



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice  
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE  
MEDICINĂ ȘI FARMACIE  
TÎRGU MUREȘ

FACULTATEA DE MEDICINĂ

# PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ

din cadrul

Universității de Medicină și Farmacie

din Tîrgu Mureș

2016

Aprobat în ședința

Consiliului Facultății de Medicină

și Ședința Senatului din data de 27 mai 2016



## 1. INTRODUCERE.

**PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ** din cadrul Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș pentru anul universitar 2016-2017 este elaborat în acord cu **Planul strategic de dezvoltare al Facultății de Medicină pentru perioada 2016-2020**. Acest plan va fi supus evaluării și aprobării Consiliului Facultății de Medicină și Senatului Universității de Medicină și Farmacie, reprezentând prima etapă a acestuia.

Anul 2016 este anul care reprezintă lansarea unui program complex de reformă curriculară.

Prezentul **PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ** se suprapune și urmează **Planul strategic de dezvoltare al Facultății de Medicină, Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională al Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș 2016-2020** și **Planul Operațional al Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș pe anul universitar 2016-2017** și este în deplină concordanță cu:

1. Legea Educației Naționale. Legea nr 1 / 2011;
2. Carta Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș;
3. Raportul Rectorului pentru anul 2015;
4. Raportul Decanului Facultății de Medicină pentru anul 2015;
5. Codul de Etică și Deontologie Profesională al Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș;
6. Codul drepturilor și obligațiilor studentului al Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș;
7. Planul managerial privind candidatura pentru funcția de Rector al Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș, Prof. univ. dr. Leonard Azamfirei, 2016-2020;
8. Planul managerial pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de Medicină din cadrul Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș, Prof. univ. dr. Ovidiu S. Cotoi.

Activitățile propuse pentru următorul interval de timp sunt următoarele:

OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI PROPUSE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITATE	TERMEN	OBSERVAȚII
1.	2.	3.	4.	5.
<b>1. ÎNVĂȚĂMÂNT</b>				
1.1. Menținerea în anul universitar 2016/2017 a cifrei de școlarizare minim a celei din anul anterior și a numărului de locuri finanțate de la bugetul de stat pentru Facultatea de Medicină	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de licență, an universitar 2016/2017;</li> <li>- Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de masterat, an universitar 2016/2017;</li> <li>- Promovarea programelor de studii în mediul preuniversitar: Caravana UMF în licee, Școala de Vară pentru elevi;</li> <li>- Promovarea programelor în limba engleză în spațiul internațional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> <li>- Comisiile Facultății de Medicină;</li> <li>- Directorii de Departament;</li> <li>- Șefii de Disciplină;</li> <li>- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină;</li> <li>- Secretariatul Facultății de Medicină.</li> </ul>	Mai-Septembrie 2016	Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină Dentară și Facultatea de Farmacie
1.2. Lărgirea ofertei educaționale la nivel de masterat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea unui program nou de masterat pentru continuarea programului de licență de Educație fizică și sport;</li> <li>Dezvoltarea unui program nou de masterat Sănătatea Reproduserii Umane</li> <li>- Redimensionarea programelor de master existente prin prisma solicitărilor existente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> <li>- Responsabilii Programelor de masterat.</li> </ul>	Mai - Septembrie 2016	
1.3. Inițierea procesului de reforma curriculară	-Prezentarea la nivelul fiecărui departament al Facultății de Medicină a Strategiei de reformă curriculară	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> <li>- Comisiile Facultății de</li> </ul>	Mai-Iulie 2016	Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină Dentară

