



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ROMÂNIA

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ

FACULTATEA DE FARMACIE

PLANUL OPERAȚIONAL
AL FACULTĂȚII DE FARMACIE,
UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE “GEORGE EMIL PALADE” DIN TÂRGU MUREȘ
ANUL 2025



Adresa: Târgu Mureș, str. Gh. Marinescu nr. 38, 540142, județul Mureș, România
Web: www.umfst.ro | **Email:** decanat.farmacie@umfst.ro | **Tel:** +40 265 215 551 ext. 353, 354 | **Tel:** +40 265 208 950 | **Fax:** +40 265 210 407



I. INTRODUCERE

Planul operațional al Facultății de Farmacie pentru anul 2025 este elaborat în acord cu Planul strategic multianual de dezvoltare al Facultății de Farmacie pentru perioada 2024-2029 aprobat în Ședința Consiliului Facultății din 13 iunie 2025 pentru actualul mandat. Planul cuprinde o parte din angajamentele facultății pentru perioada amintită și se pliază pe Planul operațional instituțional.

II. PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

Planul cuprinde activitățile propuse a fi desfășurate în anul 2025 în vederea îndeplinirii obiectivelor strategice din perioada 2024-2029, responsabilități și termene.

NR. CRT.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	TERMENE
Obiectivul 1 - Internaționalizare				
1.1	Extinderea ofertei educaționale cu programe de studii într-o limbă de circulație internațională	Inițierea autorizării programului de studii de licență - Farmacie în limba engleză și acreditarea programului de master: Medicamentul de la uz la abuz. Farmacovigilență și reglementare în limba engleză – învățământ la distanță.	Decan Prodecani Responsabili de program	Decembrie 2025
1.2	Intensificarea mobilităților internaționale	Stimularea participării cadrelor didactice la activități de tipul „visiting professor” în alte universități. Încurajarea participării la conferințe și evenimente internaționale pentru promovarea rezultatelor de impact ale facultății și pentru a stabili noi colaborări.	Decan Prodecani Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic Comisia de cercetare științifică Responsabil relații internaționale	Permanent





		Promovarea activităților didactice și extracurriculare în cadrul Parteneriatelor Erasmus+.		
1.3	Deschiderea unor parteneriate și relații de colaborare noi	Continuarea includerii unor specialiști în domeniu din străinătate în procesul didactic, ca profesori asociați, și în proiecte de cercetare. Intensificarea relațiilor cu românii din diaspora aflați în poziții cheie în domeniul de interes. Colaborarea cu organizațiile și organismele profesionale internaționale din domeniul farmaciei, nutriției, cosmetologiei, chimiei pentru dezvoltarea unor proiecte comune. Invitarea de <i>keynote speakeri</i> care pot include facultatea ca partener în rețele internaționale de cercetare și dezvoltare.	Decan Prodecani Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic Comisia de cercetare științifică Responsabil relații internaționale	Permanent
1.4	Internaționalizare prin export de cunoștințe, expertiză	Organizarea de conferințe/workshop-uri cu participare internațională. Mobilități externe ale doctoranzilor și conducătorilor de doctorat prin Erasmus+ și alte programe.	Decan Prodecani Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic Comisia de cercetare științifică Responsabil relații internaționale	Permanent
1.5	Internaționalizare prin participare la rețele europene și globale sustenabile	Păstrarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare tradiționale.	Decan Responsabil relații internaționale Compartimentul de promovare a	Permanent





		Identificarea unor parteneri potențiali și încheierea unor noi acorduri de colaborare bilaterală/multilaterală. Demararea proiectului „International Alumni Days” - un concept proactiv de conectare a facultății cu absolvenți stabiliți în străinătate.	facultății și relații cu mediul economic	
1.6	Măsurile administrative legate de internaționalizare	Asigurarea prezentării informațiilor specifice facultății - actualizarea website-ului (versiunea limba engleză). Sprijinirea participării personalului didactic la stagii de pregătire de minim 3 luni, în centre de specialitate de prestigiu din străinătate (burse Erasmus doctorale și postdoctorale).	Decan Responsabil relații internaționale Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	Permanent
Obiectivul 2 - Consolidarea culturii antreprenoriale				
2.1	Dezvoltarea culturii antreprenoriale	Organizarea internă a facultății pe principii care implică management de tip antreprenorial în atragerea și utilizarea eficientă a resurselor. Organizarea de seminarii, ateliere, <i>workshop</i> -uri cu antreprenori din domeniile industriei farmaceutice, chimice, alimentare, cosmetice	Decan Prodecani Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	Decembrie 2025
2.2	Consolidarea relațiilor cu mediul economic	Identificarea de noi colaborări cu industria chimică, industria alimentară, cosmetică, laboratoare clinice și cu cabinete medicale Participarea activă la toate activitățile realizate	Decan, Responsabili de programe de studii Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul	Permanent



