



**PLANUL OPERAȚIONAL
AL FACULTĂȚII DE FARMACIE,
UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE “GEORGE EMIL PALADE” DIN TÂRGU MUREȘ
ANUL 2024**

I. INTRODUCERE

Planul operațional al Facultății de Farmacie pentru anul 2024 este elaborat în acord cu Planul strategic multianual de dezvoltare al Facultății de Farmacie pentru perioada 2024-2029 aprobat în Ședința Consiliului Facultății din 27.05.2024 pentru actualul mandat. Planul cuprinde o parte din angajamentele facultății pentru perioada amintită și se pliază pe Planul operațional instituțional.





II. PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2024

Planul cuprinde activitățile propuse a fi desfășurate în anul 2024 în vederea îndeplinirii obiectivelor strategice din perioada 2024-2029, responsabilități și termene.

	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	TERMENE
Obiectivul 1 - Internaționalizare				
1.1	Extinderea ofertei educaționale cu programe de studii într-o limbă de circulație internațională	Extinderea ofertei educaționale cu programe de studii într-o limbă de circulație internațională. Realizarea unor studii de fezabilitate pentru evaluarea oportunității autorizării programului de studii - Farmacie în limba engleză și acreditării programului de master: Medicamentul de la uz la abuz. Farmacovigilență și reglementare în limba engleză.	Decan Prodecani Responsabili de program	Decembrie 2024
1.2	Intensificarea mobilităților internaționale	Stimularea participării cadrelor didactice la activități de tipul „visiting professor” în alte	Decan Prodecani	Permanent





		universități. Încurajarea participării la conferințe și evenimente internaționale pentru promovarea rezultatelor de impact ale facultății și pentru a stabili noi colaborări	Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic Comisia de cercetare științifică Responsabil relații internaționale	
1.3	Deschiderea unor parteneriate și relații de colaborare noi	Includerea unor specialiști în domeniu din străinătate în procesul didactic, ca profesori asociați, și în proiecte de cercetare. Intensificarea relațiilor cu românii din diaspora aflați în poziții cheie în domeniul de interes. Colaborarea cu organizațiile și organismele profesionale internaționale din domeniul farmaciei, nutriției, cosmetologiei, chimiei pentru dezvoltarea unor proiecte comune.	Decan Prodecani Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic Comisia de cercetare științifică Responsabil relații internaționale	Permanent
1.4	Internaționalizarea acasă	Demararea proiectului „International Alumni Days” - un concept proactiv de conectare a facultății cu absolvenți stabiliți în străinătate	Decan Responsabil relații internaționale Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	Permanent
Obiectivul 2 - Consolidarea culturii antreprenoriale				
2.1	Orientare managerială consensuală	Responsabilizarea membrilor Consiliilor Facultății, Comisiilor de lucru.	Decan	Mai 2024





2.2	Dezvoltarea culturii antreprenoriale	Organizarea internă a facultății pe principii care implică management de tip antreprenorial în atragerea și utilizarea eficientă a resurselor. Organizarea de seminarii, ateliere, <i>workshop</i>-uri cu antreprenori din domeniile industriei farmaceutice, chimice, alimentare, cosmetice	Decan Prodecani Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	Decembrie 2024
2.3	Consolidarea relațiilor cu mediul economic	Identificarea de noi colaborări cu industria chimică, industria alimentară, cosmetică, laboratoare clinice și cu cabinete medicale Participarea activă la toate activitățile realizate la nivel instituțional în relațiile cu mediul academic: University to business - U2B, Bursa de cariere, Company Hour, Târguri de cariere	Decan, Responsabili de programe de studii Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	Permanent
2.4	Dezvoltarea și promovarea de servicii către populație	a. Deschiderea Farmaciei Universitare Gaudeamus ca model de excelență și inovație în practica farmaceutică b. Continuarea amenajării Centrului Universitar de Îngrijiri Dermatocosmetice - model de practică cosmetică și servicii în domeniu c. Promovarea farmacovigilenței prin	Decan Responsabili de proiecte	a. Septembrie 2024 b. Iunie 2026 c. Mai-iunie 2024





