

# PLAN OPERAȚIONAL

## AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE DIN TÎRGU-MUREȘ

2014



**Aprobat**  
în Consiliul Facultății  
din data de 15 martie 2014

## I. INTRODUCERE

Planul operațional pentru anul 2014 al Facultății de Medicină din cadrul Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș continuă și dezvoltă Planul operațional pe anul 2013, fiind elaborat în acord cu Planul strategic al Facultății pentru perioada 2012-2016, Planul managerial propus în candidatura pentru ocuparea funcției de decan și Planul strategic de dezvoltare instituțională a Universității pe perioada 2012-2016.

Prezentul plan își propune abordarea unor măsuri de dezvoltare instituțională care să permită desfășurarea în parametri mai buni a procesului de învățământ didactic și de cercetare.

Activitățile propuse pentru următorul interval de timp sunt următoarele:

Nr. crt.	Domeniu Obiective	Acțiuni pentru realizarea obiectivului	Responsabil	Termen	Observații
1.	<b>ÎNVĂȚĂMÂNT</b>				
1.1.	Menținerea în anul universitar 2013/2014 a numărului de locuri finanțate de la bugetul de stat; creșterea numărului de locuri cu taxa la programele în engleză.	Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de licență, an universitar 2013/2014; Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de masterat, an universitar 2013/2014; Promovarea programelor de studii în mediul preuniversitar, "Ziua Porților Deschise"; Susținerea programelor de studii de 3-4 ani.	Decan, Prodecani, în colaborare cu Prorector didactic	Martie-Septembrie 2014	Facultatea de Medicină
1.2.	Lărgirea ofertei educaționale la nivel de licență și desființarea programelor de studii care nu mai sunt atractive pe piață; redimensionarea programelor de master.	Dezvoltarea unui program de licență de limba engleză, în afara granițelor țării; Redimensionarea programelor de master existente prin prisma solicitărilor existente;	Decan, Prodecani, în colaborare cu Prorector didactic, Responsabili programe de masterat.	Mai-Septembrie 2014	Facultatea de Medicină

1.3.	Demararea procesului de reformă curriculară	Stabilirea unei strategii de reformă curriculară prin consultarea cadrelor didactice, a studenților și a experților în domeniu și eventuale măsuri de implementare; Realizarea Planurilor de învățământ pentru anul 2014/2015; Diversificarea ofertei de discipline opționale.	Decan, în colaborare cu Prorector didactic și Prorector de calitate Prodecan didactic, Comisia de reformă curriculară, Directori departament	Martie-Decembrie 2014  Iulie-Septembrie 2014	Facultatea de Medicină
1.4.	Asigurarea condițiilor optime pentru efectuarea practicii medicale.	Organizarea practicii de vară și a practicii din timpul semestrelor; Instruirea studenților și cadrelor coordonatoare în utilizarea Caietului de abilități Promovarea parteneriatelor public-privat în organizarea practicii studenților; Reorganizarea stagiilor clinice.	Decan, Prodecan științific	Iunie-Iulie 2014  Iunie-Septembrie 2014	
1.5.	Actualizarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline.	Analiza suporturilor de curs existente la nivelul fiecărei discipline; Editarea de cursuri pentru studenții programelor de studii de 3-4 ani; Realizarea unei baze on-line de cursuri pentru studenți, la nivelul fiecărei discipline; Reeditarea obligatorie a suporturilor de curs mai vechi de 10 ani; Refacerea fondului de cursuri actualizate de la Biblioteca Universitară.	Sefi de discipline, Directori de departamente, Prodecani, Decan, în colaborare cu Director de Editură	Iunie-iulie 2014  Iulie 2014  Decembrie 2014	Se vor implica și: Director Bibliotecă, Director tipografie
1.6.	Implementarea unor noi proceduri de evaluare a studenților la examene și verificări	Implementarea evaluării scrise sub formă de teste a studenților la examen, păstrând specificul fiecărei discipline; Asigurarea suportului logistic de desfășurare a examenelor de tip grilă;	Decan, Prodecan didactic, în colaborare cu Prorector didactic	Ianuarie-Decembrie 2014	

		Măsurile de standardizare a evaluării și de combatere a fraudei la examene.			
1.7	Examenul de admitere	Măsurile de ameliorare a procedurii de admitere; Editarea unui Manual de Biologie pentru admiterea la programele de studii de 5-6 ani și promovarea acestuia în mediul preuniversitar; Reevaluarea bazei de teste/întrebări utilizate la admitere.	Decan Comisia Centrală de Admitere	Iulie 2014	
1.8.	Examenul de licență	Corelarea bibliografiilor de licență cu cele de rezidențiat; Organizarea examenului de licență; Măsurile specifice pentru organizarea licenței la program Medicina-limba engleză	Decan, Prodecan didactic, în colaborare cu Prorector didactic	Mai-Septembrie 2014	
1.9.	Pregătirea în programele de rezidențiat	Organizarea examenului de admitere în rezidențiat	Decan, Prodecani, în colaborare cu Prorector didactic	Noiembrie 2014 Mai-Septembrie 2014	
1.10.	Elaborare de regulamente, metodologii, proceduri specifice și actualizarea celor existente	Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului de admitere în ciclul de licență - actualizare; Regulamentul de licență - actualizare; Regulamentul de organizare a burselor - actualizare;	Decan, Prodecan didactic, în colaborare cu Prorector didactic	Iunie 2014	Cu aprobarea Consiliului de Administrație și a Senatului Universității
<b>2.</b>	<b>CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ</b>				
2.1.	Organizarea competiției interne de granturi de cercetare	Menținerea și dezvoltarea competiției interne de granturi de cercetare; Identificarea unor direcții de cercetare prioritare; Premierea rezultatelor cercetării materializate în publicații cu impact	Prodecan științific, în colaborare cu Prorector științific	Iulie-Decembrie 2014	

