

# PLAN OPERAȚIONAL

## AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE DIN TÎRGU-MUREȘ

### 2015



**Aprobat**  
în Consiliul Facultății  
8 aprilie 2015

## I. INTRODUCERE

Planul operațional pentru anul 2015 al Facultății de Medicină din cadrul Universității de Medicină și Farmacie din Țirgu Mureș, continuă și dezvoltă Planul operațional pe anul 2013, fiind elaborat în acord cu Planul strategic al Facultății pentru perioada 2012-2016, Planul managerial propus în candidatura pentru ocuparea funcției de decan și Planul strategic de dezvoltare instituțională a Universității pe perioada 2012-2016.

Plecând de la programul de îmbunătățire curriculară și a celui de investiții continue de la nivel de universitate, prezentul plan își propune abordarea unor măsuri de dezvoltare instituțională care să permită desfășurarea în parametrii mai buni a procesului de învățământ didactic și de cercetare. În anul 2015 echipa conducerii Decanatului de Medicină își propune finalizarea unor obiective deja începute și inițierea unor intervenții noi, dinamice și cu impact pe termen scurt și lung, privind toate categoriile și domeniile de mai jos.

Activitățile propuse pentru următorul interval de timp sunt următoarele:

Domeniu	Acțiuni pentru realizarea obiectivului	Responsabili	Termen	Observații
Obiective				
1	2	3	4	5
<b>1. ÎNVĂȚĂMÂNT</b>				
1.1. Menținerea în anul universitar 2014/2015 a numărului de locuri finanțate de la bugetul de stat.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de licență, an universitar 2015/2016;</li> <li>- Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de masterat, an universitar 2015/2016;</li> <li>- Promovarea programelor de studii în mediul preuniversitar, Ziua Porților Deschise;</li> <li>- Susținerea programelor de studii de 3-4 ani;</li> </ul>	Decan și Prodecani, în colaborare cu Prorectorul didactic	Mar - Sept 2015	Facultatea de Medicină
1.2. Inițierea unui nou sistem de admitere pentru studenții internaționali	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementarea admiterii de tip early admission;</li> <li>- Reorganizarea sistemului existent – regular admission;</li> </ul>	Decan în colaborare cu	Mar - Sept 2015	Facultatea de Medicină

		Prorector didactic și Prorector rel. internaționale		
1.3. Lărgirea ofertei educaționale la nivel de licență și suspendarea programelor de studii lipsite de interes pentru absolvenții de liceu; redimensionarea programelor de master	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea în parteneriat cu Universitatea Petru Maior, a unui nou program de master: <i>Drept sanitar</i>;</li> <li>- Redimensionarea programelor de master existente prin prisma solicitărilor existente;</li> </ul>	Decan Responsabili programe de masterat	Mai - Sept 2015	Facultatea de Medicină
1.4. Continuarea procesului de reformă curriculară	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Măsuri de implementare a reformei curriculare începând cu anul I, anul univ. 2015/2016;</li> <li>- Realizarea Planurilor de învățământ pentru anul 2015/2016;</li> <li>- Reorganizarea stagiilor clinice;</li> <li>- Diversificarea ofertei de discipline opționale și facultative și creșterea gradului de accesibilitate a studenților la acestea;</li> </ul>	Decan și Prodecani Comisia de reformă curriculară	Mar - Sept 2015 Iun - Iul 2015 Iul - Sept 2015	Facultatea de Medicină
1.5. Upgradarea platformelor e-learning, Learning Space și Abilități practice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilizarea de către personalului didactic și de către studenți a platformelor de e-learning;</li> <li>- Încărcarea de informații specifice și funcționalizarea platformei;</li> </ul>	Centrul de Simulare și Abilități Practice	Ian - Dec 2015	În colaborare cu Disciplina de Informatică Medicală
1.6. Asigurarea condițiilor optime pentru efectuarea practicii medicale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea practicii de vară și a practicii din timpul semestrelor;</li> <li>- Promovarea parteneriatelor public-privat în organizarea practicii studenților;</li> <li>- Organizarea practicii pentru studenții din anii terminali de la programele de 3-4 ani;</li> </ul>	Decan și Prodecani	Iun - Iul 2015 Ian - Dec 2015 Febr - Iul 2015	Facultatea de Medicină
1.7. Asigurarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalizarea procesului de editare/reeditare de cursuri pentru toate programele de studii;</li> </ul>	Decan și Prodecani	Ian – Iul 2015	Se vor implica și: Director

