

PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ

din cadrul

Universității de Medicină și Farmacie

din Tîrgu Mureș

2018

Aprobat în ședința

Consiliului Facultății de Medicină

și Ședința Senatului din data de 28 martie 2018



1. INTRODUCERE.

PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ din cadrul Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș pentru anul 2018 este elaborat în acord cu *Planul strategic de dezvoltare al Facultății de Medicină pentru perioada 2016-2020*. Acest plan va fi supus evaluării și aprobării Consiliului Facultății de Medicină și Senatului Universității de Medicină și Farmacie și reprezintă a treia etapă a Planului strategic.

Prezentul **PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ** se suprapune și urmează *Planul strategic de dezvoltare a Facultății de Medicină pentru 2016-2020, Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională a Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș 2016-2020 și Planul Operațional al Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș pe anul 2018* și este în deplină concordanță cu:

1. Legea Educației Naționale. Legea nr 1 / 2011
2. Carta Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș
3. Raportul Rectorului Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș pentru anul 2017
4. Raportul Decanului Facultății de Medicină pentru anul 2017
5. Codul de Etică și Deontologie Profesională al Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș
6. Codul drepturilor și obligațiilor studentului al Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș

Activitățile propuse pentru următorul interval de timp sunt următoarele:

| Domeniu | Acțiuni pentru realizarea obiectivului | Responsabil | Termen | Observații |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Obiective | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. ÎNVĂȚĂMÂNT | | | | |
| 1.1. Menținerea în anul universitar 2018/2019 a cifrei de școlarizare minim a celei din anul anterior și a numărului de locuri finanțate de la bugetul de stat. | <ul style="list-style-type: none"> - Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de licență, an universitar 2018/2019; - Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de masterat, an universitar 2018/2019; - Promovarea programelor de studii în mediul | Decan Prodecani Directorii de Departament Șefii de Disciplină | Martie- Septembrie 2018 | Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină Dentară și cu |

| | | | | |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| | preuniversitar: Ziua Porților Deschise, Caravana UMF în licee, Școala de Vară pentru elevi - Promovarea programelor în limba engleză în spațiul internațional; - Măsurile de internaționalizare/extindere a ofertei educaționale; - Dezvoltarea învățământului medical militar. | Cadrele didactice ale Facultății de Medicină Secretariatul Facultății de Medicină În colaborarea cu Prorectoratul didactic | | Facultatea de Farmacie |
| 1.2. Continuarea procesului de reforma curriculară | - Aplicarea Strategiei de reformă curriculară; - Extinderea disciplinelor pilot din domeniul preclinic și clinic care vor fi implicate în a doua etapă a implementării reformei curriculare începând cu anul univ. 2018/2019; - Extinderea procesului de reformă curriculară la disciplinele programelor de 3-4 ani: AMG, ND, BFKT, EFS; - Reevaluarea tematicilor din fișele disciplinelor; - Analiza capacității de implementare a sistemului de <i>Block Course Curriculum</i> ; - Continuarea cursurilor de instruire a personalului didactic, realizate preponderent de experții locali, pe următoarele domenii: <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Case-based Teaching</i> ○ <i>Problem-based Learning</i>; ○ <i>Comunicare medic-pacient</i> ○ <i>Tehnici de evaluare a cunoștințelor</i> - Implementarea platformei de evaluare UCAN – | Decan Prodecani Directorii de Departament Șefii de Disciplină Cadrele didactice ale Facultății de Medicină Secretariatul Facultății de Medicină În colaborarea cu Prorectoratul didactic, Compartimentul de Evaluare internă a Programelor de Studii și Curriculă | 2018 Mai-Iulie 2018 Martie-mai | Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină Dentară și cu Facultatea de Farmacie, CEIPSCU |

| | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>Item Management System</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analiză de etapă asupra modului de aplicare a Strategiei de reformă curriculară și a reglementărilor adoptate în anul 2017. | <p>universitară, Departamentul de Asigurare a Calității, Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic</p> | <p>2018</p> | |
| <p>1.3. Revizuirea planurilor de învățământ în ceea ce privește conținutul disciplinelor</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Reevaluarea Fișelor disciplinelor – modernizarea subiectelor și adaptarea lor la programele de studii, cu precădere pentru programele de 3-4 ani; - Realizarea Planurilor de învățământ pentru anul 2018/2019; - Promovarea cursurilor interdisciplinare, de tip integrativ; - Diversificarea ofertei de discipline opționale și facultative și creșterea gradului de accesibilitate a studenților la acestea. | <p>Decan Prodecani Directorii de Departament Șefii de Disciplină Cadrele didactice ale Facultății de Medicină Secretariatul Facultății de Medicină În colaborarea cu Prorectoratul didactic Compartimentul de Evaluare internă a Programelor de Studii și Curriculă universitară,</p> | <p>Mai - Septembrie 2018</p> | <p>Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină Dentară și cu Facultatea de Farmacie CEIPSCU</p> |

| | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| | | Departamentul de Asigurare a Calității | | |
| 1.4. Măsurile administrative de reorganizarea procesului didactic | <ul style="list-style-type: none"> - Eficientizarea formațiilor de studiu pentru utilizarea judicioasă a resurselor existente și optimizarea raportului număr studenți/cadru didactic în cadrul activităților practice; - Organizarea unitară a examinării studenților; - Întărirea disciplinei didactice și ridicarea standardelor de promovare. | Decan, Prodecani, În colaborarea cu Prorectoratul didactic, Compartimentul de Evaluare internă a Programelor de Studii și Curriculă universitară | Mai - Septembrie 2018 | |
| 1.5. Extinderea utilizării platformelor de tip e-learning și networking | <ul style="list-style-type: none"> - Utilizarea facilităților moderne de predare și de comunicare (<i>e-learning, learning-space, e-books, e-lessons</i>); - Dezvoltarea platformelor existente; - Implementarea catalogului online; - Utilizarea în interacțiunea personalului didactic cu studenții a platformelor de tip Q&A. | Decan, Prodecani, Compartiment RIC Centrul de Simulare și Abilități Practice | Aprilie - Decembrie 2018 | În colaborarea cu Disciplina de Informatică Medicală |
| 1.6. Asigurarea condițiilor optime pentru efectuarea practicii medicale | <ul style="list-style-type: none"> - Flexibilizarea perioadelor și a locațiilor de desfășurare a practicii de vară și a practicii din timpul semestrelor; - Promovarea parteneriatelor public-privat în organizarea practicii studenților; - Organizarea practicii pentru studenții din anii terminali de la programele de 3-4 ani. | Decan, Prodecani În colaborare cu Prorectoratul didactic | Iulie-august 2018 Martie- Iunie 2018 | |

| | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.7. Îmbunătățirea abilităților practice | <ul style="list-style-type: none"> - Diversificarea activității Centrului de Simulare și Abilități Practice (CSAP) în însușirea abilităților practice; - Utilizarea conceptului de Pacient Standardizat în învățământul clinic/practic; - Utilizarea Caietului de Abilități Practice la programele de studii Medicină, precum și a aplicației online de abilități practice; - Îmbunătățirea dotării CSAP cu echipamente de simulare și acreditarea internațională a acestuia. | Decan, Prodecani, În colaborare cu Directorul CSAP, Disciplina de Simulare aplicată în medicină | Aprilie- Decembrie 2018 | |
| 1.8. Asigurarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline | <ul style="list-style-type: none"> - Finalizarea procesului de editare/reeditare de cursuri pentru toate programele de studii; - Generalizarea procedurii online de precomandă a cursurilor; - Realizarea manualelor de tip e-book; - Realizarea de cursuri video pentru anumite discipline. | Decan, Prodecani, Șefi de discipline Directori de departamente În colaborare cu Directorul Editurii | Iunie 2018 Mai 2018 | În colaborare cu Director Bibliotecă, Director Tipografie |
| 1.9. Examenul de licență | <ul style="list-style-type: none"> - Corelarea bibliografiilor de licență cu bibliografia de rezidențiat; - Organizarea examenului de licență. | Decan, Secretariatul Facultății de Medicină În colaborare cu Prorector didactic | Mai-Sept 2018 | Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină Dentară și cu Facultatea de Farmacie |
| 1.10. Elaborare de regulamente, metodologii și proceduri specifice, actualizarea celor existente | <ul style="list-style-type: none"> - Regulamente și metodologii specifice UMF; - Elaborări regulamente noi; - Actualizări/modificări. | Decan, În colaborare cu Rectoratul, Prorectoratele și | 2018 | Cu aprobarea Senatului Universității |