2.2.	Publicații științifice	Promovarea revistelor Universității, <i>Acta Medica Marisiensis</i> și <i>Revista Română de Medicină de Laborator</i> și susținerea lor prin articole elaborate de către cadrele didactice ale Facultății și de către personalități științifice inclusiv din străinătate, în vederea unei clasificări CNCS superioare; Identificarea altor posibilități de publicare - alte reviste cotate ISI.	Decan, Prodecan științific, în colaborare cu Prorector științific, Editor șef revista AMM, Editor șef Revista Română de Laborator Director Editură	Permanent	
2.3.	Promovarea activității de cercetare științifică studențească	Organizarea cercurilor științifice studențești pe domenii; Stimularea productivității științifice a cercurilor științifice; Sprijinirea congreselor științifice studențești organizate de către ligile studenților; Acordarea de burse de cercetare științifică.	Decan, în colaborare cu Prorector științific Prodecan științific, Șefi de disciplină,	Iunie 2014  Martie 2014  Ianuarie/ Noiembrie 2014	
2.4.	Organizarea de manifestări științifice locale	Sprijinirea prin infrastructura existentă, a cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale, de școli de vară pe domenii de interes, cu participare internațională; Organizarea Zilelor UMF.	Decan Prodecan științific în colaborare cu Prorector științific, Directori department, Șefi de disciplină	Permanent	În colaborare cu prorectoratul științific
2.5.	Elaborarea de regulamente, metodologii și proceduri specifice, actualizarea celor existente.	Regulamentul activității de cercetare științifică; Regulamentul de premiere și stimulare a activității științifice; Regulamentul de funcționare a Departamentului Proiecte Europene și de Cercetare.	Decan, Prodecan științific, în colaborare cu Prorector științific, Rector	Martie 2014	Cu aprobarea Senatului Universității

<b>3.</b>	<b>DEZVOLTAREA ACADEMICĂ</b>				
3.1.	Dezvoltarea programelor de studii de 3-4 ani	Modernizarea specializărilor existente; Evaluarea și consolidarea programelor: Nutriție și dietetică, Balneofiziokinetoterapie și recuperare, Educația fizică și sportivă prin organizarea acestora pe competențe și abilități specifice.	Decan, Prodecani, în colaborare cu Prorector didactic	Permanent	
3.2.	Asigurarea condițiilor necesare dezvoltării învățământului în limba engleză	Asigurarea necesarului de cadre didactice atestate, suporturi de curs. Măsuri privind posibila dezvoltare a unui program de licență la programul de studii de limba engleză, în afara granițelor țării.	Decan, Prodecani, în colaborare cu Prorector didactic	Mai 2014  Decembrie 2014	Implicarea Departament- ului PROFEX
3.3.	Lărgirea ofertei educaționale la nivel de licență și desființarea programelor de studii fără interes; redimensionarea programelor de master.	Redimensionarea programelor de master existente prin prisma solicitărilor existente; Măsuri prospective pentru înființarea învățământului liceal sub autoritatea UMF.	Decan, Prodecan didactic Responsabili programe de masterat	Mai – Septembrie 2014	
<b>4.</b>	<b>MANAGEMENTUL ACADEMIC</b>				
4.1.	Reorganizarea activităților din decanat	Aparat de lucru, spațiu de lucru, regulamente și procedure de lucru proprii; Măsuri de informatizare a activității și a evidențelor; Măsuri de verificare și de securizare a modului de completare și de stocare a evidențelor actelor de studii.	Decan, Prodecani	Ianuarie – Martie 2014	Fișe de post pentru fiecare funcție; Regulamente/pr oceduri de funcționare pt compartimente
4.2.	Informare și comunicare	Creșterea gradului de informare și de comunicare la nivelul fiecărui nivel de organizare; Optimizarea site-ului la nivelul Facultății de Medicină cu informații actualizate și	Decan, Prodecani, Directori de departamente	Permanent	Poșta electronică, Site-ul oficial al Facultății de

