



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ROMÂNIA
UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE MEDICINĂ
DECANAT

PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2021-2022

al Facultății de Medicină din cadrul
Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie *„George Emil Palade”* din Târgu Mureș

Prof. univ. dr. Ovidiu S. Cotoi

Aprilie 2021





1. INTRODUCERE.

PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ din cadrul al **Facultății de Medicină din cadrul Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș** pentru anul universitar 2021-2022 este elaborat în acord cu **Planul strategic de dezvoltare al Facultății de Medicină pentru perioada 2020-2024**. Acest plan va fi supus evaluării și aprobării Consiliului Facultății de Medicină și Senatului Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș.

Prezentul **PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ** se suprapune și urmează **Planul strategic de dezvoltare a Facultății de Medicină, Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională a Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș 2020-2024** și **Planul Operațional al Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș pentru anul universitar 2021-2022** și este în deplină concordanță cu:

1. Legea Educației Naționale. Legea nr 1 / 2011
2. Carta Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș
3. Raportul Rectorului pentru anul 2020
4. Raportul Decanului Facultății de Medicină pentru anul 2020
5. Codul de Etică și Deontologie Profesională al Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș
6. Codul drepturilor și obligațiilor studentului al Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș

În anul universitar 2021-2022 se continuă programul complex de reorganizare al învățământului preclinic și clinic prin implementarea sistemului de învățământ de tip modular, început în anul precedent. Activitățile propuse pentru următorul interval de timp sunt următoarele:





DOMENIU/OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI PROPUSE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVULUI	RESPONSABILITATE	TERMEN	OBSERVAȚII
1.	2.	3.	4.	5.
1. ÎNVĂȚĂMÂNT				
1.1. Asigurarea condițiilor de desfășurare a activităților didactice în sem. II a anului universitar 2020/2021, în condițiile pandemiei.	<ul style="list-style-type: none">- Desfășurarea activităților de învățământ în sistem hibrid online/onsite, în funcție de evoluția situației epidemiologice. Mobilizarea tuturor resurselor interne pentru revenirea la învățământul onsite.- Realizarea evaluărilor de tip sumativ, în regim onite, la sfârșit de modul- Monitorizarea desfășurării activităților	Decani Șefi de discipline	Martie -Iulie Sesiuni Permanent	Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină Dentară și Facultatea de Farmacie





<p>1.2. Menținerea în anul universitar 2021/2022 a cifrei de școlarizare minim a celei din anul anterior și a numărului de locuri finanțate de la bugetul de stat pentru Facultatea de Medicină.</p>	<p>- Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de licență, an universitar 2021/2022</p> <ul style="list-style-type: none">- Organizarea preadmiterii pentru programele de studii de 3-4 ani - modificarea platformă de înscriere, promovare specifică;- Redefinirea strategiei de promovare în mediul preuniversitar a tuturor programelor de studii din cadrul Facultății de Medicină, în acord cu situația epidemiologică;-Promovarea învățământului medical militar – acțiuni conjugate cu Centrele Militare Județene, cu celelalte structuri specifice;-Organizarea de cursuri de pregătire online pentru admitere;-Organizarea de cursuri de pregătire pentru bacalaureat pentru elevii preadmiși;-Îmbunătățirea ofertei de pregătire pentru anul pregătitor. <p>- Organizarea admiterii pentru ciclul de studii de masterat, an universitar 2021/2022</p> <p>- Promovarea programelor de studii în mediul preuniversitar</p>	<p>- Decan</p> <ul style="list-style-type: none">- Prodecani- Comisiile Facultății de Medicină- Șefii de Departament- Șefii de Disciplină- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină- Secretariatul Facultății de Medicină	<p>Mai- Septembrie 2021 Aprilie-Iunie</p> <p>Mai-Iulie</p>	<p>Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină dentară și Facultatea de Farmacie</p>
--	---	--	--	---





