



PLAN STRATEGIC MULTIANUAL DE DEZVOLTARE A FACULTĂȚII DE MEDICINĂ DENTARĂ 2024-2029

1. INTRODUCERE

2. ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE

3. OBIECTIVE, ACTIVITĂȚI, RESPONSABILITĂȚI ȘI MONITORIZARE

3.1. Dezvoltarea unui învățământ de calitate, creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor digitale în procesele de predare, învățare și evaluare

3.2. Dezvoltarea resursei umane, stimularea performanței profesionale și academice

3.3. Atingerea unui nivel relevant de performanță în activitățile de cercetare și inovare

3.4. Extinderea și modernizarea infrastructurii facultății

3.5. Intensificarea procesului de internaționalizare a facultății

3.6. Relația cu studenții și partenerii din mediul economic. Dezvoltarea serviciilor adresate comunității

4. CONCLUZII



1. INTRODUCERE

Facultatea de Medicină Dentară (FMD) din cadrul Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „G.E. Palade” din Târgu Mureș armonizează tradiția procesului de învățământ cu diversitatea și dinamismul european, exigența și profesionalismul cu generozitatea, echitatea și valențele multiculturale, responsabilitatea actului managerial cu eficiența și transparența.

Ne asumăm rolul și misiunea de centru reper semnificativ pe plan național dar și în afara granițelor țării în ce privește educația, cercetarea științifică și asistența medicală stomatologică, asigurând studenților noștri un parcurs educațional performant, recunoscut.

Planul strategic al Facultății de Medicină Dentară este în acord cu Planul strategic al UMFST „G.E. Palade” pentru perioada 2024-2029, având la bază **creșterea calității** în procesul educațional, activitatea de cercetare și management academic, alături de **intensificarea procesului de internaționalizare** a facultății.

2. ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE A FACULTĂȚII DE MEDICINĂ DENTARĂ

- FMD asigură transmiterea și valorificarea cunoașterii în domenii și programe de studii universitare de licență, masterat și doctorat, supuse evaluării externe prin proceduri ARACIS:
 - Nivel licență: Medicină dentară - linia română și linia maghiară de studiu (A); Medicină dentară - limba engleză (AP); Tehnică dentară (A); Tehnică dentară - Bistrița (AP);
 - Nivel masterat: Reabilitare orală estetică (A);
 - Nivel doctorat: în cadrul Școlii Doctorale de Medicină și Farmacie.
- În cadrul FMD funcționează 2 departamente (MD1, MD2) care cuprind fiecare 5 discipline, grupate în funcție de specialitățile stomatologice. Condițiile de ocupare a posturilor și de acoperire a normelor didactice în cadrul FMD, sunt îndeplinite astfel: 87,15% grad de ocupare cu personal titularizat (norma de bază și plata cu ora), 99,50% grad de ocupare cu personal titularizat și asistenți pe perioadă determinată (norma de bază și plata cu ora).
- În prezent, la programele de studii universitare de licență ale facultății sunt înscriși un număr de 850 studenți, dintre care 158 sunt cetățeni străini. Cultivăm o relație strânsă cu cele 2 organizații studentești din cadrul facultății (OSMD și FOK Platform), iar studenții reprezentanți în Consiliul facultății participă activ la consultări, grupuri de lucru și procesul decizional.
- Pentru FMD sunt încheiate un număr important de acorduri bilaterale SMS (mobilități de studiu) iar ponderea extrem de crescută a mobilităților de plasament SMP (stagii de vară) este un indicator al faptului că, în domeniul medicină dentară, SMP reprezintă cel mai mare succes al mobilităților Erasmus+, oferind posibilitatea studenților să își asigure reușita și într-un sistem medical diferit.
- Prin Strategia de digitalizare a Universității suntem în acord cu implementarea tehnologiilor inovative în educația și formarea studenților de la programele Medicină dentară și Tehnică dentară. Proiectul vizând înființarea centrului digital de tehnică dentară CAD/CAM al facultății



este într-o etapă avansată și ne motivează în extinderea infrastructurii și aplicării tehnologiilor digitale în practica clinică și în planul cercetării științifice.