		la nivel instituțional în relațiile cu mediul academic: University to business - U2B, Bursa de cariere, Company Hour, Târguri de cariere	economic Comisia de consiliere și orientare în carieră	
2.3	Dezvoltarea și promovarea de servicii către populație	a. Deschiderea Farmaciei Universitare Gaudeamus ca model de excelență și inovație în practica farmaceutică b. Inițierea procesului de înființare și funcționalizare a Laboratorului de analiză a produselor cosmetice c. Promovarea farmacovigilenței prin Centrul de Farmacovigilență.	Decan Responsabili de proiecte	a. Iulie 2025 b. Iunie 2026 c. Permanent
2.4	Stimularea cercetării aplicative	Identificarea intereselor de cercetare ale facultății și corelarea acestora cu oportunități practice.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori centre/laboratoare de cercetare	Septembrie- Octombrie 2025
2.5	Măsuri privind buna guvernanță	Optimizarea Organigramei Facultății de Farmacie pentru o eficientizare a activității. Transparență în luarea deciziilor; optimizarea comunicării acestora.	Decan, Prodecani, Directori de departament	Martie 2025
Obiectivul 3 - Creșterea calității în predare, învățare, evaluare, curriculum și pedagogie				
3.1	Programe de studii inovatoare, recunoscute pentru capacitatea de a forma absolvenți înzestrați cu aptitudini profesionale, capabili să	Actualizarea conținutului programelor de studii în corelație cu nevoile piețelor dinamice din domeniu, adaptate noilor cerințe ARACIS.	Decan Prodecani Comisia de strategie, reformă și dezvoltare curriculară	Iulie 2025



FACULTATEA DE FARMACIE

	răspundă unei societăți în permanentă evoluție	Continuarea <i>reformei curriculare</i> pentru toate programele de studii ale facultății. Evaluarea internă a programelor de studii, elaborarea unui plan de măsuri și urmărirea implementării acestuia. Evaluarea periodică ARACIS pentru programele de masterat.	Responsabili de programe de studii Comisia de asigurare a calității Reprezentant CEIPSCU pe facultate	
3.2	Consolidarea mecanismelor de predare	Elaborarea fișelor de disciplină, în concordanță cu rezultatele învățării, conform noilor ghiduri ARACIS. Asigurarea eficienței în repartiția, distribuția și administrarea cursurilor, lucrărilor practice, seminariilor, respectând normele naționale și internaționale. Selectarea de bibliografii adaptate și corelate cu progresul înregistrat în domeniul respectiv. Îmbunătățirea performanțelor digitale legate de educație (realitate virtuală, instrumente de e-learning etc.). Feedback-uri permanente cu privire la desfășurarea actului didactic. Organizarea unui modul de pregătire destinat	Decan Prodecani Comisia de strategie, reformă și dezvoltare curriculară Responsabili de programe de studii Comisia de asigurare a calității Reprezentant CEIPSCU pe facultate Titulari de curs/LP	Septembrie 2025