1.3. Reorganizarea ofertei educaționale la nivel de masterat	- Redimensionarea programelor de master existente prin prisma solicitărilor existente - Reorganizarea Planurilor de învățământ pentru toate programele de masterat ale Facultății de Medicină, în perspectiva vizitei ARACIS pentru evaluarea instituțională	Decan Prodecani Responsabilii programelor de masterat	Mai - Septembrie 2021	
1.4. Continuarea procesului de reorganizare a învățământului preclinic și clinic pentru implementarea sistemului de învățământ modular	Prezentarea la nivelul fiecărui departament al Facultății de medicină a Planurilor de învățământ noi aprobate de către Senat - Continuarea procesului de reformă curriculară începută în mandatul anterior (2016-2020) Cursuri de instruire a personalului didactic, realizate de experți internaționali, pe următoarele domenii: <i>o Case-based Teaching (CBT)</i> <i>o Problem-based Learning (PBL);</i> <i>o Comunicare medic-pacient</i> <i>o Tehnici de evaluare a cunoștințelor</i> - Schimbarea modului de evaluare a cunoștințelor studenților prin punerea accentului pe asimilarea și verificarea continuă, pe parcursul semestrului;	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină - Șefii de Departament - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină	Mai- Decembrie 2021	Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină dentară și Facultatea de Farmacie În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Compartimentul de Evaluare Internă a Programelor de Studii și Curriculă Universitară (CEIPSCU), Departamentul de Asigurare a Calității (DAC), Departamentul de Pregătire a Personalului





	- Standardizarea evaluării în cadrul acelorași programe de studii de licență			Didactic (DPPD)
1.5. Revizuirea planurilor de învățământ în ceea ce privește conținutul disciplinelor, prin introducerea în bibliografia obligatorie a noilor cărți pentru rezidențiatul național	<ul style="list-style-type: none">- Revizuirea fișelor disciplinelor – conținut, actualitate, acord cu programul de studii și cu noile curricule de pregătire aprobate în anul 2020;- Realizarea Planurilor de învățământ pentru anul 2021/2022 cu modificări semnificative pentru implementarea învățământului modular- Promovarea cursurilor interdisciplinare, de tip integrativ;- Diversificarea ofertei de discipline opționale și facultative și creșterea gradului de accesibilitate a studenților la acestea.	<ul style="list-style-type: none">- Decan- Prodecani- Comisiile Facultății de Medicină- Șefii de Departament- Șefii de Disciplină- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină- Secretariatul Facultății de Medicină	Mai - Septembrie 2021	Obiectiv comun cu Facultatea de Medicină dentară și Facultatea de Farmacie În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Compartimentul de Evaluare Internă a Programelor de Studii și Curriculă Universitară (CEIPSCU), Departamentul de Asigurare a Calității (DAC), Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic (DPPD)





1.6. Măsurile administrative de reorganizarea procesului didactic	<ul style="list-style-type: none">- Implementarea progresivă a noilor curricule revizuite- Continuarea reformei învățământului preclinic și a modului de predare a disciplinelor fundamentale: conținut, pondere - cu aplicabilitate în anul II;- Adaptarea învățământului clinic și a modului de predare: conținut, pondere, la tematica nouă de rezidențiat- Reorganizarea stagiilor clinice din anii III -VI Medicină și II-IV AMG;- Eficientizarea formațiilor de studiu pentru utilizarea judicioasă a resurselor existente și optimizarea raportului număr studenți/cadru didactic în cadrul activităților practice;- Întărirea disciplinei didactice și ridicarea standardelor de promovare, analiza criteriilor scientometrice individuale- Reorganizarea învățământului la nivel de masterat;- Optimizarea modului de distribuire a locurilor bugetate/finanțate;	<ul style="list-style-type: none">- Decan- Prodecani- Comisiile Facultății de Medicină- Șefii de Departament- Șefii de Disciplină- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină- Secretariatul Facultății de Medicină	Mai - Septembrie 2021	În colaborare direct cu Prorectorul didactic și Compartimentul de Evaluare Internă a Programelor de Studii și Curriculă Universitară (CEIPSCU);
1.7. Extinderea utilizării platformelor de tip e-learning și networking	<ul style="list-style-type: none">- Utilizarea facilităților moderne de predare și de comunicare (<i>e-learning, learning-space, e-books, e-lessons</i>);- Dezvoltarea platformelor existente;	<ul style="list-style-type: none">- Decan- Prodecani- Comisiile Facultății de Medicină	Mai - Decembrie 2021	În colaborarea cu Disciplina de Informatică