- Activitatea clinică a studenților, rezidenților și cadrelor didactice deservește comunitatea prin serviciile medicale oferite. În cadrul facultății funcționează Ambulatoriul de specialitate medicină dentară al UMFST, furnizor oficial de servicii medicale stomatologice, aflat în relații contractuale cu Casa de Asigurări de Sănătate. Beneficiem de aparatură și tehnologie de ultimă generație în domeniul radiologiei dentare, asigurând pacienților servicii imagistice complexe, iar doctoranzilor o bază de cercetare la standarde înalte.

- Parteneriatele și relațiile strânse de colaborare cu partenerii din mediul economic s-au fructificat recent prin edificarea, dotarea cu echipamente moderne și reabilitarea unor laboratoare didactice. Susținerea conceptului *University2Business* și intensificarea acestor relații au condus la optimizarea activităților de practică și internship ale studenților de la Medicină dentară și Tehnică dentară.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• Baza materială generoasă, cu facilități multiple pentru procesul educațional, activitatea clinică și cercetarea științifică • Programe de studii performante în română, maghiară și engleză • Utilizarea tehnologiilor și platformelor digitale în procesele de educație și evaluare a studenților • Parteneriatele internaționale și naționale pentru stagiile de practică • Relațiile excelente cu partenerii din mediul economic și angajatorii, proiecte originale cu aceștia (edificarea lab. Dent Estet) • Ambulatoriul de specialitate medicină	• Neimplicarea suficientă a cadrelor didactice în proiecte de cercetare științifică la nivel național și internațional • Lipsa unei cuantificări a activității didactice care să stimuleze financiar cadrele didactice • Responsabilități administrative multiple pentru cadrele didactice • Birocrația specifică proceselor de raportare a serviciilor medicale către CAS	• Surse de finanțare prin PNRR și alte fonduri europene • Dezvoltarea și extinderea infrastructurii didactice și de cercetare • Infuzia tehnologiilor avansate privind simularea aplicată în toate specialitățile stomatologice • Tendința implementării fluxurilor de lucru digitale în practica stomatologică (clinici, laboratoare de tehnică dentară) • Atractivitatea domeniului medicină dentară pe piața muncii	• Salarizare neatractivă pentru tinerii asistenți universitari • Scăderea interesului față de cariera universitară, în favoarea sistemului privat de asistență stomatologică • Exodul medicilor stomatologi • Scăderea numărului de candidați la examenul de admitere • Competiția centrelor universitare din regiune



dentară, furnizor de servicii stomatologice, în relații contractuale cu CAS Mureș			
---	--	--	--

3. OBIECTIVE, ACTIVITĂȚI, RESPONSABILITĂȚI ȘI MONITORIZARE

Obiectiv 1 - Smart quality

Dezvoltarea unui învățământ de calitate, creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor digitale în procesele de predare, învățare și evaluare

Activități

● Evaluarea și consolidarea programelor de studii

- Realizarea de evaluări periodice ale programelor de studii funcționale în cadrul facultății, pentru alinierea la cerințele în plină evoluție ale angajatorilor și partenerilor din mediul economic.
- Adaptarea și reproiectarea curriculei pe baza analizării programelor de studii similare oferite de alte universități de prestigiu, cu identificarea celor mai noi practici și tendințe academice.
- Acreditarea în procesul de evaluare externă ARACIS a programului de studii universitare de licență *Medicină dentară - limba engleză* și reacreditarea programului de masterat *Reabilitare orală estetică*.
- Analiza anuală a performanțelor fiecărui program de studii prin punerea în evidență a unor indicatori interni (număr candidați la admitere, grad de ocupare, promovabilitate, abandon) și externi (satisfacția absolvenților, grad de angajabilitate).
- Consultarea studenților reprezentanți în Consiliul facultății și Senat privind conținutul și relevanța programelor de studii.

