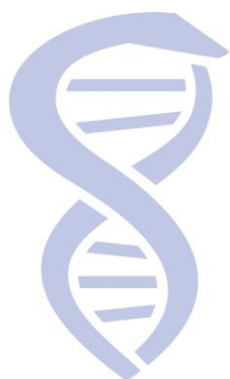


PLAN STRATEGIC AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ DENTARĂ

2016-2020

1



CUPRINS

1. Introducere
2. Analiza SWOT privind situația actuală a Facultății de Medicină Dentară
3. Obiective generale
4. Obiective specifice
 - 4.1. Obiective și măsuri privind activitatea didactică
 - 4.2. Obiective și măsuri în domeniul cercetării științifice
 - 4.3. Obiective și măsuri privind managementul calității
 - 4.4. Obiective și măsuri privind managementul financiar, dezvoltarea bazei materiale
 - 4.5. Obiective și măsuri privind managementul resurselor umane
5. Concluzii



1. Introducere

Facultatea de Medicină Dentară din cadrul Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș își asumă rolul de a deveni un centru de excelență în educația și cercetarea științifică, prin pregătirea de specialiști de înaltă clasă în domeniul medicină dentară și prin atingerea unui nivel al activității de cercetare, care să-i crească vizibilitatea internațională.

Oferta educațională a Facultății de Medicină Dentară include 3 programe de studii universitare de licență (Medicină Dentară, Medicină Dentară - limba engleză, Tehnică Dentară) și un program de master (Tehnologii protetice pe implanturi).

Facultatea de Medicină Dentară reunește, în componența actuală, cadre didactice cu experiență, cu potențial profesional, organizatoric și uman ridicat, capabile să desfășoare activități complexe specifice unui management universitar modern.

Baza de învățământ modernă, formată din Centrul Integrat de Medicină Dentară (CIMD), compartimentul de simulare, laboratoare didactice și de cercetare, numeroasele facilități pentru studenți, oferă imaginea unei facultăți dinamice, moderne, cu activități complexe.

2. Analiza SWOT privind situația actuală a Facultății de Medicină Dentară

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> Bază de învățământ modernă, reprezentată de Centrul Integrat de Medicină Dentară și de noul sediu al Disciplinei Chirurgie Oro-Maxilo-Facială Ofertă educațională a Facultății de Medicină Dentară adaptată mediului multicultural (limba română, limba maghiară, limba engleză de studiu) Campus universitar cu numeroase facilități Rată ridicată de absorbție a absolvenților pe piața muncii în primul an de la absolvire Activitatea socială și culturală foarte bine reprezentată la nivelul organizațiilor studențești 	<ul style="list-style-type: none"> Neimplicarea suficientă a cadrelor didactice în proiecte și granturi de cercetare științifică naționale și internaționale Lipsa unor mecanisme de responsabilizare a studenților asupra importanței evaluării procesului didactic Ancorarea insuficientă a studenților în ceea ce privește regulile de organizare-funcționare ale sistemului medical privat, legislația sau procedurile solicitate de Colegiul Medicilor Dentiști
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> Diversificarea ariei de depunere a cererilor de finanțare pentru proiecte de cercetare (Orizont 2020, PNCDI III) Inițierea colaborărilor cu Centrul Avansat de Cercetare Medico-Farmaceutică al UMF Tîrgu 	<ul style="list-style-type: none"> Salarizarea redusă, mai ales pentru tinerii asistenți universitari, duce la scăderea interesului față de cariera universitară, în favoarea sistemului privat sau a emigrării Reducerea numărului de candidați la

<p>Mureș</p> <ul style="list-style-type: none"> • Atragerea de fonduri structurale • Parteneriatele economice cu firme din domeniul farmaceutic sau produselor stomatologice • Publicarea materialului didactic în format electronic și utilizarea facilităților de e-learning existente • Creșterea numărului de acorduri bilaterale 	<p>admitere pentru programul de licență de scurtă durată și pentru programul de masterat</p>
---	--