		studentilor din anii terminali ai FF.		
3.3	Creșterea calității actului de evaluare a studenților	Diversificarea metodelor de evaluare pentru examenele teoretice și practice în corelație cu natura disciplinei predate. Asigurarea bazei de date pentru trecerea la examinarea cu ajutorul <i>platformelor on-line, examenul digital</i>. Reorganizarea examenului de licență în conformitate cu reglementările legislative în vigoare.	Responsabili de programe de studii Reprezentant CEIPSCU pe facultate Titulari de curs/LP	Permanent
3.4	Programe de studii noi	Autorizarea programului de studii Chimie tehnologică, în forma învățământ dual; Acreditarea programului de studii de licență Farmacie, în limba engleză; Acreditarea programului de studii de master: <i>Medicamentul de la uz la abuz. Farmacovigilență</i> și reglementare în limba engleză – la distanță.	Decan Prodecani Directori de departament Responsabili programe de studii Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	Decembrie 2025
3.5	Îmbunătățirea formării cadrelor didactice și dezvoltarea profesională continuă pentru a avea un impact asupra calității pe termen lung a sistemului de învățământ	Dezvoltarea competențelor și aptitudinilor digitale, promovarea noilor tehnologii în toate aspectele procesului educațional, de cercetare, administrativ. Participarea la cursuri de formare psihopedagogică.	Directori de departament Comisia de asigurare a calității Șefi de disciplină	Permanent





		Dezvoltarea abilităților antreprenoriale în învățământul superior.		
3.6	Oferte de educație continuă	Organizarea Congresului Național de Farmacie la Târgu Mureș. Organizarea în parteneriat a Conferinței Farmaciștilor Mureșeni, ediția 2025. Organizarea Conferinței Naționale a Colegiului Dieteticienilor din România. Demararea de micro cursuri bazate pe microcredite (activitate condiționată de apariția normelor metodologice de acreditare). Acreditarea manifestărilor din domeniul medico-farmaceutic prin CFR – obținerea creditelor de educație medico-farmaceutică continuă (Marisiensis, TDK, Pharmacofor, etc.) Organizarea examenelor de farmacist specialist/ primar la nivelul Centrului universitar Tg Mureș.	Decan Prodecani Comitet de organizare	Decembrie 2025
3.7	Gestionarea optimă a spațiilor de învățământ și a dotării acestora	Adecvarea spațiilor de învățământ- săli de curs/săli de seminar/laboratoare la programele de studii, respectiv la numărul de studenți. Continuarea procesului de dotare a laboratoarelor cu echipamente didactice și demonstrative modernizate.	Decan Prodecani Directori de departament	Permanent





Obiectivul 4 - Dezvoltarea cercetării și inovării relevante, cu impact asupra societății

4.1	Actualizarea direcțiilor de cercetare cu promovarea cercetării interdisciplinare și a ideilor inovatoare	Selecția unor teme inovatoare de cercetare cu impact asupra domeniilor de interes: medico/farmaceutic, chimic, alimentar, cosmetic. Formarea de echipe interdisciplinare de lucru, coordonate de persoane cu expertiză în domeniul cercetării. Prezentarea rezultatelor cercetării în cadrul celei de-a XX-a ediție a Congresului Național de Farmacie, organizat la Târgu Mureș. Stimularea inovării în dezvoltarea și brevetarea de fitopreparate și produse cosmetice în cadrul Centrului de microproducție și dezvoltare fitopreparate și produse cosmetice. Stimularea inovării și dezvoltării de alimente funcționale.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Comisia de formare continuă și rezidențiat Coordonatori laboratoare de cercetare	Decembrie 2025
4.2	Susținerea cercetărilor cu relevanță economică pentru domeniile pentru care dispunem de competență; dezvoltarea parteneriatelor cu companiile din domeniul farmaceutic, cosmetic, alimentar, chimic; consolidarea relațiilor cu facultăți de	Dezvoltarea unei baze de date cu partenerii economici interesați în dezvoltarea de parteneriate în domeniul cercetării aplicate. Crearea unui portofoliu de teme de cercetare pentru licență, disertație, doctorat, prin preluarea unor subiecte de la partenerii	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori laboratoare de cercetare Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul	Septembrie 2025



