



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ

PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE

FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ

2020-2024

1. **Introducere**
2. **Analiza SWOT privind situația actuală a Facultății de Medicină Dentară**
3. **Obiective strategice privind excelența în educație și cercetare**
 - 3.1. **Programele de studii, actul educațional și asigurarea calității**
 - 3.2. **Cercetarea științifică și internaționalizarea**
 - 3.3. **Managementul resurselor umane**
 - 3.4. **Relația cu studenții și mediul economic**
 - 3.5. **Dezvoltarea infrastructurii, activitatea clinică și managementul financiar**
 - 3.6. **Managementul și conducerea facultății**
4. **Concluzii**

1. **Introducere**

Facultatea de Medicină Dentară din cadrul Universității de Medicină, Farmacie, Științe Tehnologie “George Emil Palade” din Tîrgu Mureș, își asumă rolul de centru de excelență în educația și cercetarea științifică și asigură studenților, pe baza competențelor cadrelor didactice, a infrastructurii de educație și cercetare și serviciilor academice din UMFST - un parcurs educațional performant, recunoscut și de calitate.

Actul de fuziune din 2018 dintre fosta Universitate de Medicină și Farmacie și Universitatea Petru Maior și procesul lor de integrare creează un cadru extins și oportunități de dezvoltare instituțională, în care Facultatea de Medicină Dentară își identifică și promovează un rol activ, dinamic în peisajul academic al universității.

Oferta educațională a Facultății de Medicină Dentară include 3 programe de studii universitare de licență (Medicină dentară, Medicină dentară - limba engleză, Tehnică dentară) și un program de master (Reabilitare orală estetică).

Facultatea de Medicină Dentară reunește, în componența actuală, cadre didactice cu experiență, cu potențial profesional, organizatoric și uman ridicat, capabile să desfășoare activități complexe specifice unui management universitar modern.

Baza de educație modernă, formată din Centrul Integrat de Medicină Dentară (CIMD), compartimentele de simulare și imagistică stomatologică, laboratoarele didactice și de cercetare, numeroasele facilități pentru studenți, oferă imaginea unei facultăți dinamice, moderne, cu activități complexe.

Planul strategic pentru perioada 2020-2024 este fundamentat pe angajamentul și **viziunea de dezvoltare** a Facultății de Medicină Dentară și conturează modul în care facultatea va arăta și funcționa în viitor. Obiectivele și măsurile preconizate fac referire la o serie de direcții prioritare de dezvoltare academică, în concordanță cu provocările educaționale și științifice actuale:

- Creșterea calității procesului educațional pentru fiecare program și nivel de studii din cadrul facultății;
- Consolidarea și modernizarea condițiilor și climatului de studiu, activitate clinică, cercetare și servicii academice, într-un cadru performant și competitiv, la standarde profesionale de vârf;
- Creșterea performanței în cercetarea științifică prin concentrarea pe teme de cercetare relevante, interdisciplinare și îmbunătățirea indicatorilor cheie de apreciere a performanței și vizibilității științifice;
- Extinderea și modernizarea infrastructurii de învățământ și cercetare care să asigure capacitate și condiții optime pentru educație și stagii clinice de calitate;
- Optimizarea parteneriatului cu studenții și mediul economic, ca premise decisive în creșterea standardelor de calitate în domeniul educațional și angajabilității;
- Implementarea, la nivelul Facultății de Medicină Dentară, a soluțiilor și tehnologiilor inovative și integrarea în conceptul instituțional *Smart University*.