3. Obiective generale

Planul strategic pentru perioada 2016-2020, în vederea creșterii performanței, ocupării unei poziții de excelență și afirmării identității școlii țîrgumureșene de medicină dentară, are următoarele *obiective generale*:

- Consolidarea procesului de învățământ pe nivelurile de licență, masterat și doctorat;
- Consolidarea și creșterea prestigiului didactic și științific a membrilor facultății și transformarea cercetării într-o modalitate de atragere a resursei umane de valoare și de dezvoltare a bazei materiale;
- Consolidarea legăturilor cu mediul universitar, cu comunități științifice și profesionale pentru creșterea vizibilității facultății și universității pe plan național și internațional.

4

4. Obiective specifice

Considerând ca principii esențiale *performanța, responsabilitatea și eficiența*, obiectivele specifice ale Planului strategic al Facultății de Medicină Dentară, pe perioada 2016-2020, se referă la: activitatea didactică; cercetarea științifică; managementul calității; managementul financiar și dezvoltarea bazei materiale; managementul resurselor umane.

4.1. Obiective și măsuri privind activitatea didactică

Este necesară adaptarea permanentă a programelor analitice la profilul absolventului și educația europeană, modernizarea procesului de învățământ interesând atât *cadrele didactice* ale facultății cât și *studenții*.

Obiective:

- Revitalizarea misiunii de educație superioară și implementarea procesului de reformă curriculară;

- Optimizarea procesului de pregătire practică a studenților și centrarea predării pe obținerea de competențe și abilități;
- Dezvoltarea și diversificarea ofertei educaționale a facultății - studii de licență și masterat;
- Asigurarea educației complementare a studenților și rezidenților;
- Îmbunătățirea sistemului de atragere și implicare a studenților în programe dedicate.

Măsuri:

- Adoptarea și aplicarea Planului strategic de reformă curriculară al Facultății de Medicină Dentară, ca parte integrantă a Strategiei de reformă curriculară a Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș;
- Schimbarea modului de evaluare a cunoștințelor studenților prin punerea accentului pe verificarea continuă, pe parcursul semestrului;
- Promovarea cursurilor interdisciplinare, de tip integrativ;
- Organizarea anuală a Târgului Disciplinelor Facultății de Medicină Dentară;
- Implementarea metodelor de predare de tip *Case-based Learning* și *Problem-based Learning*;
- Extinderea și perfecționarea sistemului de obținere de abilități practice de către studenți;
- Realizarea portofoliului de competențe și abilități propriu fiecărui student, cu proceduri minimale însușite;
- Implementarea activităților de simulare la nivelul majorității disciplinelor de specialitate cuprinse în planul de învățământ al *programului de studii Medicină Dentară*;
- Derularea și finalizarea proiectului "*Centrul de Simulare Convențională și Computerizată în Medicina Dentară*";
- Promovarea și utilizarea de către toți membri facultății a platformei digitale eUMF, actualizarea și dezvoltarea platformei integrate de e-learning (RoELME);
- Lărgirea ofertei de discipline opționale și introducerea în planul de învățământ a disciplinelor facultative;
- Stimularea organizării de *cursuri postuniversitare* pentru rezidenți și tineri medici;
- Obținerea acreditării programului de studii *Medicină Dentară - Limba engleză*;
- Asigurarea suportului de material didactic în limba engleză, editat sau/și în format electronic, la disciplinele de specialitate din planul de învățământ;
- Inițierea demersurilor pentru autorizarea unui program de studii de licență de scurtă durată nou, atractiv pe piața muncii - *Asistență de profilaxie în Medicina Dentară*;
- Reevaluarea curriculei și promovarea programului de studii de masterat actual sub forma unei conexiuni realiste cu piața muncii;
- Identificarea și acreditarea unor noi programe de studii de masterat, atractive pentru absolvenți;
- Intensificarea pregătirii clinice a rezidenților;