● Extinderea utilizării tehnicilor și tehnologiilor digitale în procesul de formare a studenților

- Trasarea de noi traiectorii în procesele de *învățare* ale studenților de la medicină dentară și tehnică dentară, în acord cu evoluția tehnicilor și tehnologiilor actuale; obținerea finanțării (PNRR) pentru centrul digital de tehnică dentară CAD/CAM este punctul de plecare pentru dezvoltarea pe această direcție.
- Introducerea sistemelor haptice de simulare și reproiectarea curriculei prin extinderea utilizării echipamentelor digitale preclinice la toate disciplinele stomatologice, oferind studenților cele mai realiste oportunități de învățare; centrul de simulare constituit în mandatul anterior este premise pentru dinamizarea conceptului de simulare aplicată în stomatologie și crearea unui **Smart dental hub** - infrastructura UMFST (University Tower).
- Utilizarea intensivă a platformelor digitale de educație ca suport de instruire și asigurarea unui management accesibil al resurselor didactice pentru toate disciplinele.



- Asigurarea suportului hardware si software pentru disciplinele stomatologice preclinice și clinice care necesită infrastructură de simulare și tehnologie CAD/CAM.

● **Creșterea calității procesului de predare**

- Exploatarea facilităților de infrastructură de care dispune Facultatea de Medicină Dentară; spațiile de educație actuale, dezvoltate în perioada 2020-2024 oferă condiții de excelență desfășurării proceselor educaționale. S-au reabilitat și dotat cu echipamente moderne 4 spații dedicate activităților practice preclinice, cu contribuția substanțială a partenerilor economici.
- Revizuirea conținutului programelor de studii în conformitate cu domeniul calificării și cu cele mai recente descoperiri tehnice, științifice și practici clinice; fișele de disciplină vor reflecta specificul domeniului Medicină dentară în ce privește temele abordate și evaluarea studenților.
- Extinderea și diversificarea metodelor de predare în cadrul sesiunilor *Case-Based-Learning*, *Problem-Based-Learning* și a *cursurilor integrate*.
- Actualizarea suporturilor de curs, lucrări practice, seminarii - liniile de predare română, maghiară, engleză.
- Includerea bibliografiei internaționale în temele de predare și folosirea preponderentă a bibliografiei pentru rezidențiat la disciplinele clinice.
- Reproiectarea conținutului curricular la nivel de masterat, cu accent pe latura practică, aplicativă.
- Susținerea în continuare a activităților de practică și internship a studenților, întărirea și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici, angajatorii, dezvoltarea de acorduri de colaborare.
- Încurajarea studenților în procesele de evaluare a cadrelor didactice și colectarea regulată a feedback-ului studenților privind procesul de predare; includerea rezultatelor evaluării procesului de predare în criteriile de promovare a cadrelor didactice.
- Dezvoltarea programului de studii *Tehnică dentară* din cadrul filialei UMFST la *Bistrița*.

● **Creșterea calității și obiectivității în evaluarea studenților**

- Stabilirea și comunicarea clară a modului de evaluare formativă și sumativă - la toate disciplinele.
- Implementarea portofoliilor digitale cuprinzând manoperele clinice obligatorii - la disciplinele stomatologice; respectarea baremului minim care permite studenților participarea la examenul practic final.
- Desfășurarea orală a examinării studenților în cadrul sesiunilor de tip *Case-Based-Learning* și examenului practic final.
- Implementarea examenelor digitale pentru evaluarea standardizată a studenților în cadrul Centrului academic de examinare UNIX, începând cu modulul 4 al acestui an universitar.