	<p>- Utilizarea în interacțiunea personalului didactic cu studenții a platformelor de tip Q&A.</p>	<p>- Șefii de Departament - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină</p>		<p>Medicală, Compartiment RCCI, Centrul de Simulare și Abilități Practice (CSAP)</p>
<p>1.8. Asigurarea condițiilor optime pentru efectuarea practicii medicale: practica de vară, practica de specialitate și gărzile pentru studenți, în contextul pandemiei cu SARS-CoV-2</p>	<p>- Organizarea practicii de vară și a practicii din timpul semestrelor cu flexibilizarea perioadelor și a locațiilor de desfășurare; - Promovarea parteneriatelor public-privat în organizarea practicii studenților; - Organizarea practicii pentru studenții din anii terminali de la programele de 3-4 ani. - Organizarea gărzilor pentru studenți: Medicină și AMG</p>	<p>- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină - Șefii de Departament - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină</p>	<p>Mai - Decembrie 2021</p>	<p>În colaborare directă cu Prorectorul didactic</p>
<p>1.9. Îmbunătățirea abilităților practice</p>	<p>- Diversificarea activității Centrului de Simulare și Abilități Practice (CSAP) în însușirea abilităților practice; - Utilizarea conceptului de Pacient Standardizat în învățământul clinic/practic; - Înființarea Unităților de Pregătire Practică (UPP) în afara spațiilor clinice; - Utilizarea Caietului de Abilități Practice la programele de studii Medicină, precum și a aplicației online de abilități practice;</p>	<p>- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină - Șefii de Departament - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină</p>	<p>Mai- Decembrie 2021</p>	<p>În colaborare cu Director CSAP și Disciplina de Simulare aplicată în medicină</p>





1.10. Asigurarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline – pregătirea vizitei ARACIS pentru evaluarea instituțională 2021	- Finalizarea procesului de editare/reeditare de cursuri pentru toate programele de studii; creșterea calității materialului didactic editat; abordarea bibliografiilor internaționale ca primă opțiune; - Generalizarea procedurii online de precomandă a cursurilor; - Inițierea demersurilor pentru realizarea manualelor de tip e-book. - Realizarea de cursuri video pentru anumite discipline cu sprijinul UMFST-Tv și a Centrului de Resurse Multimedia.	- Decan - Prodecani - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină	Mai – Dedembrie 2021	În colaborare cu University Press și Biblioteca UMF Tîrgu Mureș
1.11. Examenul de licență	- Corelarea bibliografiilor de licență cu noua bibliografie de rezidențiat; - Afișarea tematicii și bibliografiei pentru examenul de licență 2021 - Stabilirea comisiilor pentru examenul de licență 2021 - Organizarea examenului de licență 2021 în raport cu specificul fiecărui program de studiu;	- Decan - Prodecani - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină	Mai - Iulie 2021	În colaborare directă cu Prorectorul didactic
1.12. Cursurile postuniversitare	- Diversificarea ofertei de cursuri postuniversitare; - Creditarea EMC a cursurilor.	- Decan - Prodecani - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină	Mai - Iulie 2021	În colaborare directă cu Prorectorul pentru învățământ postuniversitar





1.13. Elaborare de regulamente, metodologii și proceduri specifice, actualizarea celor existente	- Regulamente și metodologii specifice UMFST; - Elaborări regulamente noi; - Actualizări/modificări.	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină - Șefii de Departament - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină	2021-2022	În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Departamentul de Asigurare a Calității (DAC) și cu aprobarea Senatului UMF Tîrgu Mureș
2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ				
2.1. Sprijinirea depunerii de proiecte de cercetare și suport pentru derularea granturilor/proiectelor câștigate	- Menținerea la zi a informațiilor legate de oportunitățile de finanțare a cercetării, existente; - Măsuri administrative de stimulare a depunerilor la noile competiții CNCS lansate în 2021; - Suport tehnic pentru managementul proiectelor în derulare. - Sprijinul pentru susținerea comunicării și publicării rezultatelor cercetării științifice	- Decan - Prodecani	2021-2022	În colaborare Prorectorul științific și Departament Proiecte Europene și de Cercetare
2.2. Asigurarea cadrului necesar derulării proiectelor finanțate CNCS	- Măsuri de suport ale derulării achizițiilor și de asigurare a infrastructurii de cercetare; - Sprijin în derularea mobilităților de perfecționare a cercetătorilor implicați și de comunicare a rezultatelor cercetărilor;	- Decan - Prodecani	2021-2022	În colaborare Prorectorul științific, Departament Proiecte Europene și de Cercetare și Serviciul Achiziții