2. Analiza SWOT privind situația actuală a Facultății de Medicină Dentară

| Puncte tari | Puncte slabe |
|--|--|
| <p>Brandul regional medical și academic</p> <p>Bază de învățământ modernă, reprezentată de Centrul Integrat de Medicină Dentară</p> <p>Ofertă educațională a Facultății de Medicină Dentară adaptată mediului multicultural (limba română, limba maghiară, limba engleză de studiu)</p> <p>Campus universitar cu numeroase facilități</p> <p>Capacitatea de interacțiune interdisciplinară în cadrul aceleiași instituții într-un spectru larg de domenii medicale și ingineresti</p> <p>Proiecte de dezvoltare aflate în derulare</p> <p>Relații excelente cu partenerii din mediul economic și angajatorii</p> <p>Rată ridicată de absorbție a absolvenților pe piața muncii în primul an de la absolvire</p> <p>Activitatea socială și culturală foarte bine reprezentată la nivelul organizațiilor studențești</p> | <p>Neimplicarea suficientă a cadrelor didactice în proiecte și granturi de cercetare științifică naționale și internaționale</p> <p>Numeroase responsabilități administrative pentru cadrele didactice</p> <p>Ancorarea insuficientă a studenților în ceea ce privește regulile de organizare-funcționare ale sistemului medical privat, legislația sau procedurile solicitate de Colegiul Medicilor Stomatologi</p> |

| Oportunități | Amenințări |
|--|--|
| <p>Implicarea mediului economic în reabilitarea și reconfigurarea laboratoarelor didactice</p> <p>Interdisciplinaritatea în temele de cercetare</p> <p>Apeluri naționale și europene de depuneri de proiecte cu priorități în domeniu: simulări aplicate în medicina dentară, măsuri comunitare de sănătate publică orală</p> <p>Suport instituțional în modernizarea infrastructurii didactice și decercetare</p> <p>Interesul studenților internaționali pentru a studia în România</p> <p>Dezvoltarea și extinderea procesului de învățământ pe platforme de E-learning</p> | <p>Competiția centrelor universitare din regiune</p> <p>Salarizarea redusă, mai ales pentru tinerii asistenți universitari, scăderea interesului față de cariera universitară în favoarea sistemului privat sau a emigrării</p> <p>Reducerea numărului de candidați la admitere pentru programul de masterat</p> |

3. Obiective strategice privind excelența în educație și cercetare

3.1. Programele de studii, actul educațional și asigurarea calității

OBIECTIVE și MĂSURI pentru creșterea calității și relevanței procesului educațional:

- Promovarea și susținerea în continuare a programului de studii Medicină Dentară - limba engleză, dezvoltarea resursei umane specializate dedicate acestui program și *exploatarea potențialului de internaționalizare oferit*; pe termen scurt, este necesară asigurarea suportului de material didactic în limba engleză, editat sau/și în format electronic, la toate disciplinele de specialitate din planul de învățământ, având în vedere obținerea acreditării ARACIS a programului de studii Medicină Dentară - limba engleză;
- Susținerea conceptului *Smart Education/ Smart Learning* și implementarea la nivelul programelor de licență a *resurselor digitale de educație*, astfel încât utilizarea platformelor informatice de documentare, predare, învățare și evaluare să devină o practică de primă opțiune;
- Extinderea și aplicarea conceptului de *simulare aplicată* în educația medicală, prin exploatarea soluțiilor inovative din cadrul viitorului Centru de învățare prin simulare în medicina dentară (Sim3DPrint);
- Adaptarea și *reproiectarea curriculei* și a conținutului fișelor disciplinelor astfel încât pachetul educațional oferit să fie în permanență relevant, corespunzător cu nivelul actual de cunoaștere și nevoilor pieței muncii;