		Centrul de Farmacovigilență.		
2.5	Stimularea cercetării aplicative	Identificarea intereselor de cercetare ale facultății și corelarea acestora cu oportunități practice.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori centre/laboratoare de cercetare	Septembrie- Octombrie 2024
2.6	Măsurile privind buna guvernare	Optimizarea Organigramei Facultății de Farmacie pentru o eficientizare a activității. Transparență în luarea deciziilor; optimizarea comunicării acestora.	Decan, Prodecani, Directori de departament	Mai-iunie 2024
Obiectivul 3 - Creșterea calității în predare, învățare, evaluare, curriculum și pedagogie				
3.1	Programe de studii inovatoare, recunoscute pentru capacitatea de a forma absolvenți înzestrați cu aptitudini profesionale, capabili să răspundă unei societăți în permanentă evoluție	Actualizarea conținutului programelor de studii în corelație cu nevoile piețelor dinamice din domeniu. Continuarea <i>reformei curriculare</i> pentru toate programele de studii ale facultății. Evaluarea internă a programelor de studii, elaborarea unui plan de măsuri și urmărirea implementării acestuia.	Decan Prodecani Comisia de strategie, reformă și dezvoltare curriculară Responsabili de programe de studii Comisia de asigurare a calității Reprezentant CEIPSCU pe facultate	Decembrie 2024
3.2	Consolidarea mecanismelor de predare	Revizuirea permanentă a fișelor disciplinelor, asigurarea eficienței în repartiția, distribuția și administrarea cursurilor, lucrărilor practice, seminariilor,	Decan Prodecani Comisia de strategie, reformă și dezvoltare curriculară	Septembrie 2024





		respectând normele naționale și internaționale. Selectarea de bibliografii adaptate și corelate cu progresul înregistrat în domeniul respectiv. Îmbunătățirea performanțelor digitale legate de educație (realitate virtuală, instrumente de e-learning etc.). Feedback-uri permanente cu privire la desfășurarea actului didactic.	Responsabili de programe de studii Comisia de asigurare a calității Reprezentant CEIPSCU pe facultate Titulari de curs/LP	
3.3	Creșterea calității actului de evaluare a studenților	Diversificarea metodelor de evaluare pentru examenele teoretice și practice în corelație cu natura disciplinei predate. Asigurarea bazei de date pentru trecerea la examinarea cu ajutorul <i>platformelor on-line, examenul digital</i> .	Responsabili de programe de studii Reprezentant CEIPSCU pe facultate Titulari de curs/LP	Permanent
3.4	Programe de studii noi	Recrutarea de studenți pentru programul de studii: <i>Chimie tehnologică</i> , autorizat și cu competențe solicitate în industria chimică, farmaceutică. Acreditarea programului de studii de master: <i>Medicamentul de la uz la abuz. Farmacovigilență</i> și reglementare în limba engleză. Integrarea programului de studii de licență:	Decan Prodecani Directori de departament Responsabili programe de studii Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	Iunie-septembrie 2024



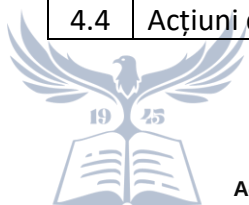


		<i>Nutriție și Dietetică.</i> Integrarea programului de studii de master: <i>Nutriție Clinică și Comunitară.</i>		
3.5	Îmbunătățirea formării cadrelor didactice și dezvoltarea profesională continuă pentru a avea un impact asupra calității pe termen lung a sistemului de învățământ	Dezvoltarea competențelor și aptitudinilor digitale, promovarea noilor tehnologii în toate aspectele procesului educațional, de cercetare, administrativ. Participarea la cursuri de formare psihopedagogică. Dezvoltarea abilităților antreprenoriale.	Directori de departament Comisia de asigurare a calității Șefi de disciplină	Permanent
3.6	Gestionarea optimă a spațiilor de învățământ și a dotării acestora	Adecvarea spațiilor de învățământ- săli de curs/săli de seminar/laboratoare la programele de studii, respectiv la numărul de studenți.	Decan Prodecani Directori de departament	Permanent
Obiectivul 4 - Dezvoltarea cercetării și inovării relevante, cu impact asupra societății				
4.1	Actualizarea direcțiilor de cercetare cu promovarea cercetării interdisciplinare și a ideilor inovatoare	Selecția unor teme inovatoare de cercetare cu impact asupra domeniilor de interes: medico/farmaceutic, chimic, alimentar, cosmetic. Formarea de echipe interdisciplinare de lucru, coordonate de persoane cu expertiză în domeniul cercetării.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Comisia de formare continuă și rezidențiat Coordonatori laboratoare de cercetare	Mai-iulie 2024