	<p>adoptată de către Senat;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea disciplinelor pilot din domeniul preclinic și clinic care vor fi implicate în prima etapă a implementării reformei curriculare începând cu anul univ. 2016/2017;</li> <li>- Cursuri de instruire a personalului didactic, realizate de experți internaționali, pe următoarele domenii: <ul style="list-style-type: none"> <li>o <i>Case-based Team-Based Learning (TBL)</i>;</li> <li>o <i>Problem-based Learning (PBL)</i>;</li> <li>o <i>Comunicare medic-pacient</i>;</li> <li>o <i>Tehnici de evaluare a cunoștințelor</i>;</li> </ul> </li> <li>- Schimbarea modului de evaluare a cunoștințelor studenților prin punerea accentului pe asimilarea și verificarea continuă, pe parcursul semestrului;</li> <li>- Standardizarea evaluării în cadrul aceluiași programe de studii de licență.</li> </ul>	<p>Medicină;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Directorii de Departament;</li> <li>- Șefii de Disciplină;</li> <li>- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină;</li> <li>- Secretariatul Facultății de Medicină.</li> </ul>		<p>și Facultatea de Farmacie</p> <p>În colaborare directă cu</p> <p>Prorectorul didactic, Compartimentul de Evaluare Internă a Programelor de Studii și Curriculă Universitară (CEIPSCU), Departamentul de Asigurare a Calității (DAC), Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic (DPPD)</p>
<p>1.4. Revizuirea planurilor de învățământ în ceea ce privește conținutul disciplinelor</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea Fișelor disciplinelor în concordanță cu Index of Clinical Situations - ICSs Manchester;</li> <li>- Realizarea Planurilor de învățământ pentru anul 2016/2017;</li> <li>- Promovarea cursurilor interdisciplinare, de tip integrativ;</li> <li>- Diversificarea ofertei de discipline opționale și facultative și creșterea gradului de accesibilitate al studenților la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> <li>- Comisiile Facultății de Medicină;</li> <li>- Directorii de Departament;</li> <li>- Șefii de Disciplină;</li> <li>- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină;</li> <li>- Secretariatul Facultății</li> </ul>	<p>Mai - Septembrie 2016</p>	<p>Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină Dentară și Facultatea de Farmacie</p> <p>În colaborare directă cu</p> <p>Prorectorul didactic, Compartimentul</p>



	acestea.	de Medicină.		de Evaluare Internă a Programelor de Studii și Curriculă Universitară (CEIPSCU), Departamentul de Asigurare a Calității (DAC), Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic (DPPD)
1.5. Măsurile administrative de reorganizare a procesului didactic	<ul style="list-style-type: none"><li>- Reorganizarea stagiilor clinice la anul V, Medicină;</li><li>- Eficientizarea formațiilor de studiu pentru utilizarea judicioasă a resurselor existente și optimizarea raportului număr studenți/cadru didactic în cadrul activităților practice;</li><li>- Întărirea disciplinei didactice și ridicarea standardelor de promovare.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Decan;</li><li>- Prodecani;</li><li>- Comisiile Facultății de Medicină;</li><li>- Directorii de Departament;</li><li>- Șefii de Disciplină;</li><li>- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină;</li><li>- Secretariatul Facultății de Medicină.</li></ul>	Mai - Septembrie 2016	În colaborare directă cu Prorectorul didactic și Compartimentul de Evaluare Internă a Programelor de Studii și Curriculă Universitară (CEIPSCU);
1.6. Extinderea utilizării platformelor de tip e-learning și networking	<ul style="list-style-type: none"><li>- Utilizarea facilităților moderne de predare și de comunicare (<i>e-learning, learning-space, e-books, e-lessons</i>);</li><li>- Dezvoltarea platformelor existente;</li><li>- Utilizarea în interacțiunea personalului</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Decan;</li><li>- Prodecani;</li><li>- Comisiile Facultății de Medicină;</li><li>- Directorii de Departament;</li><li>- Șefii de Disciplină;</li></ul>	Aprilie - Decembrie 2016	În colaborarea cu Disciplina de Informatică Medicală, Compartiment RIC, Centrul de

	didactic cu studenții a platformelor de tip Q&A.	- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină; - Secretariatul Facultății de Medicină.		Simulare și Abilități Practice (CSAP)
1.7. Asigurarea condițiilor optime pentru efectuarea practicii medicale/de specialitate.	- Organizarea practicii medicale/de specialitate; - Promovarea parteneriatelor public-privat în organizarea practicii studenților; - Organizarea practicii pentru studenții din anii terminali de la programele de 3-4 ani.	- Decan; - Prodecani; - Comisiile Facultății de Medicină; - Directorii de Departament; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină; - Secretariatul Facultății de Medicină.	Mai - August 2016	În colaborare directă cu Prorectorul didactic
1.8. Îmbunătățirea abilităților practice	- Diversificarea activității Centrului de Simulare și Abilități Practice (CSAP) în însușirea abilităților practice; - Utilizarea conceptului de Pacient Standardizat în învățământul clinic/practic; - Utilizarea Caietului de Abilități Practice la programele de studii Medicină, precum și a aplicației online de abilități practice;	- Decan; - Prodecani; - Comisiile Facultății de Medicină; - Directorii de Departament; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină.	Mai- Decembrie 2016	În colaborare cu Director CSAP și Disciplina de Simulare aplicată în medicină
1.9. Asigurarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline	- Finalizarea procesului de editare/reeditare de cursuri pentru toate programele de studii; - Inițierea demersurilor pentru realizarea manualelor de tip e-book.	- Decan; - Prodecani; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină.	Mai - Iunie 2016	În colaborare cu University Press și Biblioteca UMF Țirgu Mureș
1.10. Examenul de licență	- Corelarea bibliografiilor de licență cu	- Decan;	Mai -	În colaborare