- Extinderea serviciilor medicale de specialitate și complementare furnizate la nivelul Centrului Integrat de Medicină Dentară;
- Dobândirea statutului de Ambulatoriu de specialitate - Medicină Dentară;
- Optimizarea sistemului de tutoriat în rândul studenților de la programul Tehnică Dentară, după modelul dinamic, ca pachet de activități, al celui de la Medicină Dentară;
- Încurajarea schimburilor inter-universitare și internaționale ale studenților și cadrelor didactice în cadrul programelor InterDentis, Erasmus+;
- Consolidarea relației cu organizațiile studențești de la nivelul facultății (Organizația Studențească de Medicină Dentară - OSMD, Platforma de Medicină Dentară - FOK Platform).

4.2. Obiective și măsuri în domeniul cercetării științifice

Activitatea de cercetare științifică constituie o componentă de bază a misiunii Facultății de Medicină Dentară, un instrument capabil să sporească vizibilitatea internațională și prestigiul acesteia.

Obiective:

- Redefinirea temelor și strategiilor de cercetare, reorientarea către cercetarea fundamentală cu aplicabilitate clinică și dezvoltarea unui parteneriat cu Centrul Avansat de Cercetare Medico-Farmaceutică;
- Înființarea unui Laborator de cercetare interdisciplinar cu rolul de a stabili conexiuni cu alte universități și de a beneficia, în calitate de partener, de finanțare europeană în cadrul Programului Orizont 2020 și programului PNCDI III;
- Crearea unui mediu atractiv de cercetare pentru studenți și doctoranzi;
- Stimularea activității de cercetare a cadrelor didactice în vederea atingerii standardelor și criteriilor specifice de promovare și de obținere a atestatului de abilitare.

Măsuri:

- Lărgirea paletelor temelor de cercetare interdisciplinare pe baza colaborărilor cu Facultatea de Medicină și Facultatea de Farmacie, stimularea colaborării cu Universitatea "Sapientia" și cu Universitatea "Petru Maior" din Țirgu Mureș în cadrul consorțiului universitar;
- Identificarea unor arii de cercetare capabile să atragă proiecte inovative;
- Stimularea cadrelor didactice în depunerea de cereri de finanțare în cadrul competițiilor internaționale, naționale, locale și cu finanțare privată;
- Încurajarea programelor de burse doctorale, postdoctorale și mobilități;
- Diseminarea eficientă a rezultatelor finale și intermediare ale activităților și proiectelor de cercetare științifică prin publicare în reviste cotate ISI și indexate

ISI/BDI, susținerea revistelor Acta Medica Marisiensis, Journal of Critical Care Medicine, Revista Romana de Medicină de Laborator;

- Identificarea anuală a manifestărilor științifice cu caracter național și internațional care să asigure creșterea vizibilității facultății;
- Implicarea studenților în colective de cercetare și în cercurile științifice, stimularea participării active a acestora la manifestările științifice studentești;
- Organizarea de manifestări științifice naționale și cu participare internațională sub egida diferitelor societăți profesionale.

4.3. Obiective privind managementul calității

Obiective:

- Continuarea implementării Sistemului de Management al Calității, pe baza procedurilor și regulamentelor elaborate;
- Creșterea rolului Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității de la nivelul facultății în susținerea deciziilor Consiliului Profesorat;
- Promovarea excelenței în activitățile desfășurate de cadrele didactice din cadrul facultății prin controlul calității;
- Monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii de licență și masterat;

Măsuri:

- Susținerea Departamentului de Asigurare a Calității în îndeplinirea obiectivelor strategice
- Propuneri de includere în corpul de audit intern a cadrelor didactice din facultate, cu pregătire și interes în domeniul SMC;
- Realizarea evaluărilor periodice ARACIS și obținerea acreditării pentru programul de studii *Medicină Dentară în limba engleză*;
- Implicarea bianuală a studenților în evaluarea cadrelor didactice și în evaluarea ofertei educaționale a facultății.