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalizarea bazei on line de cursuri pentru studenți la nivelul fiecărei discipline;</li> </ul>	<p>Director Editură Șefi discipline Directori de departamente</p>		<p>Bibliotecă Director tipografie</p>
1.8. Implementarea procedurilor de evaluare a studenților la examene și verificări	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perfecționarea modalității de evaluare scrisă a cunoștințelor sub formă de teste, păstrând specificul fiecărei discipline;</li> <li>- Asigurarea suportului logistic de desfășurare a examenelor de tip grilă;</li> <li>- Măsuri de standardizare a evaluării și de combatere a fraudei la examene;</li> <li>- Măsuri de proiectare a unui Centru integrat de examinare a studenților;</li> </ul>	<p>Decan și Prodecani Prorector didactic</p>	<p>Ian - Dec 2015</p>	
1.9. Examenul de admitere	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Măsuri de creștere a numărului de candidați pentru admitere – promovarea ofertei educaționale a UMF (Caravana UMF);</li> <li>- Îmbunătățirea procedurii de admitere;</li> <li>- Promovarea manualelor de admitere la UMF în mediul preuniversitar și universitar;</li> <li>- Activități de suport/meditații în limbile română și maghiară pentru candidații la UMF;</li> <li>- Utilizarea platformei online de înscriere la admitere;</li> </ul>	<p>Decan și Prodecani Prorector cu asigurarea calității Prorector didactic Comisia Centrală de Admitere</p>	<p>Ian-Iul 2015  Ian 2015  Permanent</p>	
1.10. Examenul de licență	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corelarea bibliografiilor de licență cu cele de rezidențiat;</li> <li>- Editarea unei colecții de teste pentru rezidențiat utilizând bazele de date existente în UMF la examenele anterioare</li> <li>- Organizarea examenului de licență;</li> </ul>	<p>Decan și Prodecani Prorector didactic</p>	<p>Mai-Sept 2015  Mai 2015</p>	

	- Măsurile specifice pentru organizarea licenței la programul Medicină – limba engleză;			
1.11. Elaborare de regulamente, metodologii și proceduri specifice facultății și actualizarea celor existente	- Regulamente și metodologii specifice Facultății de Medicină; - Elaborări regulamente noi; - Actualizări/modificări;	Decan și Prodecani în colaborare cu Prorector didactic	Ian - Dec 2015	Cu aprobarea CA și a Senatului Universității
<b>2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ</b>				
2.1. Înființarea de centre departamentale de cercetare	- Organizare de colective de lucru pe domenii de interes la nivelul departamentelor;	Directori de departamente Decan Prorector științific	Iun 2015	
2.2. Promovarea activității de cercetare științifică studențească	- Organizarea cercurilor științifice studențești pe domenii și susținerea acestora; - Stimularea productivității științifice a cercurilor științifice; - Sprijinirea congreselor științifice studențești organizate de ligile studențești: Marisensis, TDK; - Susținerea organizațiilor științifice studențești: Societatea Studențească de Chirurgie, Societatea Studențească de Medicină de Urgență, etc;	Decan și Prodecani Șefi de disciplină în colaborare cu Prorector științific	Iun 2015 Mar 2015 Ian - Nov 2015	
2.3. Organizarea de manifestări științifice locale, naționale și internaționale	- Sprijinirea prin infrastructura existentă, a cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale, de școli de vară pe domenii de interes, cu participare internațională; - Organizarea Zilelor UMF;	Decan Prorector științific Directori de departamente Șefi disciplină	Permanent  Dec 2015	Derulare prin prorectoratul științific
2.4. Elaborare de regulamente, metodologii și proceduri specifice,	- Regulamentul activității de cercetare științifică; - Adoptare/revizuire de proceduri specifice;	Decan și Prodecani	Mar 2015	Cu aprobarea Senatului