	noua bibliografie de rezidențiat; - Afișarea tematicii și bibliografiei pentru examenul de licență 2016; - Stabilirea comisiilor pentru examenul de licență 2016; - Organizarea examenului de licență.	- Prodecani; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină; - Secretariatul Facultății de Medicină.	Septembrie 2016	directă cu Prorectorul didactic
1.11. Cursurile postuniversitare	- Diversificarea ofertei de cursuri postuniversitare; - Creditarea EMC a cursurilor.	- Decan; - Prodecani; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină; - Secretariatul Facultății de Medicină.	Mai - Iulie 2016	În colaborare directă cu Prorectorul pentru învățământ postuniversitar
1.12. Elaborare de regulamente, metodologii și proceduri specifice, actualizarea celor existente	- Regulamente și metodologii specifice UMF; - Elaborări regulamente noi; - Actualizări/modificări.	- Decan; - Prodecani; - Comisiile Facultății de Medicină; - Directorii de Departament; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină; - Secretariatul Facultății de Medicină.	2016-2017	În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Departamentul de Asigurare a Calității (DAC) și cu aprobarea Senatului UMF Tîrgu Mureș
<b>2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ</b>				
2.1. Sprijinirea depunerii de proiecte de cercetare și suport pentru derularea granturilor/proiectelor câștigate	- Menținerea la zi a informațiilor legate de oportunitățile de finanțare a cercetării existente; - Măsuri administrative de stimulare a depunerii de proiecte la noile competiții CNCS lansate în 2016;	- Decan; - Prodecani.	2016-2017	În colaborare Prorectorul științific și Departament Proiecte Europene și de Cercetare

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suport tehnic pentru managementul proiectelor în derulare;</li> <li>- Sprijinul pentru susținerea comunicării și publicării rezultatelor cercetării științifice.</li> </ul>			
2.2. Asigurarea cadrului necesar derulării proiectelor finanțate CNCS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Măsuri de sprijin în derularea achizițiilor și de asigurare a infrastructurii de cercetare;</li> <li>- Sprijin în derularea mobilităților de perfecționare a cercetătorilor implicați și de comunicare a rezultatelor cercetărilor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani.</li> </ul>	2016-2017	În colaborare Prorectorul științific, Departament Proiecte Europene și de Cercetare și Serviciul Achiziții
2.3. Promovarea activității de cercetare științifică studențească	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inițierea unor granturi interne de cercetare științifică studențească;</li> <li>- Organizarea cercurilor științifice studențești pe domenii;</li> <li>- Susținerea logistică și financiară a acestora;</li> <li>- Sprijinirea congreselor științifice studențești organizate de către ligile studențești: Marisiensis, TDK;</li> <li>- Acordarea de burse de cercetare științifică;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> <li>- Comisiile Facultății de Medicină;</li> <li>- Directorii de Departament;</li> <li>- Șefii de Disciplină;</li> <li>- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină;</li> <li>- Secretariatul Facultății de Medicină.</li> </ul>	Mai- Decembrie 2016	În colaborare Prorectorul științific
2.4. Organizarea de manifestări științifice locale, naționale și internaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sprijinirea cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale, de școli de vară pe domenii de interes, cu participare internațională;</li> <li>- Organizarea Zilelor UMF;</li> <li>- Organizarea Conferinței Anuale a Doctoranzilor și a Postdoctoranzilor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> <li>- Secretariatul Facultății de Medicină.</li> </ul>	Mai- Decembrie 2016	În colaborare cu Prorectoratul științific
2.5. Elaborare de regulamente,	- Regulamente și metodologii specifice	- Decan;	2016-2017	În colaborare