- Implementarea simulărilor avansate pentru crearea de studii de caz complexe ce impun reabilitări orale interdisciplinare.
- Implementarea **Dental Objective Structured Clinical Examination** (DOSCE) - probă practică în cadrul examenului de licență, pentru a evalua obiectiv și standardizat abilitățile practice, clinice și de comunicare ale absolvenților.
- Analiza rapoartelor și statisticilor elaborate de CEIPSCU, implementarea de măsuri corective consecutive.
- Îmbunătățirea sistemului de tutorat - suport academic și consiliere pentru studenți.

Responsabilități

- Decan
- Prodecani
- Directori de departamente
- Șefi de discipline
- Coordonator ERASMUS pe facultate
- Comisii de lucru ale facultății

Monitorizare

- Număr de programe de studii reformate
- Rapoarte statistice de evaluare furnizate de CEIPSCU
- Gradul de interdisciplinaritate a programelor de studii de licență/masterat
- Numărul de cursuri care digitalizează procesul de predare, învățare, evaluare și implementează realitatea virtuală
- Numărul de cursuri opționale și facultative
- Numărul și calitatea studenților internaționali
- Gradul de satisfacție a studenților
- Rezultatele auditurilor externe periodice și a evaluărilor ARACIS

Obiectiv 2 - Smart people

Dezvoltarea resursei umane, stimularea performanței profesionale și academice

Activități

● Strategii de recrutare a resursei umane, consolidarea piramidei academice

- Atragerea și recrutarea tinerilor doctoranzi, masteranzi și a șefilor de promoție în vederea implicării lor în activitățile didactice și de cercetare specifice domeniului medicină dentară; sunt vizate programele de studii Medicină dentară în limba engleză, Tehnică dentară în campusul principal și la extensia Bistrița.
- Crearea/stimularea accesului la studii doctorale a absolvenților cu aptitudini didactice și clinice deosebite, ca bază pentru susținerea pe termen mediu și lung a potențialului didactic și de cercetare.

- Atragerea de specialiști cu experiență din alte universități - cadre didactice asociate de renume național și internațional.
- Integrarea clinică a cadrelor didactice incluse în contractul cadru încheiat cu CAS Mureș.

● **Susținerea excelenței în carieră**

- Sprijinirea promovării pe grade superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile și standardele specifice didactice, *clinice* și de cercetare științifică.
- Stimularea activității de excelență a cadrelor didactice în vederea atingerii standardelor de obținere a abilitării.
- Susținerea mobilităților naționale și internaționale ale cadrelor didactice, prin programe cu finanțare din proiecte, comisii pe domenii, manifestări științifice, ca modalitate de schimb de bune practici, promovare și vizibilitate a facultății.
- Facilitarea accesului cadrelor didactice la însușirea de metode educaționale moderne, tehnici specifice și protocoale clinice.
- Creșterea reprezentării facultății la nivel instituțional, prin includerea cadrelor didactice în comisii de lucru cu specific didactic, profesional, management, cercetare; susținerea membrilor facultății în vederea accesului, pe criterii valorice, în structuri naționale - CNATDCU, ARACIS, CNFIS.

● **Promovarea mediului academic. Dezvoltarea culturii organizaționale a facultății**

- Implicarea studenților, absolvenților și cadrelor didactice în susținerea valorilor universității, promovarea și cultivarea apartenenței la comunitatea academică a Facultății de Medicină Dentară.
- Dezvoltarea conceptului *carieră de succes*, prin organizarea/participarea la evenimente după modelul ADOM (*Asociații Dental Office Managers*) ce oferă mecanisme de creare a unui management personalizat și o bază informațională aliniată la situația pieței stomatologiei din România.
- Promovarea evenimentelor proprii (simpozioane, cursuri postuniversitare, acțiuni comunitare) sau organizate în parteneriat cu studenții și reprezentanții mediului economic/angajatorii; derularea periodică a unor campanii de informare, educare și comunicare asupra importanței sănătății orale.
- Promovarea intensivă a programelor de studii, pe canale clasice și digitale, prin implicarea directă a responsabililor de programe și a studenților.
- Asigurarea transparenței manageriale prin consultarea corpului profesoral și studenților reprezentanți în luarea deciziilor strategice.