- Implementarea *sistemelor modulare de predare* cu impact asupra flexibilității și dinamismului procesului de învățământ, obținerea imediată a feedback-ului din partea studenților;
- Creșterea calității proceselor de interacțiune, comunicare și îndrumare a beneficiarilor de educație pe parcursul ciclurilor didactice, în special prin instrumente IT accesibile fiecărui membru al colectivității academice (conceptul *Smart People*);
- Creșterea calității și reformarea învățământului la nivel de masterat - implementarea unui învățământ modular aplicativ - care să ofere în mod real o calificare superioară, în acord cu opțiunea și traiectoria profesională și de cercetare ale masteranzilor;
- Intensificarea pregătirii clinice a studenților și rezidenților prin extinderea serviciilor medicale de specialitate și complementare furnizate;
- Încurajarea schimburilor inter-universitare și internaționale ale studenților și cadrelor didactice în cadrul programelor *InterDentis, Erasmus+*;
- Îmbunătățirea sistemului de atragere și implicare a studenților în programe dedicate și consolidarea relației cu *organizațiile studentești* de la nivelul facultății (Organizația Studentească de Medicină Dentară - OSMD, Platforma de Medicină Dentară - FOK Platform);
- Optimizarea sistemului de tutorat în rândul studenților de la programul *Tehnică Dentară*, după modelul dinamic, ca pachet de activități, al celui de la *Medicină Dentară*;
- Asigurarea educației complementare prin lărgirea ofertei de discipline opționale și facultative;
- Continuarea implementării Sistemului de Management al Calității (SMC), pe baza procedurilor și regulamentelor elaborate, creșterea rolului Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității de la nivelul facultății în susținerea deciziilor Consiliului Profesorat;
- Susținerea Departamentului de Asigurare a Calității în îndeplinirea obiectivelor strategice, inclusiv prin propuneri de includere în corpul de audit intern a cadrelor didactice din facultate, cu pregătire și interes în domeniul SMC;
- Promovarea excelenței în activitățile desfășurate de cadrele didactice din cadrul facultății prin controlul calității: autoevaluarea anuală, evaluarea colegială, evaluarea ierarhică și asigurarea implicării bianuale a studenților în evaluarea cadrelor didactice ale departamentului, prin intermediul modulului de administrare on-line *Quantis Education*.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- Număr de programe de studii reformate
- Gradul de interdisciplinaritate a programelor de studii de licență/masterat
- Numărul de cursuri care digitalizează procesul de predare, învățare, evaluare și implementează realitatea virtuală
- Numărul de cursuri opționale și facultative

- Raportul număr de candidați la admitere/număr de locuri, număr admiși/număr absolvenți în cadrul aceluiași ciclu de studii
- Numărul și calitatea studenților internaționali
- Număr de rezidenți în raport cu numărul absolvenților
- Număr de cursuri postuniversitare
- Gradul de satisfacție a studenților și a cadrelor didactice
- Rezultatele auditurilor externe periodice și a evaluărilor ARACIS.

RESPONSABILITĂȚI

- Decan
- Prodecani
- Directori de departamente
- Șefi de discipline
- Comisii de lucru ale facultății.

3.2. Cercetarea științifică și internaționalizarea

OBIECTIVE ȘI MĂSURI:

- Actualizarea domeniilor de cercetare prioritare, cu potențial de performanță științifică, care să permită colectivelor de cercetare din cadrul Facultății de Medicină Dentară accesul în depunerea de proiecte de cercetare conform Planului Național CDI;
- Internaționalizarea activității de cercetare științifică prin stimularea aplicării de propuneri de proiecte în cadrul viitorului Program - cadru al UE pentru cercetare și inovare 2021-2027 Orizont Europa;
- Lărgirea paletei temelor de cercetare cu caracter interdisciplinar, care pot aduce un avantaj competitiv facultății și identificarea unor noi idei de cercetare inovatoare prin colaborări efective cu componentele de științe și tehnologie din cadrul UMFST;
- Integrarea structurilor de cercetare de la nivelul facultății în viitoare entitate instituțională *Unitatea de Cercetare Științifică și Dezvoltare Tehnologică (UCSDT)*;
- Recrutarea și alocarea resursei umane dedicate activităților de cercetare științifică full-time, prin scoaterea la concurs a posturilor de cercetare în structura UCSDT;
- Sprijinirea și activarea studenților cu abilități de cercetător și crearea unui portofoliu de teme de cercetare pentru studenți în cadrul viitoarei structuri *Junior Researcher Academy*, ca pepiniere pentru viitorii doctoranzi ai facultății;
- Creșterea contribuției cadrelor didactice și a viitorilor cercetători din cadrul Facultății de Medicină Dentară la îndeplinirea indicatorilor și impactului de cercetare la nivel instituțional, cu influență în vizibilitate și alocare financiară;