actualizarea celor existente		Prorectori		Universității
<b>3. DEZVOLTAREA ACADEMICĂ</b>				
3.1. Dezvoltarea programelor de studii de 3-4 ani	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizarea specializărilor existente;</li> <li>- Evaluarea și consolidarea programelor: Nutriția și dietetica, Balneofiziokinetoterapia și recuperare, Educație fizică și sportivă, Tehnica dentară, Cosmetologie, Tehnologia produsului cosmetic prin organizarea acestora pe competențe și abilități specific;</li> </ul>	Decan și Prodecani Prorector didactic	Permanent	
3.2. Asigurarea condițiilor necesare dezvoltării învățământului în limbi de circulație internațională	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asigurarea necesarului de cadre didactice atestate, suporturi de curs, infrastructură;</li> </ul>	Decan în colaborare cu Prorector didactic	Mai 2015 Oct 2015	
<b>4. MANAGEMENTUL ACADEMIC</b>				
4.1. UMF 70	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Derularea ansamblului de evenimente academice, științifice, sociale, culturale, sportive, menite să marcheze 70 de ani de la înființarea UMF, conform Programului;</li> </ul>	Întreaga comunitate academică	2015	Parteneriat cu CJ Mureș, Primăria și Prefectura Mureș
4.2. Creșterea calității activităților din decanat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aparat de lucru, spațiu de lucru, regulamente și proceduri de lucru proprii;</li> <li>- Măsuri de informatizare a activității și a evidențelor – finalizarea implementării noului sistem de management academic – University Management System;</li> <li>- Măsuri de verificare și de securizare a modului de completare și de depozitare a evidențelor actelor de studii;</li> </ul>	Decan și Prodecani	Ian - Mar 2015	Fișe de post pentru fiecare funcție; Regulamente/proceduri de funcționare pentru fiecare compartiment
4.3. Informare și comunicare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea gradului de informare și de comunicare la fiecare nivel de organizare;</li> </ul>	Decan	Permanent	Poștă electronică,

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Facelift al site-ului Universității: informații actualizate, sistematizate, motor de căutare ameliorat informare în timp real;</li> <li>- Actualizarea informațiilor specifice din cadrul interfeței trilingve (ro, hu, engl) a site-ului;</li> <li>- Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare;</li> <li>- Monitorizarea transmiterii deciziilor;</li> <li>- Îmbunătățirea sistemului de circulație a documentelor și a informațiilor;</li> </ul>			site oficial al UMF
4.4. Calificările profesionale ale absolvenților	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Armonizarea competențelor și a abilităților dobândite de studenți cu cadrul național de calificări</li> </ul>	Decan și Prodecani Prorector didactic	Sept 2015	
<b>5. RESURSE UMANE</b>				
5.1. Concursuri pentru ocuparea posturilor didactice vacante	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stimularea studenților pentru implicarea în activitățile didactice;</li> <li>- Organizarea, în condițiile legislației actuale, a concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante pe perioadă nedeterminată;</li> <li>- Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor de asistent universitar pe perioadă determinată;</li> <li>- Alcătuirea Statelor de funcții în raport cu strategiile de dezvoltare a disciplinelor/ departamentelor/ facultății;</li> <li>- Scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru anul univ 2015/2016;</li> </ul>	Decan și Prodecani Directori de departamente Prorector didactic	Febr – April 2015  Sept 2015 Oct - Dec 2015	Depinde de aprobarea la MECS a posturilor solicitate
5.2. Evaluarea activității cadrelor didactice și a personalului didactic	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aplicarea metodelor de evaluare a cadrelor didactice</li> </ul>	Decan și Prodecani	April 2015	

auxiliar	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Autoevaluarea</li> <li>○ Evaluarea colegială și a șefului ierarhic</li> <li>○ Evaluarea de către studenți</li> <li>- Evaluarea rapoartelor de sinteză;</li> <li>- Îmbunătățirea procedurii de evaluare a personalului din cadrul serviciilor administrative;</li> </ul>	Directori de departamente Prorector responsabil cu asigurarea calității DAC		
5.3. Atribuirea gradațiilor de merit pentru personalul didactic și didactic auxiliar	- Revizuirea metodologiei de atribuire a gradațiilor de merit pe categorii de angajați și pe domenii de activitate;	Decan		Cu aprobarea CA și a Senatului
<b>6. RELAȚIA CU STUDENȚII</b>				
6.1. Programul Voluntariat în Folosul Universității (VIFU)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Extinderea ofertei de activități desfășurate de studenți;</li> <li>- Îmbunătățirea modului de selecție și a evidențelor;</li> </ul>	Decan Prorectori și Reprezentanții studenților	Permanent	
6.2. Sistemul de burse pentru studenți	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atribuirea bursei pentru studenți;</li> <li>- Revizuirea criteriilor de acordare a bursei sociale, de studiu, de merit, de performanță științifică;</li> </ul>	Decan și Prodecani Reprezentanții studenților	Permanent	
6.3. Organizarea de Junior Summer School	- Activități de promovare a Facultății de Medicină în mediul elevilor de liceu;	Decan, Reprezentanți studenți	Iulie 2014	
<b>7. RELAȚIA CU SOCIETATEA</b>				
7.1. Relații publice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Colaborarea cu Compartimentul de Relații Publice și Organizare de Evenimente;</li> <li>- Cultivarea relațiilor cu mediul privat;</li> <li>- UMF TV.</li> </ul>	Decanat și Rectorat	Permanent	Ianuarie 2015

Decan  
Conf. dr. Monica Tarcea