	profil din țară și din străinătate	strategici.	economic	
4.3	Consolidarea imaginii facultății privind cercetarea la nivel național și internațional	Dinamizarea acțiunii de depunere de proiecte de cercetare în echipe interdisciplinare. Încurajarea depunerii de granturi interne de cercetare individuale și colective. Diseminarea rezultatelor cercetării în reviste din categoriile Q1/Q2, la conferințe și congrese de prestigiu. Cooperarea continuă cu Școala doctorală și optarea pentru standarde științifice ridicate ale doctoranzilor/conducătorilor de doctorat în contextul noilor reglementări.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori laboratoare de cercetare	Permanent
4.4	Acțiuni de suport pentru activitatea de cercetare	Organizarea de conferințe, seminarii și evenimente pentru a promova rezultatele cercetării și a crea o comunitate de schimb de cunoștințe. Programe de formare în cercetare - pentru dezvoltarea abilităților de cercetare ale personalului academic.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori laboratoare de cercetare	Permanent
Obiectivul 5 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Facultății de Farmacie				
5.1	Deschiderea și operaționalizarea Farmaciei Universitare Gaudeamus - asociată Centrului Integrat de	Finalizarea licitației pentru selectarea partenerului pentru asociere în participațiune.	Decan Prodecani Responsabili proiecte	Iulie 2025



	Învățământ Farmaceutic	Semnare contract partener asociere în participațiune. Clarificarea formalităților legate de integrarea clinică pentru cadrele didactice care vor lucra în Farmacia Universitară Gaudeamus. Pregătire proceduri critice - după selecția partenerului în asociere în participațiune. Recrutare personal. Pregătire inspecție DSP și autorizarea farmaciei Gaudeamus la Ministerul Sănătății. Achiziționare robot farmacie.		
5.2	Deschiderea și operaționalizarea Centrului de microproducție și dezvoltare fitopreparate și produse cosmetice.	Realizarea planului de lucru pentru deschiderea și funcționarea centrului; Elaborarea regulamentului de funcționare internă; Obținerea avizelor și autorizațiilor necesare (sanitar, mediu, DSV, etc.) Amenajarea spațiului conform standardelor legale și cerințelor GMP (Good Manufacturing Practice); Identificarea și formarea echipei de specialiști; Achiziționarea echipamentelor necesare	Decan Prodecani Coordonator Centrul de cercetări pentru plante medicinale și aromatice	Decembrie 2025





procesării materiilor prime vegetale și producerii produselor cosmetic;

Crearea unei baze de date cu furnizori de materii prime vegetale certificate și ambalaje;

Dezvoltarea protocoalelor de procesare a materiilor prime vegetale;

Dezvoltarea și testarea unor formule cosmetice proprii, bazate pe ingrediente active de origine vegetală;

Elaborarea documentației tehnice aferente formulelor (fișe tehnice, fișe de securitate, rețetare etc.);

Producerea primelor prototipuri de produse cosmetice și fitopreparate, în scară mică;

Implementarea unui sistem de control al calității și trasabilitate a loturilor;

Stabilirea unui plan de testare, validare și certificare a produselor realizate;

Crearea unui brand propriu și a unei identități vizuale pentru produsele centrului.

Obiectivul 6 - Resursa umană, diversitate, echitate, incluziune





6.1	Promovarea unei reale strategii în domeniul resurselor umane la nivelul Facultății de Farmacie, în contextul reorganizării acesteia	Analiza la nivelul facultății/departamentelor a situației actuale a resursei umane și realizarea unei strategii pe termen scurt și mediu cu scopul asigurării performanței didactice și științifice, și pentru îndeplinirea ulterioară a cerințelor de autorizare/acreditare de noi programe de studii. Atragerea și includerea în colectivele departamentelor a celor mai valoroși absolvenți, a specialiștilor prestigioși din mediul economic în calitate de colaboratori, a unor cadre didactice de la universități de prestigiu internațional	Decan Prodecani Directori de departament	Permanent
6.2	Consolidarea perfecționării resursei umane	Participarea la cursuri de formare psihopedagogică. Dezvoltarea abilităților antreprenoriale, limbi străine. Susținerea cadrelor didactice cu experiență și vizibilitate pentru a reprezenta facultatea în diverse organisme la nivel local/regional/național. Dezvoltarea competențelor și aptitudinilor digitale.	Decan Prodecani Directori de departament	Permanent
6.3	Promovarea prestigiului profesional al cadrelor didactice, cultivarea spiritului academic și al bunei colegialități	Promovarea unei culturi organizaționale. Crearea unui climat academic colegial de comunicare și colaborare. Organizarea unor team-buildinguri pe teme prestabilite.	Decan Prodecani Directori de departament	Permanent