- Implicarea cadrelor didactice în sistemul intern de competiție și stimulare financiară a cercetării prin programele de tip CIGCS sau cu finanțare de către firme/companii;
- Atragerea, cu statut de cadre didactice asociate, a unor personalități științifice de la universități din străinătate care să susțină activități didactice la discipline din planurile de învățământ ale programelor de studii coordonate de facultate și implicarea lor în proiecte comune de cercetare;
- Creșterea numărului candidaților și studenților internaționali pentru programul de studii de licență Medicină Dentară - limba engleză, prin promovare, creșterea vizibilității facultății și un sistem de admitere al candidaților flexibil și specific.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- Numărul și valoarea granturilor/proiectelor de cercetare atrase
- Numărul de citări/membru (H Index)
- Numărul de lucrări științifice publicate în reviste cu factor de impact
- Numărul de colective interne/internaționale de cercetare create
- Numărul de teze de doctorat susținute
- Numărul de laboratoare de cercetare nou-create
- Calitatea programului de studii în limba engleză
- Numărul și calitatea studenților internaționali
- Numărul de specialiști recunoscuți din țară și din străinătate invitați să predea la programele facultății
- Numărul mobilităților de studii și plasament a studenților, masteranzilor și doctoranzilor
- Numărul și distribuția relațiilor bilaterale
- Numărul stagiilor de perfecționare/predare ale cadrelor didactice la clinici/ universități din străinătate.

RESPONSABILITĂȚI

- Decan
- Prodecani
- Coordonator ERASMUS pe facultate
- Directori de departamente
- Șefi de discipline
- Comisii de lucru ale facultății.

3.3. Managementul resurselor umane

Punerea în practică a acțiunilor propuse pentru consolidarea acestui obiectiv prioritar va ține cont de condițiile specifice și particularitățile identificate la nivelul Facultății de Medicină

Dentară: creșterea numărului de conducători de doctorat cu posibilitatea de coordonare a unui număr mai mare de studenți doctoranzi; creșterea numărului de medici rezidenți aflați în pregătire în cele 7 specialități din domeniul medicină dentară; gradul de acoperire actual cu personal didactic titularizat și asistenți pe perioadă determinată.

OBIECTIVE ȘI MĂSURI:

- Implicarea membrilor comunității academice a Facultății de Medicină Dentară în proiecte de formare, instruire și profesionalizare privind procesele de educație și cercetare, tehnologii digitale, asigurarea calității, psihopedagogie, dezvoltare sustenabilă;
- Realizarea planului de dezvoltare a Facultății de Medicină Dentară, parte integrantă din planul de dezvoltare profesională a Universității prin care cadrele didactice să participe la cursuri organizate de universități de prestigiu din străinătate;
- Susținerea mobilităților naționale și internaționale ale cadrelor didactice, prin programe cu finanțare din proiecte, comisii pe domenii, manifestări, ca modalități de schimb de bune practici, promovare și vizibilitate a facultății;
- Sprijinirea promovării pe grade didactice superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile și standardele specifice; stimularea activității de excelență a cadrelor didactice în vederea atingerii standardelor de obținere a abilitării;
- Integrarea efectivă a masteranzilor, rezidenților și doctoranzilor în echipele, laboratoarele și centrele de cercetare ale facultății și universității, în activitățile didactice și stimularea celor merituoși spre o carieră în sistemul educațional universitar;
- Conturarea unei strategii pe termen mediu în ce privește traseul profesional al membrilor facultății prin armonizarea interesului și perspectivelor comune de dezvoltare a facultății și aspirațiilor individuale;
- Sprijinirea și promovarea excelenței academice individuale a fiecărui cadru didactic membru al facultății, a unei culturi organizaționale bazată pe performanță și probitate ca premise ale asigurării și susținerii calității resursei umane;
- Comunicarea și cultivarea dialogului permanent cu întreaga comunitate a facultății prin implicarea personalului didactic și de cercetare, a personalului didactic auxiliar în procesele de adoptare a deciziilor și analiza informațiilor.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- Numărul de posturi didactice ocupate
- Numărul de cadre didactice tinere care intră în sistem
- Numărul rezidenților interni implicați în activitățile didactice din ciclul clinic
- Numărul doctoranzilor de la buget și taxă implicați în activitățile didactice
- Numărul stagiilor de perfecționare/predare ale cadrelor didactice la clinici/ universități din străinătate

- Numărul de personal din managementul academic și din personalul administrativ instruite

RESPONSABILITĂȚI

- Decan
- Prodecani
- Directori de departamente
- Șefi de discipline
- Comisii de lucru ale facultății.