4.4. Obiective privind managementul financiar și dezvoltarea bazei materiale

Obiective:

- Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Centrului Integrat de Medicină Dentară;
- Atragerea de resurse financiare pentru investiții și cercetare;
- Eficientizarea serviciilor medicale de specialitate oferite în cadrul Centrului Integrat de Medicină Dentară;
- Creșterii adresabilității pacienților către studenți și rezidenți.



Măsur:

- Accesarea de fonduri prin depunerea unui proiect cu finanțare europeană prin axa Programul Operațional Competitivitate (POC), continuând astfel demersurile pentru înființarea unui *Centru de simulare aplicată în Medicina Dentară*;
- Promovarea și diversificarea serviciilor medicale prestate de studenți și rezidenți în cadrul activităților clinice, practicarea tarifelor accesibile la nivelul Centrului Integrat de Medicină Dentară;
- Identificarea de resurse extrabugetare și stimularea parteneriatelor cu mediul economic prin creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu finanțare privată, transfer tehnologic, consultanță științifică;
- Exploatarea eficientă a infrastructurii de educație și cercetare de care dispune Facultatea de Medicină Dentară;
- Atragerea companiilor de aparatură și produse stomatologice, dispuse să susțină o anumită componentă a procesului clinic educațional;
- Susținerea mobilităților naționale și internaționale ale cadrelor didactice în scopul promovării imaginii și creșterea vizibilității facultății, printr-o modalitate de finanțare cotă parte din încasările provenind din furnizarea de servicii medicale de specialitate;
- Stimularea cadrelor didactice ale facultății în atragerea de resurse financiare prin organizarea de cursuri postuniversitare.

4.5. Managementul resurselor umane

8

Obiective:

- Asigurarea resursei umane necesare susținerii și extinderii ofertei educaționale, în contextul predictibilității individuale a carierei universitare;
- Susținerea eforturilor cadrelor didactice privind perfecționarea profesională;
- Sprijinirea și promovarea excelenței individuale a fiecărui cadru didactic membru al facultății, ca premisă fundamentală în asigurarea calității resursei umane.

Măsur:

- Atragerea în cariera didactică și accesul la studii de doctorat a tinerilor absolvenți și rezidenți cu potențial didactic și cu aptitudini în activitatea de cercetare științifică;
- Antrenarea în activitățile didactice și de cercetare a preparatorilor demonstratori și internilor;
- Instruirea personalului didactic în contextul implementării procesului de reformă curriculară;
- Sprijinirea promovării pe grade didactice superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile și standardele specifice;
- Stimularea activității de excelență a cadrelor didactice în vederea atingerii standardelor de obținere a atestatului de abilitare;

- Facilitarea participării personalului didactic auxiliar (tehnicienilor dentari) la programe și cursuri de perfecționare.

5. Concluzii

Planul strategic de dezvoltare al Facultății de Medicină Dentară se bazează pe Planul managerial al decanului, avizat de Consiliul Facultății, ce va fi implementat pe durata mandatului de 4 ani al decanului și întregii echipe manageriale a facultății.

Pentru îndeplinirea obiectivelor Planului strategic, ca decan al Facultății de Medicină Dentară, voi colabora permanent cu Consiliul Facultății și cele două departamente componente (Departamentul Medicină Dentară 1 și Departamentul Medicină Dentară 2), structurile de conducere ale universității precum și cu structurile administrative. De asemenea, voi sprijini și susține orice propunere și acțiune a membrilor facultății menită să promoveze calitatea și performanța.

Decan

Conf. univ. dr. Cristina Ioana Bica

Prezentul Plan Strategic a fost aprobat în ședința Consiliului Facultății de Medicină Dentară din data de 6 mai 2016.