metodologii și proceduri specifice, actualizarea celor existente	UMF; - Elaborări regulamente noi; - Actualizări/modificări.	- Prodecani; - Comisiile Facultății de Medicină; - Directorii de Departament; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină; - Secretariatul Facultății de Medicină.		directă cu Prorectorul didactic, Departamentul de Asigurare a Calității (DAC) și cu aprobarea Senatului UMF Țirgu Mureș
<b>3. DEZVOLTAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CLINIC</b>				
3.1. Adaptarea învățământului clinic la necesitățile de instruire a studenților	- Reorganizarea învățământului clinic și corelarea acestuia cu portofoliul de activități obligatorii pentru studenți; - Restructurarea programului și conținutului stagiilor și lucrărilor practice; - Integrarea stagiilor clinice cu activitățile din cadrul Centrului de Simulare și Abilități Practice (CSAP);	- Decan; - Prodecani; - Comisiile Facultății de Medicină; - Directorii de Departament; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină; - Secretariatul Facultății de Medicină.	2016-2017	În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Departamentul de Asigurare a Calității (DAC), Centrul de Simulare și Abilități Practice (CSAP), Clinicile universitare din Țirgu Mureș, Spitalele Clinice Universitare din Țirgu Mureș
<b>4. MANAGEMENTUL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ</b>				
4.1. Administrația Facultății de Medicină	Derularea și finalizarea procedurilor de stabilire a noilor structuri academice de conducere pentru mandatul 2016-2020:	- Decan; - Prodecani; - Comisiile Facultății de	Mai 2016	În colaborare directă cu Prorectorul

	decani, prodecani; Comisiile Facultății de Medicină, noi membri în Consiliul Facultății de Medicină.	Medicină; - Directorii de Departament.		didactic, Consiliul de Administrație (CA) și Senatul UMF Tîrgu Mureș
4.2. Asigurarea unui management eficient	- Restructurarea atribuțiilor Decanatului de Medicină și a Comisiilor Facultății de Medicină; - Consultarea studenților în deciziile legate de organizarea activității didactice și cele administrative care îi privesc în mod direct.	- Decan; - Prodecani; - Comisiile Facultății de Medicină; - Directorii de Departament; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină; - Secretariatul Facultății de Medicină.	2016-2017	În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Consiliul de Administrație (CA) și Senatul UMF Tîrgu Mureș
4.3. Informare și comunicare	Creșterea gradului de informare și de comunicare la fiecare nivel de organizare: departamente, discipline; - Actualizarea informațiilor specifice din cadrul interfeței trilingve (ro, hu, engl) a site-ului; - Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare; - Monitorizarea transmiterii deciziilor; - Îmbunătățirea sistemului de circulație a documentelor și a informațiilor, prin folosirea adreselor instituționale de pe site-ul <a href="http://umftgm.ro">umftgm.ro</a> și prin desemnarea din partea fiecărei discipline a unei persoane de contact.	- Decan; - Prodecani; - Comisiile Facultății de Medicină; - Directorii de Departament; - Șefii de Disciplină; - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină; - Secretariatul Facultății de Medicină.	2016-2017	Poștă Electronică <a href="http://umftgm.ro">umftgm.ro</a> , Site-ul oficial al UMF
<b>5. RESURSA UMANĂ</b>				



<p>5.1. Concursuri pentru ocuparea posturilor didactice vacante</p>	<p>Revizuirea criteriilor științifice utilizate în promovarea cadrelor didactice prin utilizarea de indicatori mai clari, adaptați domeniilor de activitate a candidaților;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Crearea unui sistem de atragere/reținere în Universitate a studenților și absolvenților cu aptitudini demonstrate pentru cercetarea științifică;</li><li>- Stimularea studenților pentru implicarea în demararea, în condițiile legislației actuale, a concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante pe perioadă nedeterminată;</li><li>- Extinderea formei de angajare pe perioada determinată, de probă, pentru funcțiile didactice mici, pentru evaluarea mai fidelă a performanțelor și aptitudinilor aspiranților la cariera universitară;</li><li>- Lărgirea bazei piramidei cu personal didactic tânăr;</li><li>- Alcătuirea Statelor de funcții în raport cu strategiile de dezvoltare a disciplinelor/ departamentelor/ facultăților;</li><li>- Scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru anul universitar 2016/2017 în raport cu necesitățile reale existente;</li><li>- Favorizarea participării personalului administrativ și didactic auxiliar la programe de perfecționare continuă.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Decan;</li><li>- Prodecani;</li><li>- Comisiile Facultății de Medicină;</li><li>- Directorii de Departament;</li><li>- Șefii de Disciplină;</li><li>- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină;</li><li>- Secretariatul Facultății de Medicină.</li></ul>	<p>Mai- Decembrie 2016</p>	<p>Prorectorul didactic, Consiliul de Administrație (CA) și Senatul UMF Țirgu Mureș</p>
---	--	---	------------------------------------	---