2.3. Promovarea activității de cercetare științifică studențească	<ul style="list-style-type: none">- Inițierea unor granturi interne de cercetare științifică studențească;- Organizarea cercurilor științifice studențești pe domenii;- Susținerea logistică și financiară a acestora;- Sprijinirea congreselor științifice studențești organizate de către ligile studențești: Marisiensis, TDK;- Acordarea de burse de cercetare științifică;	<ul style="list-style-type: none">- Decan- Prodecani- Comisiile Facultății de Medicină- Șefii de Departament- Șefii de Disciplină- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină- Secretariatul Facultății de Medicină	Mai- Decembrie 2021	În colaborare Prorectorul științific
2.4. Organizarea de manifestări științifice locale, naționale și internaționale	<ul style="list-style-type: none">- Sprijinirea cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale, de școli de vară pe domenii de interes, cu participare internațională;- Organizarea Zilelor UMFST;- Organizarea Conferinței Anuale a Doctoranzilor și a Postdoctoranzilor	<ul style="list-style-type: none">- Decan- Prodecani- Secretariatul Facultății de Medicină	Mai- Decembrie 2021	În colaborare cu Prorectoratul științific
2.5. Elaborare de regulamente, metodologii și proceduri specifice, actualizarea celor existente	<ul style="list-style-type: none">- Regulamente și metodologii specifice UMFST;- Elaborări regulamente noi;- Actualizări/modificări.	<ul style="list-style-type: none">- Decan- Prodecani- Comisiile Facultății de Medicină- Șefii de Departament- Șefii de Disciplină- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină- Secretariatul Facultății de Medicină	2021-2022	În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Departamentul de Asigurare a Calității (DAC) și cu aprobarea Senatului UMF Tîrgu Mureș





3. DEZVOLTAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CLINIC

<p>3.1. Adaptarea învățământului clinic la necesitățile de instruire a studenților</p>	<ul style="list-style-type: none">- Adaptarea învățământului clinic la sistemul modular;- Maparea și standardizarea capacităților de instruire clinică a studenților în fiecare clinică; adaptarea orarelor de pregătire la aceste capacități;- Corelarea învățământului clinic cu portofoliul de activități obligatorii pentru studenți;- Întărirea disciplinei în ce privește desfășurarea stagiilor clinice și a lucrărilor practice;- Integrarea stagiilor clinice cu activitățile din cadrul Centrului de Simulare și Abilități Practice;- Extinderea unităților sanitare, inclusiv din zona privată, în care să se poată realiza practica medico-farmaceutică;- Flexibilizarea stagiilor clinice în raport cu necesitățile și capacitățile de pregătire;- Adaptarea curriculei de pregătire la bibliografia de rezidențiat pentru programele de studii Medicină, Medicină dentară și Farmacie;- Implementarea reală a învățământului interactiv.	<ul style="list-style-type: none">- Decan- Prodecani- Comisiile Facultății de Medicină- Șefii de Departament- Șefii de Disciplină- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină- Secretariatul Facultății de Medicină	2020-2021	În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Departamentul de Asigurare a Calității (DAC), Centrul de Simulare și Abilități Practice (CSAP), Clinicile universitare din Tîrgu Mureș, Spitalele Clinice Universitare din Tîrgu Mureș
--	--	---	-----------	---





4. MANAGEMENTUL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ				
4.1. Administrația Facultății de Medicină	Buna guvernare a Facultății de Medicină în raport cu principiile și normele legislative ale Universității Noi membri în Consiliul Facultății de Medicină	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină - Șefii de Departament	Mai 2021	În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Consiliul de Administrație (CA) și Senatul UMF Tîrgu Mureș
4.2. Asigurarea unui management eficient	- Restructurarea atribuțiilor Decanatului de Medicină și a Comisiilor Facultății de Medicină - Consultarea studenților în deciziile legate de organizarea activității didactice și de cele administrative care îi privesc în mod direct;	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină - Șefii de Departament - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină	2021-2022	În colaborare directă cu Prorectorul didactic, Consiliul de Administrație (CA) și Senatul UMF Tîrgu Mureș
4.3. Informare și comunicare	- Creșterea gradului de informare și de comunicare la fiecare nivel de organizare: departamente, discipline - Actualizarea informațiilor specifice din cadrul interfeței trilingve (ro, hu, eng) a site-ului; - Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare; - Monitorizarea transiterii deciziilor; - Îmbunătățirea sistemului de circulație a	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină - Șefii de Departament - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină	2021-2022	Poștă Electronică umftgm.ro, Site-ul oficial al UMF