		Identificarea unor teme de cercetare inovatoare pentru cea de-a XX-a ediție a Congresului Național de Farmacie, organizat la Târgu Mureș.		
4.2	Suținerea cercetărilor cu relevanță economică pentru domeniile pentru care dispunem de competență; dezvoltarea parteneriatelor cu companiile din domeniul farmaceutic, cosmetic, alimentar, chimic; consolidarea relațiilor cu facultăți de profil din țară	Dezvoltarea unei baze de date cu partenerii economici interesați în dezvoltarea de parteneriate în domeniul cercetării aplicate. Crearea unui portofoliu de teme de cercetare pentru licență, disertație, doctorat, prin preluarea unor subiecte de la partenerii strategici.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori laboratoare de cercetare	Septembrie 2024
4.3	Consolidarea imaginii facultății privind cercetarea la nivel național și internațional	Dinamizarea acțiunii de depunere de proiecte de cercetare în echipe interdisciplinare. Încurajarea depunerii de granturi interne de cercetare individuale și colective. Diseminarea rezultatelor cercetării în reviste din categoriile Q1/Q2, la conferințe și congrese de prestigiu. Cooperarea continuă cu Școala doctorală și optarea pentru standarde științifice ridicate ale doctoranzilor/conducătorilor de doctorat în contextul noilor reglementări.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori laboratoare de cercetare	Permanent
4.4	Acțiuni de suport pentru activitatea	Organizarea de conferințe, seminarii și	Decan	Permanent





	de cercetare	evenimente pentru a promova rezultatele cercetării și a crea o comunitate de schimb de cunoștințe. Programe de formare în cercetare - pentru dezvoltarea abilităților de cercetare ale personalului academic.	Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori laboratoare de cercetare	
Obiectivul 5 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Facultății de Farmacie				
5.1	Deschiderea și operaționalizarea Farmaciei Universitare Gaudeamus - asociată Centrului Integrat de Învățământ Farmaceutic	Organizarea licitației pentru selectarea partenerului pentru asociere în participațiune. Semnare contract partener asociere în participațiune. Clarificarea formalităților legate de integrarea clinică pentru cadrele didactice care vor lucra în Farmacia Universitară Gaudeamus. Pregătire proceduri critice - după selecția partenerului în asociere în participațiune. Recrutare personal. Pregătire inspecție DSP și autorizarea farmaciei Gaudeamus la Ministerul Sănătății.	Decan Prodecani Responsabili proiecte	Septembrie 2024





		Achiziționare robot farmacie.		
5.2	Deschiderea și operaționalizarea Centrului de Microproducție de Produse Cosmetice în cadrul Centrului de Plante Medicinale și Aromatice	Dezvoltarea unor protocoale de procesare a materiilor prime. Achiziționarea echipamentelor necesare procesării și amenajarea unui spațiu de lucru.	Decan Prodecani Coordonator Centrul de cercetări pentru plante medicinale și aromatice	Decembrie 2024
5.3	Deschiderea și operaționalizarea Centrului de Farmacovigilență în colaborare cu compania Astra-Zeneca	Deschiderea și operaționalizarea Centrului de Farmacovigilență în colaborare cu compania Astra-Zeneca.	Decan Prodecani Responsabili de proiect	Septembrie 2024
Obiectivul 6 - Resursa umană, diversitate, echitate, incluziune				
6.1	Promovarea unei reale strategii în domeniul resurselor umane la nivelul Facultății de Farmacie, în contextul reorganizării acesteia	Analiza la nivelul facultății/departamentelor a situației actuale a resursei umane și realizarea unei strategii pe termen scurt și mediu cu scopul asigurării performanței didactice și științifice, și pentru îndeplinirea ulterioară a cerințelor de autorizare/acreditare de noi programe de studii. Atragerea și includerea în colectivele departamentelor a celor mai valoroși absolvenți, a specialiștilor prestigioși din mediul economic în calitate de colaboratori, a unor cadre didactice de la universități de	Decan Prodecani Directori de departament	Permanent



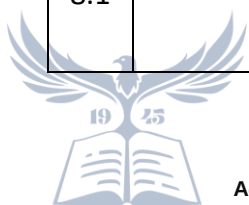


		prestigiu internațional		
6.2	Consolidarea perfecționării resursei umane	Participarea la cursuri de formare psihopedagogică. Dezvoltarea abilităților antreprenoriale, limbi străine. Susținerea cadrelor didactice cu experiență și vizibilitate pentru a reprezenta facultatea în diverse organisme la nivel local/regional/național. Dezvoltarea competențelor și aptitudinilor digitale.	Decan Prodecani Directori de departament	Permanent
6.3	Promovarea prestigiului profesional al cadrelor didactice, cultivarea spiritului academic și al bunei colegialități	Promovarea unei culturi organizaționale. Crearea unui climat academic colegial de comunicare și colaborare.	Decan Prodecani Directori de departament	Permanent
Obiectivul 7 – Studenți				
7.1	Promovarea parteneriatului și dialogului profesori - studenți	Consultarea studenților în deciziile legate de organizarea activității didactice și de cele administrative care îi privesc în mod direct; Dezvoltarea în rândul studenților a unei culturi a responsabilității pentru propria formare ca personalitate autonomă și creatoare;	Decan Prodecani Tutori de an Comisia pentru relații cu studenții	Permanent