Responsabilități

- Decan
- Prodecani
- Directori de departamente
- Șefi de discipline
- Tutori de an

Monitorizare

- Numărul de posturi didactice ocupate
- Numărul de cadre didactice tinere care intră în sistem
- Numărul rezidenților interni implicați în activitățile didactice din ciclul clinic
- Numărul doctoranzilor implicați în activitățile didactice
- Numărul stagiilor de perfecționare/predare ale cadrelor didactice la clinici/ universități din străinătate
- Numărul de personal din managementul academic și din personalul administrativ instruite

Obiectiv 3 - Smart research

Atingerea unui nivel relevant de performanță în activitățile de cercetare și inovare

Activități

• Stimularea colaborărilor interdisciplinare

- Identificarea temelor de cercetare de nișă și interdisciplinare, în colaborare cu Facultatea de Medicină, Facultatea de Farmacie, Facultatea de Inginerie și Tehnologia Informației.
- Formarea de grupuri de lucru care să inițieze și să identifice surse de finanțare pentru proiecte interdisciplinare.
- Atragerea cercetătorilor din diaspora în activități și proiecte de cercetare.

• Dezvoltarea infrastructurii de cercetare

- Înființarea unui laborator de cercetare dedicat imagisticii stomatologice care să integreze mai multe discipline și abordări științifice - **Laborator de cercetare stomatologică și imagistică multidisciplinară** (LCSIM).
- Achiziționarea de echipamente de imagistică avansată pentru a sprijini cercetarea în domeniile imagisticii stomatologice, cu posibilă relevanță în spectrul bolilor neurodegenerative, reumatologice, autoimune.
- Atragerea de fonduri din proiecte de cercetare naționale și internaționale, pentru dotarea cu echipamente care să permită facilități specializate de cercetare.
- Stimularea parteneriatelor cu sectorul privat pentru finanțare și resurse suplimentare.

• Creșterea vizibilității cercetării

- Creșterea numărului de articole publicate în reviste din categoriile Q1 și Q2, raportat la numărul de cadre didactice ale facultății.
- Oferirea de sprijin financiar pentru cercetători, cu scopul participării la evenimente științifice și prezentarea rezultatelor cercetării.
- Susținerea revistei Acta Medica Stomatologica, publicație a Facultății de Medicină Dentară: apariție regulată, indexare superioară, promovare.
- Promovarea doctoratelor în cotutelă internațională.



• Atragerea studenților

- Integrarea studenților în cadrul Junior Researcher Academy, ca suport pentru acordarea de granturi de cercetare.
- Includerea studenților în proiecte de cercetare și sprijinirea celor cu potențial și vocație profesională, inovativă.
- Susținerea participării studenților la manifestări științifice naționale și internaționale.

Responsabilități

- Decan
- Prodecan responsabil
- Editor șef Acta Medica Stomatologica
- Directori de departamente
- Șefi de discipline
- Comisii de lucru ale facultății

Monitorizare

- Numărul și valoarea granturilor/proiectelor de cercetare atrase
- Numărul de citări/membru (H Index)
- Numărul de lucrări științifice publicate în reviste cu factor de impact
- Numărul de colective interne/internaționale de cercetare create
- Numărul de teze de doctorat susținute
- Numărul de laboratoare de cercetare nou-create
- Numărul mobilităților de studii și plasament a studenților, masteranzilor și doctoranzilor
- Numărul și distribuția relațiilor bilaterale
- Numărul stagiilor de perfecționare/predare ale cadrelor didactice la clinici/ universități din străinătate.