5.2. Evaluarea activității cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aplicarea metodelor de evaluare a cadrelor didactice:</li> <li>o Autoevaluarea</li> <li>o Evaluarea de către studenți</li> <li>- Evaluarea rapoartelor de sinteză;</li> <li>- Îmbunătățirea procedurii de evaluare a personalului din cadrul serviciilor administrative.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> <li>- Comisiile Facultății de Medicină;</li> <li>- Directorii de Departament;</li> <li>- Șefii de Disciplină;</li> <li>- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină;</li> <li>- Secretariatul Facultății de Medicină;</li> <li>- Organizații studențești.</li> </ul>	Mai- Decembrie 2016	
5.3. Atribuirea gradărilor de merit pentru personalul didactic și didactic auxiliar	- Revizuirea metodologiei de atribuire a gradărilor de merit pe categorii de angajați și pe domenii de activitate.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> <li>- Comisiile Facultății de Medicină;</li> <li>- Directorii de Departament;</li> <li>- Șefii de Disciplină;</li> <li>- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină;</li> <li>- Secretariatul Facultății de Medicină.</li> </ul>	2016-2017	Cu aprobarea Senatului
<b>6. RELAȚIA CU STUDENȚII</b>				
6.1. Programul Voluntariat în Folosul Universității (VIFU)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Extinderea ofertei de activități desfășurate de studenți;</li> <li>- Îmbunătățirea modului de selecție și a evidențelor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> <li>- Comisiile Facultății de Medicină.</li> </ul>	2016-2017	În colaborare cu Prorectorul didactic, tutorii de an și organizațiile studențești
6.2. Sistemul de burse pentru studenți și a taberelor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atribuirea bursei pentru studenți;</li> <li>- Revizuirea criteriilor de acordare a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Decan;</li> <li>- Prodecani;</li> </ul>	2016-2017	În colaborare cu Prorectorul



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice  
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE  
MEDICINĂ ȘI FARMACIE  
TÎRGU MUREȘ

FACULTATEA DE MEDICINĂ

studentești	burselor sociale, de studiu, de merit, de performanță științifică.	- Comisiile Facultății de Medicină.		didactic, tutorii de an și organizațiile studentești, în raport cu prevederile legislative și normele interne ale UMF Tîrgu Mureș
6.3. Implicarea socială a Studenților	Sprrijinirea studenților în desfășurarea activităților cu impact social: campanii de informare, de educație sanitară.	- Decan; - Prodecani; - Comisiile Facultății de Medicină.	2016-2017	În colaborare cu Prorectorul didactic, tutorii de an și organizațiile studentești, în raport cu prevederile legislative și normele interne ale UMF Tîrgu Mureș, cu aprobarea din partea Consiliului de Administrație (CA) al UMF Tîrgu Mureș
6.4. Reorganizarea Programului de Tutoriat	- Redistribuirea unui număr mai redus de studenți la un cadru didactic; - Reorganizarea activităților și atribuțiilor tutorilor de an, după "modelul dirigintelui" din învățământul preuniversitar.	- Decan; - Prodecani; - Comisiile Facultății de Medicină; - Directorii de Departament;	Mai – Iunie 2016	În colaborare cu Prorectorul didactic, tutorii de an și organizațiile studentești



Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice  
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE  
MEDICINĂ ȘI FARMACIE  
ȚIRGU MUREȘ

FACULTATEA DE MEDICINĂ

		<ul style="list-style-type: none"><li>- Șefii de Disciplină;</li><li>- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină;</li><li>- Secretariatul Facultății de Medicină.</li></ul>		
--	--	--	--	--

Decan, Facultatea de Medicină  
Prof. univ. dr. Ovidiu S. Cotoi





Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice  
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE  
MEDICINĂ ȘI FARMACIE  
TÎRGU MUREȘ

FACULTATEA DE MEDICINĂ

Prezentul **PLAN OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ** din cadrul Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș a fost aprobat în ședința Consiliului Facultății de Medicină din data de 27 mai 2016 și în ședința Senatului Universității de Medicină și Farmacie din Tîrgu Mureș din data de 27 mai 2016.