		<p>implementarea interfeței trilingve, informații actualizate, sistematizate, motor de căutare ameliorat, informare în timp real;</p> <p>Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare;</p> <p>Monitorizarea transmiterii deciziilor;</p> <p>Ameliorarea sistemului de circulație a documentelor și a informațiilor.</p>			Medicină
4.3.	Relații internaționale	<p>Redimensionarea suportului pentru păstrarea și dezvoltarea relațiilor tradiționale;</p> <p>Afilieră la organizații internaționale de profil;</p> <p>Crearea condițiilor necesare stabilirii pe plan internațional de noi legături cu facultăți de profil;</p> <p>Accesare programe noi de colaborare internațională.</p>	Decan, Prodecan relații internaționale, în colaborare cu Prorector relațiile internaționale	Permanent	
4.4.	Sisteme software de management academic și întreținere a site-ului la nivelul Facultății de Medicină	<p>Îmbunătățirea modului de evaluare periodică a activității cadrelor didactice (auto-evaluarea), evaluarea la nivel de disciplină, evaluarea de către studenți;</p> <p>Îmbunătățirea comunicării informațiilor de interes public, în timp real, prin intermediul componentei dedicate Facultății de Medicină din cadrul paginii web a Universității.</p>	Decan, Prodecani,	Permanent	
4.5.	Asigurarea calității	<p>Evaluarea de către asociația europeană a universităților (EUA) ;</p> <p>Evaluarea periodică ARACIS pentru programele de medicină, limba română, maghiară și engleză;</p> <p>Evaluarea ARACIS în vederea acreditării pentru programul de Educație fizică și sportivă;</p>	Decan, Prodecan cu asigurarea calității, în colaborare cu Prorector responsabil cu asigurarea calității,	Permanent	

		Evaluarea ARACIS în vederea autorizării provizorii pentru programul de licență nou propus; Aplicarea procedurilor consecutive implementării standardului de calitate ISO 9001; Coordonarea realizării și evaluării programelor de calitate pe Facultatea de Medicină și a rapoartelor interne de evaluare.	Departamentul de Asigurare a Calității		
4.6.	Calificările profesionale ale absolvenților	Armonizarea competențelor și a abilităților dobândite de studenți cu cadrul național al calificărilor; Monitorizarea inserției profesionale a absolvenților.	Decan, Prodecani, în colaborare cu Prorector didactic	Septembrie 2014	
5.	<b>RESURSE UMANE</b>				
5.1.	Concursuri pentru ocuparea posturilor didactice vacante	Atragerea studenților în activități didactice; Organizarea, în condițiile legislației actuale, a concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante pe perioadă nedeterminată; Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor de asistent universitar pe perioadă determinată; Alcătuirea Statelor de funcții pe baza strategiilor de dezvoltare a disciplinelor și departamentelor; Scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru anul univ. 2014-2015.	Decan, Prodecani, Directori de departamente, în colaborare cu Prorector didactic	Februarie 2014  Februarie – Martie 2014  Iunie-Septembrie 2014	Depinde de aprobarea la MECS a posturilor solicitate
5.2.	Evaluarea activității cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar.	Revizuirea metodologiilor de evaluare a cadrelor didactice: autoevaluarea și evaluarea de către studenți; Îmbunătățirea procedurii de evaluare a personalului din cadrul serviciilor administrative.	Decan, Prodecani, Directori de departamente, în colaborare cu Prorector responsabil	Februarie 2014	Aplicarea standardelor ARACIS și a celorlalte reglementări în



			cu asigurarea calității		vigoare
5.3.	Atribuirea gradărilor de merit pentru personalul didactic și didactic auxiliar.	Revizuirea metodologiei de atribuire a gradărilor de merit pe categorii de angajați și pe domenii de activitate.	Decan, Prodecani, Directori de departamente		Cu aprobarea CA și a Senatului
<b>6.</b>	<b>RELAȚIA CU STUDENȚII</b>				
6.1.	Programul Voluntariat în Folosul Universității (VIFU)	Extinderea ofertei de activități desfășurate de studenți; Îmbunătățirea modului de selecție și a evidențelor activităților depuse.	Decan, Prodecani Reprezentanți ai studenților	Permanent	
6.2.	Sistemul de burse pentru studenți	Revizuirea criteriilor de acordare a bursei sociale, de studio, de merit, de performanță științifică.	Decan, Prodecani, Reprezentanți ai studenților	Permanent	
6.3.	Implicarea socială a studenților	Sprijinirea studenților în desfășurarea activităților cu impact social: campanii de informare, educație pentru sănătate, intervenții comunitare, protocoale de colaborare cu Inspectoratul școlar	Decan, Prodecani Reprezentanți ai studenților	Permanent	
6.4.	Organizarea de Junior Summer School	Activități de promovare a Facultății de Medicină în mediul elevilor de liceu	Decan, Prodecani Reprezentanți studenți	Iulie 2014	
<b>7.</b>	<b>RELAȚIA CU SOCIETATEA</b>				
7.1.	Viața culturală a Facultății	Organizarea de manifestări culturale în parteneriat: Zilele UMF, alte activități științifice, profesionale sau studențești.	Decan, Prodecani, Reprezentanți studenți Organizatori locali		

Decan

Conf. dr. Monica Tarcea