Obiectiv 4 - Smart headquarters

Extinderea și modernizarea infrastructurii facultății

Activități

• Dezvoltarea infrastructurii didactice, clinice și de cercetare științifică

- Valorificarea resurselor financiare atrase în cadrul proiectelor PNRR, reabilitarea și dotarea cu echipamente a spațiului aferent etajului II din cadrul University Tower -

Smart Dental Hub:

- ✓ tehnologii avansate și inovatoare în procesele de învățare, dobândire de abilități practice stomatologice și cercetare: *platformă de e-learning și evaluare a manoperelor executate în timp real de către studenți*;
- ✓ sală de curs, spații de instruire și laboratoare digitale: zonă de simulare a manoperelor clinice prin intermediul *sistemelor haptice* și zona dedicată

simulatoarelor digitale - extindere la toate disciplinele stomatologice din planul de învățământ;

- ✓ imprimante 3D pentru *producția de elemente anatomice* (arcade, dinți, modele), ghiduri chirurgicale, alte dispozitive și accesorii stomatologice;
- ✓ *scannere extraorale*;
- ✓ evenimente educaționale, cursuri postuniversitare, oportunități pentru cercetare și dezvoltare în domeniul tehnicilor dentare digitale.

Prin integrarea acestor elemente, **Smart Dental Hub** devine un centru de excelență în educație și cercetare în domeniul stomatologiei, oferind o experiență educațională interactivă, cu pregătire la standarde foarte înalte pentru viitorii absolvenți.

- Finalizarea achizițiilor pentru **Centrul digital de tehnică dentară CAD/CAM** în cadrul proiectului instituțional “I-NEXT - proiect de dezvoltare a soluțiilor digitale inovative pentru profesiile viitorului”, finanțat printr-o măsură de investiție PNRR.
- Continuarea atragerii de resurse financiare dinspre companii pentru dotarea finală cu echipamente a **Unității de îngrijire specială oro-dentară** (dedicată pacienților cu nevoi speciale de tratament sau cu afecțiuni generale), recent reabilitată, și includerea acesteia în circuitul funcțional al ambulatoriului stomatologic.
- Înființarea **Laboratorului de cercetare stomatologică și imagistică multidisciplinară** (LCSIM):
 - ✓ echipamente și tehnologii avansate de imagistică dentară, de analiză și procesare a imaginilor, scanere intraorale și extraorale;
 - ✓ implicarea disciplinelor din domeniul ingineriei, fizicii, informaticii și specialităților medicale diferite.
 - ✓ colaborare și parteneriate cu instituții academice din țară și străinătate pentru finanțare, acces la tehnologii și expertiză suplimentară.

Prin integrarea acestor elemente, laboratorul de cercetare stomatologică și imagistică multidisciplinară va iniția proiecte inovatoare care vizează interacțiunea patologiei orale cu posibila patofiziologie a bolilor neurodegenerative, reumatologice, autoimune.

- Dezvoltarea unei **biblioteci digitale** pentru creșterea accesului la resurse educaționale de referință stomatologică extinsă: manuale, reviste, alte materiale pentru studenți și cadrele didactice.

Responsabilități

- Decan
- Prodecani
- Directori de departamente
- Șefi de discipline
- Administrator CIMD

Monitorizare

- Numărul de proiecte noi de organizare a spațiilor didactice



- Numărul de laboratoare aplicative modernizate
- Număr total de contracte cu instituții medico-farmaceutice

Obiectiv 5 - Smart internalization

Intensificarea procesului de internaționalizare a facultății

Activități

• Atragerea studenților internaționali

- Creșterea calității programului de studii *Medicină dentară - limba engleză* la nivel de predare, bibliografii din manuale recunoscute internațional, interacțiune, sprijin oferit studenților internaționali pentru integrarea în comunitatea academică a facultății și universității (în colaborare cu *International Student Services*).
- Promovarea programului *Medicină dentară - limba engleză* în mediul internațional pentru recrutarea de studenți străini și creșterea vizibilității facultății: târguri educaționale internaționale, platforma *Study-in-Romania*, utilizarea rețelelor sociale.
- Acreditarea internațională a programului de studii *Medicină dentară - limba engleză*.
- Actualizarea permanentă a site-ului facultății, versiunea în limba engleză.
- Dezvoltarea sistemului de tutorat pentru studenții străini și facilitarea conectării lor cu organizațiile studențești de medicină dentară OSMD sau FOK Platform.
- Dezvoltarea comunității ALUMNI a absolvenților străini de medicină dentară, implicarea lor în promovarea facultății.