| | | Consiliul de Administrație | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ | | | | |
| 2.1. Asigurarea respectării normelor de bună-practică în cercetarea științifică și publicarea rezultatelor cercetării | <ul style="list-style-type: none"> - Menținerea și dezvoltarea de măsuri stricte antiplagiat la nivelul lucrărilor de licență și de disertație pentru masterat - Suport pentru buna funcționare a Comisiei de etică și a Comisiei de etică a cercetării științifice. | Decan, Prodecani, În colaborare cu Comisiei de etică a cercetării științifice Comisia de etică universitară, | Permanent | Proceduri de lucru aplicate sistematic; Utilizarea de softuri antiplagiat performante |
| 2.2. Promovarea activității de cercetare științifică studentescă | <ul style="list-style-type: none"> - Susținerea cercurilor științifice studentești pe domenii; - Sprijinirea congreselor științifice studentești organizate de către ligile studentești: Marisiensis, TDK; - Susținerea organizațiilor științifice studentești: Societatea Studentescă de Chirurgie, OSMD, etc | Decan, Prodecani, În colaborare cu Prorectoratul științific, Consiliul de Administrație | Martie - Aprilie 2018 | |
| 2.3. Organizarea de manifestări științifice locale, naționale și internaționale | <ul style="list-style-type: none"> - Sprijinirea cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale, de școli de vară pe domenii de interes, cu participare internațională; - Suport pentru Organizarea Zilelor UMF; - Suport pentru Organizarea Conferinței Anuale a Doctoranzilor și a Postdoctoranzilor | Decan, Prodecani, Directori de departamente Șefi de disciplină, Cadrele didactice, În colaborare cu Prorectoratul științific | Permanent Decembrie 2018 | Derulare prin Prorectoratul științific |

| 3. DEZVOLTAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CLINIC | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1. Adaptarea învățământului clinic la necesitățile de instruire a studenților | <ul style="list-style-type: none"> - Reorganizarea învățământului clinic și corelarea acestuia cu portofoliul de activități obligatorii pentru studenți; - Restructurarea programului și conținutului stagiilor și lucrărilor practice; - Integrarea stagiilor clinice cu activitățile din cadrul Centrului de Simulare și Abilități Practice; | Decan, Prodecani, Rector Prorector didactic CA Director CSAP | Permanent | În colaborare cu Spitalele clinice. |
| 4. MANAGEMENTUL ACADEMIC | | | | |
| 4.1. Administrația Facultății de Medicină | - Activitățile Comisiilor Facultății de Medicină, cu întâlniri periodice și cu implicarea tuturor membrilor acestor comisii | Decan, Prodecani, Comisiile Facultății de Medicină, Directorii de Departament | Martie - Decembrie 2018 | În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Consiliul de Administrație (CA) și Senatul UMF Țirgu Mureș |
| 4.2. Asigurarea unui management eficient la nivelul Facultății de Medicină | <ul style="list-style-type: none"> - Restructurarea atribuțiilor Decanatului Facultății de Medicină și a Comisiilor Facultății de Medicină - Consultarea studenților în deciziile legate de organizarea activității didactice și de cele administrative care îi privesc în mod direct: burse, VIFU, Regulament didactic, clasificarea taxă/buget, programarea examenelor de către Decanat | Decan, Prodecani, Comisiile Facultății de Medicină, Directorii de Departament, Șefii de Disciplină, Cadrele didactice | Martie - Decembrie 2018 | În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Consiliul de Administrație (CA) și Senatul UMF Țirgu Mureș |

| | | | | |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | ale Facultății de Medicină, Secretariatul Facultății de Medicină | | |
| 4.3. Informare și comunicare | <p>Creșterea gradului de informare și de comunicare la fiecare nivel de organizare: departamente, discipline</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actualizarea informațiilor specifice din cadrul interfeței trilingve (ro, hu, engl) a site-ului; - Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare; - Monitorizarea transmiterii deciziilor; - Îmbunătățirea sistemului de circulație a documentelor și a informațiilor, prin folosirea adreselor instituționale de pe site-ul umftgm.ro și prin desemnarea din partea fiecărei discipline a unei persoane de contact - Folosirea sistemului unic integrat pentru circuitul documentelor la nivel de Universitate și de Facultate | Decan, Prodecani, Comisiile Facultății de Medicină, Directorii de Departament, Șefii de Disciplină, Cadrele didactice ale Facultății de Medicină, Secretariatul Facultății de Medicină | Permanent | Poștă Electronica umftgm.ro, Site-ul oficial al UMF În colaborare directă cu Rectoratul, cu Consiliul de Administrație (CA) și cu Senatul UMF Tîrgu Mureș |
| 4.4. Asigurarea calității | <ul style="list-style-type: none"> - Realizarea evaluărilor ARACIS pentru programele de studii Medicină LR, Medicină LM, Nutriție și Dietetică; - Evaluarea periodică ARACIS a programelor de studii masterale; - Aplicarea procedurilor consecutive implementării standardului de calitate ISO 9001 la nivelul Facultății de Medicină; - Aplicarea sistemului de control intern/managerial | Decan, Prodecani, În colaborare cu Prorectorul responsabil cu asigurarea calității Directorul Departamentului de Asigurare a | Martie 2018 Permanent | Urmărirea și aplicarea standardelor ARACIS, a celorlalte reglementări legale în vigoare. |

| | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | conform Ordinului MFP nr. 400/2015 cu modificările ulterioare; - Coordonarea realizării și evaluării programelor de calitate la nivelul Facultății de Medicină și a rapoartelor interne de evaluare; - Îmbunătățirea procedurilor privind propunerea, monitorizarea /evaluarea programelor de studiu. | Calității, Departamentul de audit intern | | |
| 5. RESURSA UMANĂ | | | | |
| 5.1. Concursuri pentru ocuparea posturilor didactice vacante | - Stimularea studenților pentru implicarea în activitățile didactice; - Derularea, în condițiile legislației actuale, a concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante pe perioadă nedeterminată; - Lărgirea bazei piramidei cu personal didactic tânăr; - Alcătuirea Statelor de funcții în raport cu strategiile de dezvoltare a disciplinelor/ departamentelor/ facultăților; - Scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru anul univ. 2018/2019 în raport cu necesitățile reale existente; - Favorizarea participării personalului administrativ și didactic auxiliar la programe de perfecționare continuă. | Decan, Prodecani, În colaborare cu Directorii de departamente și Prorectorul didactic | Iunie 2018 Octombrie 2018 Martie 2018 Septembrie 2018 Noiembrie - Decembrie 2018 | Depinde de aprobarea la MEN a posturilor solicitate și de sustenabilitate a financiară a posturilor solicitate. |
| 5.2. Evaluarea activității cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar | - Aplicarea metodologiilor de evaluarea a cadrelor didactice <ul style="list-style-type: none"> ○ Autoevaluarea ○ Evaluarea de către studenți | Decan, Prodecani, Directorii de departamente, | Februarie/ Octombrie 2018 | |

| | | | | |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> ○ Evaluarea colegială ○ Evaluarea de către șeful ierarhic - Evaluarea rapoartelor de sinteză; | Șefii de disciplină, În colaborare cu Prorectorul responsabil cu asigurarea calității și Directorul DAC | | |
| 6. RELAȚIA CU STUDENȚII | | | | |
| 6.1. Programul Voluntariat în Folosul Universității (VIFU) | <ul style="list-style-type: none"> - Extinderea ofertei de activități desfășurate de studenți - Îmbunătățirea modului de selecție și a evidențelor | Decan, Prodecani, În colaborare cu Prorectorii Reprezentanții studenților | Permanent | În raport cu necesitățile existente. |
| 6.2. Sistemul de burse pentru studenți | <ul style="list-style-type: none"> - Atribuirea bursei pentru studenți; - Revizuirea criteriilor de acordare a bursei sociale, de studiu, de merit, de performanță științifică. | Decan, Prodecani, Comisia pentru burse, Reprezentanții studenților, În colaborare cu Prorectorul pentru Dezvoltare academică | Permanent | În raport cu fondul de burse existent. |
| 6.3. Implicarea socială a studenților | <ul style="list-style-type: none"> - Sprijinirea studenților în desfășurarea activităților cu impact social: campanii de informare, de educație sanitară - Sprijinirea studenților în desfășurarea activităților de suport pentru ligile studentești: LSTGM și ASM, dar și | Decan, Prodecani, Comisiile Facultății de Medicină | Permanent | În colaborare cu Prorectorul didactic, tutorii de an și organizațiile |

| | | | | |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | pentru Universitate și pentru Facultatea de Medicină: Săptămâna Porților Deschise, Junior Summer School, simulări pentru admitere, cursuri de pregătire pentru admitere, Caravana UMF în licee, Medifun, Balul Bobocilor | | | studentesti, în raport cu prevederile legislative și normele interne ale UMF Tîrgu Mureș, cu aprobarea din partea Consiliului de Administrație (CA) al UMF Tîrgu Mureș |
| 6.4. Organizarea de Junior Summer School | - Activități de promovare a Universității în mediul elevilor de liceu | Decan, Prodecani, Reprezentanții studenților CA Compartimentul de Informare și Relații Publice | Iulie 2018 | |
| 6.5. Reorganizarea Programului de Tutoriat | - Redistribuirea unui număr mai redus de studenți la un cadru didactic; - Reorganizarea activităților și atribuțiilor tutorilor de an, după "modelul dirigintelui" din învățământul preuniversitar - Întâlniri periodice între tutori și studenți, între tutori | Decan, Prodecani, Cadrele didactice ale Facultății de Medicină, Secretariatul | Martie – Mai 2018 | În colaborare cu Prorectorul didactic, tutorii de an și organizațiile studentesti |

| | | | | |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|--|
| | și conducerea Facultății de Medicină și între tutori, studenți și conducerea Facultății de Medicină | Facultății de Medicină | | |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|--|

Decanul Facultății de Medicină**Prof. univ. dr. Ovidiu S. Cotoi**

*Prezentul **PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ** din cadrul Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș a fost aprobat în ședința Consiliului Facultății de Medicină din data de 28 martie 2018 și în ședința Senatului Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș din data de 28 martie 2018.*