3.4. Relația cu studenții și mediul economic

Studenții, ca parteneri și beneficiari direcți ai serviciilor educaționale, se află în centrul preocupărilor conducerii facultății prin acțiuni ce vizează conținutul programelor de studii, organizarea activităților didactice, a activităților suport, orientare și comunicare.

OBIECTIVE ȘI MĂSURI:

- Stimularea aptitudinilor studenților în utilizarea pe scară largă a tehnicilor digitale în procesele de predare, învățare, studiu individual și interacțiune: smart devices (simulatoare preclinice), e-learning, smart class-room, digital library, digital assessments, software de management stomatologic;
- Stimularea rezultatelor învățării și creșterea promovabilității, cu precădere în rândul studenților din primii ani, prin implementarea activităților de tutoriat, programe remediale și self-management organizate prin proiecte guvernamentale (ROSE);
- Încurajarea studenților pentru participarea activă în procesele decizionale ale facultății și cooperarea cu aceștia în vederea implementării cu succes a măsurilor propuse (reprezentanții studenților în Consiliul Facultății, Liga studenților);
- Implicarea în demersul de internaționalizare a facultății, inclusiv prin încurajarea participării studenților la programe de mobilitate profesională, contact cu experiențe de învățare noi, colaborări științifice în programele europene;
- Optimizarea activităților de practică și internship a studenților prin întărirea parteneriatelor cu agenții economici, asigurarea unui cadru flexibil și eficient de participare a studenților la stagiile de practică, susținerea conceptului *University2Bussines*;
- Colaborarea strânsă cu Departamentul de Consiliere și Orientare Profesională în sprijinul studenților, pentru cunoașterea propriilor abilități profesionale, alegerii adecvate a traseului profesional în acord cu competențele dobândite și profilul psihologic;

- Stimularea studenților în vederea implicării lor în activități de voluntariat, organizarea de proiecte și evenimente sociale, profesionale și umanitare;
- Atragerea companiilor de echipamente, dispozitive și produse stomatologice, dispuse să susțină o anumită componentă a procesului educațional;
- Dezvoltarea de parteneriate cu firmele furnizoare de know how și tehnologie care permite îmbinarea cunoștințelor teoretice cu activități practice de simulare.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- Numărul acțiunilor de promovare a facultății
- Numărul și calitatea evenimentelor realizate de organizațiile studenților din facultate
- Numărul evenimentelor și cursurilor postuniversitare organizate la nivelul facultății împreună cu partenerii din mediul economic și angajatorii
- Numărul de acorduri de practică și internship încheiate cu angajatorii
- Gradul de angajabilitate a absolvenților
- Numărul de participări în programul VIFU
- Numărul rezidenților și masteranzilor care participă la acțiunile facultății
- Numărul studenților demonstratori implicați în activitățile didactice din ciclul preclinic
- Gradul de abandon școlar

RESPONSABILITĂȚI

- Decan
- Prodecani
- Directori de departamente
- Șefi de discipline
- Comisii de lucru ale facultății.

3.5. Dezvoltarea infrastructurii, activitatea clinică și managementul financiar

Managementul privind dezvoltarea și implementarea proiectelor de infrastructură și managementul financiar vor fi abordate din perspectiva corelării cu managementul strategic al universității. Modernizarea spațiilor de educație se va realiza pe baza unui *Future Planning* instituțional care cuprinde măsurile de înnoire și reabilitare a infrastructurii, dotarea laboratoarelor cu echipamente didactice și demonstrative.