• Participare la proiecte de cercetare internațională

- Includerea cercetătorilor din diaspora în activități și proiecte de cercetare.
- Încurajarea studiilor doctorale realizate în cotutelă cu profesori din străinătate.
- Conectarea cu absolvenții români cu performanțe profesionale deosebite.
- Participarea activă la proiecte de cercetare internaționale, colaborări cu institute de cercetare din diferite țări.
- Organizarea de evenimente științifice în cadrul proiectelor de cercetare internaționale pentru diseminarea rezultatelor și pentru a facilita schimbul de experiență academică.

• Susținerea mobilităților și perfecționărilor profesionale în străinătate

- Susținerea cadrelor didactice în îndeplinirea criteriilor specifice pentru promovarea pe posturi didactice superioare, în participarea la stagii profesionale/programe de burse/masterate organizate de universități de prestigiu.
- Extinderea parteneriatelor bilaterale privind acțiunile de mobilitate ale studenților, cadrelor didactice și personalului administrativ al facultății.
- Facilitarea stagiilor de practică ale studenților de la medicină dentară și tehnică dentară în spațiul european.

Responsabilități

- Decan



- Prodecani
- Coordonator ERASMUS pe facultate

Monitorizare

- Numărul și distribuția relațiilor bilaterale
- Numărul stagiilor de perfecționare/predare ale cadrelor didactice la clinici/ universități din străinătate.
- Calitatea programului de studii în limba engleză
- Numărul și calitatea studenților internaționali
- Numărul de specialiști recunoscuți din țară și din străinătate invitați să predea la programele facultății
- Numărul mobilităților de studii și plasament a studenților, masteranzilor și doctoranzilor

Obiectiv 6 - Smart benefits

Relația cu studenții și partenerii din mediul economic. Dezvoltarea serviciilor adresate comunității

Activități

• Consolidarea relației cu studenții

- Încurajarea studenților pentru participarea în procesele decizionale ale facultății și colaborare în vederea implementării măsurilor stabilite (reprezentanții studenților în Consiliul facultății, Senat, Liga studenților, OSMD, FOK Platform).
- Implicarea studenților în evenimentele organizate de facultate, în promovarea imaginii și identității, creșterea vizibilității naționale și internaționale, evenimente sociale, umanitare, campanii de educație și igienă orală.
- Susținerea Departamentului de Consiliere și Orientare Profesională în demersurile legate de identificarea abilităților profesionale și traseului în carieră.
- Diversificarea activităților de tutoriat.
- Extinderea programului VIFU în compartimente diferite din organigrama facultății.
- Stimularea studenților cu rezultate deosebite la învățătură prin acordarea de bonusuri sau premii în cadrul evenimentelor realizate în colaborare cu aceștia.
- Acordarea anuală a bursei de excelență “Prof. univ. dr. Lucian Ieremia” în valoare de 1000 euro, șefului de promoție al facultății.
- Susținerea participărilor în programele de mobilitate internațională și de plasament (Erasmus+).

• Stimularea parteneriatelor cu mediul economic

- Susținerea conducerii Colegiului teritorial Mureș al medicilor stomatologi în derularea de evenimente științifice creditate EMC, în calitate de partener.