		Creșterea implicării studenților în evaluarea activității cadrelor didactice și în evaluarea ofertei educaționale; Intensificarea relației mentori - studenți în cadrul programului tutorial.		
7.2	Intensificare activității de cercetare în rândul studenților	Reconsiderarea importanței cercurilor științifice studențești pentru formarea studenților ca tineri cercetători și pentru crearea spiritului de muncă și echipă; Sprijinirea congreselor științifice studențești organizate de către ligile studențești: Marisiensis, TDK; a conferințelor inițiate de studenți.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori cercuri științifice studențești	Permanent
7.3	Încurajarea activităților extracurriculare	Mobilizarea implicării unui număr cât mai mare de studenți în organizațiile specifice și responsabilizarea acestora cu privire la actul decizional. Dinamizarea implicării în acțiuni de voluntariat, dinamizarea vieții culturale a studenților.	Decan Prodecani Tutori de an Comisia pentru relații cu studenții	Permanent
Obiectivul 8 - Oportunități de atragere de fonduri financiare				
8.1	Servicii de consultanță și proiecte de cercetare	Lansarea serviciilor de consultanță pentru transfer de know-how de la Farmacia Universitară Gaudeamus către alte farmacii.	Decan Prodecani Responsabil proiect	





		Realizarea unor studii de marketing pentru farmacii/lanțuri de farmacii (inclusiv proiect de tip Mystery Shopper).		
8.2	Dezvoltarea componentei de educație permanentă	Cursuri postuniversitare, Programe de certificare și microcredite Evenimente pentru publicul larg (conferințe) pe teme legate de medicament.	Comisia de strategie, reformă și dezvoltare curriculară Comisia de formare continuă și rezidențiat	Permanent
8.4	Fundații și donații	Organizarea de campanii pentru atragerea de fonduri prin sponsorizări și donații din mediul economic.	Decan Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	Permanent
Obiectivul 9 - Marketing, comunicare și imagine				
9.1	Strategii și tactici pentru promovarea facultății în vederea creșterii numărului de candidați	Crearea de conținut informativ și educativ Campanii de conștientizare Comunicarea oportunităților de carieră	Decan Prodecani Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic Comisia de consiliere și orientare în carieră	Permanent
9.2	Implicarea membrilor asociației ALUMNI în evenimentele organizate de facultate și promovarea acestora în străinătate	Inițierea proiectului „International Alumni Days”	Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic Reprezentat relații internaționale pe facultate	Permanent
9.3	Stimularea cadrelor didactice în a participa în comisii de lucru,	Impulsionarea cadrelor didactice în participarea la concursuri pentru ocuparea	Decan	Permanent





	organisme, organizații naționale/internaționale	de posturi în structuri de profil la nivel național: ARACIS, CNATDCU, MS.		
Obiectivul 10 – Activități permanente				
10.1	Admitere, licență, masterat, rezidențiat	Implicarea în organizarea admiterii la programele de licență și master; Elaborarea unui calup de teste tip/model din noua bibliografie de rezidențiat/licență; Organizarea examenului de licență la nivel de facultate, la programele de studii: - Farmacie ; - Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetică; - Chimie Medicală Organizarea examenului de finalizare a studiilor de master; Reorganizarea pregătirii în rezidențiat în condițiile noii legislații și a unor tematici schimbate.	Decani Prodecani Directori de departament Responsabili programe de studii	Iunie- septembrie 2024
10.2	Organizarea procesului de învățământ	Întocmirea Planurilor de învățământ pentru anul univ. 2024-2025 Întocmirea statelor de funcții, notelor de comandă pentru anul univ. 2024-2025	Decani Prodecani Directori de departament Responsabili programe de studii	Mai- septembrie 2024
10.3	Organizarea evenimentelor specifice finalizării /începutului de an universitar	Organizarea festivităților de absolvire a anului univ. 2023-2024, de deschidere a anului univ. 2024-2025 (Târgu Mureș, Bistrița)	Decani Prodecani Directori de departament Responsabili programe de studii Tutori de an	Mai- septembrie 2024





			Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	
--	--	--	--	--

Decan,
Prof. univ. dr. Daniela-Lucia Muntean

