	27-Iun-2016 - 2-Iul-2016	Tirgu Mures - Debrecen si	program Erasmus	0 0		

	KORPOS CSILLA		UNGARIA Debrecen Ungaria				retur	program Erasmus			
39	Domnului Conf.dr. ALTAROZZI Giordano	Științe și Litere	Universitatea 'Aldo Moro' din Bari Bari Italia	Vizita intalnire cu conducerea univ.		7-Iun-2016 - 10-Iun-2016	Tirgu Mures - Bari si retur	fonduri UPM fonduri UPM	0 0		
40	Domnului Prof. univ. dr. ENACHESCU Calin	Științe și Litere	Universitatea 'Aldo Moro' din Bari Bari Italia	vizita de lucru discutii proiect GECT		7-Iun-2016 - 10-Iun-2016	Tirgu Mures - Bari si retur	fonduri UPM fonduri UPM	0 0		
41	Doamnei conf.dr. HALLER Piroksa	Științe și Litere	Universitatea din Miskolc Miskolc Ungaria	participare comisie doctorat		1-Iun-2016 - 4-Iun-2016	Tirgu Mures - Miskolc si retur	fonduri personale fonduri personale	0 0		
42	Doamna Lector Dr. Bolos Mihaela Daciana	Științe și Litere	United States Department of State New York S.U.A.	Bursa de studiu		23-Iun-2016 - 9-Aug-2016	Targu Mures- New York- Targu Mures	Bursa Bursa	0 0		
43	Domnișoarei student Serbanat Anda-Florina	Științe Si Litere Elite, Cultura si Constructie Europeana	Studio Legale Carbone, Roma, Italia Roma Italia	ERASMUS+ SMP	2015-2016	15-Iul-2016 - 15-Sep-2016	Tirgu Mures - Roma si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
44	Domnișoarei student Lenard Corina Maria	Științe si Litere Științe Politice	Universitat de Valencia, Spania Valencia Spania	ERASMUS+ SMP	2015-2016	18-Iul-2016 - 18-Sep-2016	Tirgu Mures - Valencia si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
45	Domnișoarei student Comșa Iulia Maria	Științe și Litere Limba și literatura română- Limba și literatura engleză	coLanguage, Valencia Valencia Spania	ERASMUS+ SMP	2015-2016	14-Iul-2016 - 29-Sep-2016	Tirgu Mures - Valencia si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
46	Domnului prof.	Științe și Litere	Universitatea	Participare	2015-	22-Iun-2016	Tirgu Mures -	fonduri	0		

	dr. SIGMIREAN Cornel		Sapienza di Roma Roma Italia	conferinta	2016	- 26-Iun- 2016	Miskolc si retur	personale fonduri personale	0		
47	Doamnei Secretar Facultate HUSAR Maria - Cristina	de Stiinte si Litere	University of Piraeus - Grecia Pireu Grecia	ERASMUS+ STT	2015- 2016	3-Sep-2016 - 12-Sep-2016	Tirgu Mures - Pireu si retur	program Erasmus program Erasmus	0 0		
48	Domnișoarei student Comșa Iulia Maria	Științe și Litere Limba și literatura română- Limba și literatura engleză	coLanguage, Valencia		2015- 2016	18-Iul-2016 - 29-Sep-2016					
49	Domnul Conferentiar Finta Bela	Stiințe și Litere	Miskolc University Miskolc Ungaria	Participare conferinta Intalnirea Coordonatorilor CEEPUS	2015- 2016	6-Aug-2016 - 10-Aug-2016	Targu Mures- Miskolc- Targu Mures	fonduri UPM fonduri personale	0 0		
50	Domnului lector dr. IANTOVICS Barna	Stiințe și Litere	KES International York Marea Britanie	Participare conferinta Knowledge Based and Intelligent Information	2015- 2016	2-Sep-2016 - 8-Sep-2016	Tirgu Mures - York si retur	fonduri personale fonduri personale	0 0		