- Crearea unui **consiliu consultativ** format din reprezentanți ai mediului economic din domeniul medicinei și tehnicii dentare: întâlniri periodice pentru feedback și orientare cu privire la dezvoltarea curriculară, practica clinică, competențele dobândite.
- Optimizarea activităților de practică a studenților, asigurarea în acest sens a unui cadru flexibil și eficient.
- Identificarea de resurse extrabugetare și creșterea numărului de proiecte de cercetare, transfer tehnologic sau consultanță aplicate în colaborare cu agenții economici.
- Continuarea atragerii de resurse financiare dinspre companii, agenți economici pentru modernizarea spațiilor de educație, cercetare și formare continuă.
- Stimularea cadrelor didactice ale facultății în atragerea de resurse financiare pentru organizarea de evenimente având componentă de hands-on, cu susținerea și implicarea partenerilor economici.

• **Servicii prin ambulatoriul clinic**

- Continuarea procesului de modernizare și dotare cu echipamente a compartimentelor clinice.
- Finalizarea lucrărilor în spațiul dedicat *unității de îngrijire orală specială* și includerea acestuia în circuitul ambulatoriului (pentru pacienții cu nevoi speciale de tratament).
- Eficientizarea serviciilor medicale stomatologice furnizate prin contractul cadru cu CAS Mureș și extinderea paletei de servicii proprii (tratamente ortodontice, parodontale, chirurgicale, investigații imagistice).
- Creșterea calității **instruirii postuniversitare prin programul de rezidențiat**, în toate specialitățile stomatologice.

• **Promovarea sănătății orale în comunitatea locală și națională**

- Acces la servicii stomatologice de calitate, la prețuri accesibile sau gratuite, pentru toți membrii comunității.
- Organizarea de campanii de educație și screening privind starea de sănătate orală în grădinițe, școli și centre comunitare, cu sprijinul inspectoratului școlar și autorităților locale.
- Colaborarea cu Colegiul Medicilor Stomatologi în derularea studiului pilot inițiat la 25 martie (an curent), pentru analiza situației de sănătate orală la nivel național și implementarea unor măsuri de îmbunătățire a politicilor publice, cu sprijinul autorităților naționale, europene, asociațiilor de pacienți, industriei de profil.
- Organizarea de programe de formare și instruire pentru profesioniștii din domeniul sănătății - medici de familie, de medicină școlară, asistenți medicali - pentru a crește gradul de conștientizare și competența în ceea ce privește prevenția afecțiunilor orale.

Responsabilități

- Decan
- Prodecani
- Directori de departamente



- Șefi de discipline
- Administrator CIMD
- Responsabil triaj CIMD

Monitorizare

- Număr/categorii de servicii medicale de specialitate stomatologică furnizate
- Analiza costurilor aferente activităților didactice clinice
- Analiza costurilor aferente procesului tehnologic din laboratorul de tehnică dentară
- Numărul acțiunilor de promovare a facultății
- Numărul și calitatea evenimentelor realizate de organizațiile studenților din facultate
- Numărul evenimentelor și cursurilor postuniversitare organizate la nivelul facultății împreună cu partenerii din mediul economic și angajatorii
- Numărul de acorduri de practică și internship încheiate cu angajatorii
- Numărul de participări în programul VIFU
- Numărul rezidenților și masteranzilor care participă la acțiunile facultății.

4. CONCLUZII

Planul strategic multianual de dezvoltare a Facultății de Medicină Dentară se bazează pe Planul managerial prezentat la concursul public pentru ocuparea funcției de decan, avizat de Consiliul Facultății, care va fi implementat pe durata mandatului de 2024-2029. Este asumat, după aprobarea sa de către Consiliul Facultății, de întreaga comunitate academică din cadrul facultății. Punerea sa în practică depinde de deciziile administrative luate de către structurile de conducere dar și de resursele financiare și umane existente și atrase de către facultate și universitate.

Modul de punere în practică a acestor direcții strategice, termenele de realizare și responsabilitățile se vor regăsi, în detaliu, în Planurile operaționale anuale ale Facultății de Medicină Dentară.

Decan,
Prof. dr. Cristina Ioana BICA

Aprobat de către Consiliul Facultății de Medicină Dentară la data de 13 mai 2024