OBIECTIVE ȘI MĂSURI:

- Exploatarea eficientă a infrastructurii în educație și cercetare de care dispune facultatea în scopul creșterii calității procesului de educație și performanței în cercetare;

- Continuarea procesului de reorganizare și modernizare a spațiilor de educație, în special a compartimentelor clinice;
- Realizarea de laboratoare aplicate pentru disciplinele *Materiale dentare și Reabilitare orală*, în parteneriate cu companiile reprezentative ce desfășoară activități în domeniul medicină dentară și tehnică dentară;
- Modernizarea compartimentului actual de simulare prin crearea și operaționalizarea unui centru de învățare în medicina dentară, bazat pe utilizarea tehnologiilor digitale de simulare 3D - finanțare asigurată prin proiectul guvernamental Sim3DPrint (ROSE);
- Identificarea de resurse extrabugetare și stimularea parteneriatelor cu mediul economic, cu companiile de profil, prin creșterea numărului de proiecte pe fonduri structurale, de cercetare, consultanță științifică, cursuri de formare și postuniversitare;
- Analiza cheltuielilor curente asociate activităților, utilizarea optimă a resurselor și asigurarea sustenabilității financiare la nivelul facultății, realizarea unui *centru de cost* pe structura Facultății de Medicină Dentară și urmărirea execuțiilor financiare;
- Eficientizarea activităților clinice ale studenților și rezidenților, mediatizarea oportunităților de tratament oferite pacienților în cadrul CIMD, furnizarea de servicii de specialitate stomatologică de calitate și servicii imagistice performante în Centrul Integrat de Medicină Dentară.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- Numărul de proiecte noi de organizare a spațiilor didactice
- Numărul de laboratoare aplicate modernizate
- Număr/categoriile de servicii medicale de specialitate stomatologică furnizate
- Analiza costurilor aferente activităților didactice clinice
- Analiza costurilor aferente procesului tehnologic din laboratorul de tehnică dentară
- Număr total de contracte cu instituții medico-farmaceutice.

RESPONSABILITĂȚI

- Decan
- Prodecani
- Directori de departamente
- Șefi de discipline
- Administrator CIMD
- Responsabil triaj CIMD.

3.6. Managementul și conducerea facultății

Actul managerial se va baza pe responsabilități bine definite, pe aplicarea principiului deschiderii și dialogului, în direcția soluționării problemelor profesionale, pe consultarea corpului didactic cu privire la strategiile de dezvoltare ale facultății și va avea o transparență totală. Pentru îndeplinirea obiectivelor și măsurilor cuprinse în prezentul plan strategic, ca decan al acultății de Medicină Dentară, voi colabora permanent cu Consiliul Facultății și cele două departamente componente (Departamentul Medicină Dentară 1 și Departamentul Medicină Dentară 2), structurile de conducere ale universității și cu structurile administrative. De asemenea, voi sprijini și susține orice propunere și acțiune a membrilor facultății menite să promoveze calitatea și performanța.

Obiectivele și măsurile adoptate în exercitarea actului managerial vor fi, în permanență, în acord cu Carta UMFST G.E. Palade din Târgu Mureș, misiunea, obiectivele și strategia universității și a facultății. În același timp, consider esențiale implicarea, asumarea și atitudinea proactivă individuale, ca premise în susținerea interesului, coeziunii și prestigiului facultății.

4. Concluzii

Planul strategic de dezvoltare al Facultății de Medicină Dentară se bazează pe Planul managerial prezentat la concursul public pentru ocuparea funcției de decan, avizat de Consiliul Facultății, ce va fi implementat pe durata mandatului de 4 ani a întregii echipe manageriale a facultății. El este asumat, după aprobarea sa de către Consiliul Facultății, de întreaga comunitate academică din cadrul facultății. Punerea sa în practică depinde de deciziile administrative luate de către structurile de conducere dar și de resursele financiare și umane existente și atrase de către Facultate și Universitate.

Modul de punere în practică a acestor direcții strategice, termenele de realizare și responsabilitățile se vor regăsi, în detaliu, în Planurile operaționale anuale ale Facultății de Medicină Dentară.

Decan,
Prof. univ. dr. Cristina BICA

*Prezentul Plan Strategic a fost aprobat în ședința Consiliului Facultății de Medicină Dentară
din data de 23 aprilie 2020*