	documentelor și a informațiilor, prin folosirea adreselor instituționale de pe site-ul umftgm.ro și prin desemnarea din partea fiecărei discipline a unei persoane de contact			
5. RESURSA UMANĂ				
5.1. Concursuri pentru ocuparea posturilor didactice vacante	Revizuirea criteriilor științifice utilizate în promovarea cadrelor didactice prin utilizarea de indicatori mai clari, adaptați domeniilor de activitate a candidaților; - Crearea unui sistem de tragere/reținere în Universitate a studenților și absolvenților cu aptitudini demonstrate pentru cercetarea științifică; - Stimularea studenților pentru implicarea în demararea, în condițiile legislației actuale, a concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante pe perioadă nedeterminată; - Extinderea formei de angajare pe perioada determinată, de probă, pentru funcțiile didactice mici, pentru evaluarea mai fidelă a performanțelor și aptitudinilor aspiranților la cariera universitară; - Lărgirea bazei piramidei cu personal didactic tânăr;	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină - Șefii de Departament - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină	Mai- Decembrie 2021	Prorectorul didactic, Consiliul de Administrație (CA) și Senatul UMF Tîrgu Mureș





	<ul style="list-style-type: none">- Alcătuirea Statelor de funcții în raport cu strategiile de dezvoltare a disciplinelor/ departamentelor/ facultăților;- Scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru anul universitar 2021/2022 în raport cu necesitățile reale existente;- Favorizarea participării personalului administrativ și didactic auxiliar la programe de perfecționare continuă.			
5.2. Evaluarea activității cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar	<ul style="list-style-type: none">- Aplicarea metodologiilor de evaluare a cadrelor didactice:<ul style="list-style-type: none">o Autoevaluareao Evaluarea de către studenți- Evaluarea rapoartelor de sinteză;- Îmbunătățirea procedurii de evaluare a personalului din cadrul serviciilor administrative.	<ul style="list-style-type: none">- Decan- Prodecani- Comisiile Facultății de Medicină- Șefii de Departament- Șefii de Disciplină- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină- Secretariatul Facultății de Medicină- Organizații studentesti	Mai- Decembrie 2021	
5.3. Atribuirea gradațiilor de merit pentru personalul didactic și didactic auxiliar	<ul style="list-style-type: none">- Revizuirea metodologiei de atribuire a gradațiilor de merit pe categorii de angajați și pe domenii de activitate	<ul style="list-style-type: none">- Decan- Prodecani- Comisiile Facultății de Medicină- Șefii de Departament- Șefii de Disciplină- Cadrele didactice ale Facultății de Medicină	2021-2022	Cu aprobarea Senatului





6. RELAȚIA CU STUDENȚII				
6.1. Programul Voluntariat în Folosul Universității (VIFU)	- Extinderea ofertei de activități desfășurate de studenți - Îmbunătățirea modului de selecție și a evidențelor	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină	2021-2022	În colaborare cu Prorectorul didactic, tutorii de an și organizațiile studențești
6.2. Sistemul de burse pentru Studenți și a taberelor studențești	Atribuirea bursei pentru studenți; - Revizuirea criteriilor de acordare a bursei sociale, de studiu, de merit, de performanță științifică.	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină	2021-2022	În colaborare cu Prorectorul didactic, tutorii de an și organizațiile studențești, în raport cu prevederile legislative și normele interne ale UMF Târgu Mureș
6.3. Implicarea socială a Studenților	Sprrijinirea studenților în desfășurarea activităților cu impact social: Campanii de informare, de educație sanitară	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină	2021-2022	În colaborare cu Prorectorul didactic, tutorii de an și organizațiile studențești, în raport cu prevederile legislative și normele interne ale UMF Târgu Mureș, cu aprobarea din partea Consiliului de





				Administrație (CA) al UMF Tîrgu Mureș
6.4. Organizarea și funcționarea Programului de Tutoriat	- Redistribuirea unui număr mai redus de studenți la un cadru didactic; - Reorganizarea activităților și atribuțiilor tutorilor de an, după "modelul dirigitului" din învățământul preuniversitar	- Decan - Prodecani - Comisiile Facultății de Medicină - Șefii de Departament - Șefii de Disciplină - Cadrele didactice ale Facultății de Medicină - Secretariatul Facultății de Medicină	Mai – Iunie 2021	În colaborare cu Prorectorul didactic, tutorii de an și organizațiile studentești

Târgu Mureș
28 aprilie 2021

Prof. univ. dr. Ovidiu S. Cotoi
Decanul Facultății de Medicină

Prezentul **PLAN OPERAȚIONAL pentru anul universitar 2021-2022** al Facultății de Medicină din cadrul Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș a fost aprobat în ședința Consiliului Facultății de Medicină, prin vot on-line din data de **2021** și în ședința Senatului Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș, prin vot on-line din data de **2021**.