Obiectivul 7 – Studenți

7.1	Promovarea parteneriatului și dialogului profesori - studenți	Consultarea studenților în deciziile legate de organizarea activității didactice și de cele administrative care îi privesc în mod direct; Dezvoltarea în rândul studenților a unei culturi a responsabilității pentru propria formare ca personalitate autonomă și creatoare; Creșterea implicării studenților în evaluarea activității cadrelor didactice și în evaluarea ofertei educaționale; Intensificarea relației mentori - studenți în cadrul programului tutorial.	Decan Prodecani Tutori de an Comisia pentru relații cu studenții	Permanent
7.2	Intensificare activității de cercetare în rândul studenților	Reconsiderarea importanței cercurilor științifice studențești pentru formarea studenților ca tineri cercetători și pentru crearea spiritului de muncă și echipă; Organizarea unui „Târg al temelor de cercetare” oferite în cadrul cercurilor științifice studențești din Facultatea de Farmacie Sprijinirea congreselor științifice studențești organizate de către ligile studențești: Marisiensis, TDK; a conferințelor inițiate de studenți.	Decan Prodecani Comisia de cercetare științifică Coordonatori cercuri științifice studențești Comia pentru relații cu studenții	Permanent





7.3	Încurajarea activităților extracurriculare	Mobilizarea implicării unui număr cât mai mare de studenți în organizațiile specifice și responsabilizarea acestora cu privire la actul decizional. Dinamizarea implicării în acțiuni de voluntariat, dinamizarea vieții culturale a studenților.	Decan Prodecani Tutori de an Comisia pentru relații cu studenții	Permanent
Obiectivul 8 - Oportunități de atragere de fonduri financiare				
8.1	Servicii de consultanță și proiecte de cercetare	Lansarea serviciilor de consultanță pentru transfer de know-how de la Farmacia Universitară Gaudeamus către alte farmacii. Realizarea unor studii de marketing pentru farmacii/lanțuri de farmacii (inclusiv proiect de tip Mystery Shopper). Demararea dezvoltării de aplicații mobile pentru publicul larg pe teme legate de aderența de tratament, finanțate extern Exploatarea și dezvoltarea Laboratorului de Testare a Medicamentului pentru oferirea de servicii de analiză medico-farmaceutice.	Decan Prodecani Responsabil proiect	Permanent
8.2	Dezvoltarea componentei de educație permanentă	Cursuri postuniversitare, Programe de certificare și microcredite Evenimente pentru publicul larg (conferințe) pe	Comisia de strategie, reformă și dezvoltare curriculară Comisia de formare continuă și rezidențiat	Permanent



		teme legate de medicament.		
8.4	Fundații și donații	Organizarea de campanii pentru atragerea de fonduri prin sponsorizări și donații din mediul economic.	Decan Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	Permanent
Obiectivul 9 - Marketing, comunicare și imagine				
9.1	Strategii și tactici pentru promovarea facultății în vederea creșterii numărului de candidați	Creșterea numărului de materiale multimedia (podcasturi, videoclipuri, infografice) care promovează programele de studii și oportunitățile profesionale; Campanii de conștientizare; Comunicarea oportunităților de carieră; Organizarea Zilelor porților deschise la Facultatea de Farmacie;	Decan Prodecani Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic Comisia de consiliere și orientare în carieră	Permanent
9.2	Implicarea foștilor absolvenți în evenimentele organizate de facultate și promovarea acestora în străinătate	Demararea proiectului „Asociația forumul farmaciștilor din industrie”; Consolidarea relației cu absolvenții prin crearea unei platforme de networking și evenimente dedicate;	Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic Reprezentat relații internaționale pe facultate	Permanent
9.3	Stimularea cadrelor didactice în a participa în comisii de lucru, organisme, organizații naționale/internaționale	Impulsionarea cadrelor didactice în participarea la concursuri pentru ocuparea de posturi în structuri de profil la nivel național: ARACIS, CNATDCU, MS.	Decan	Permanent



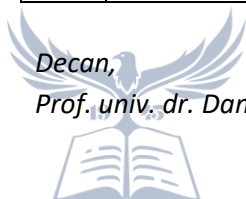


Obiectivul 10 – Activități permanente

10.1	Admitere, licență, masterat, rezidențiat	Implicarea în organizarea admiterii la programele de licență și master; Elaborarea de întrebări din noua bibliografie de rezidențiat/licență; Organizarea examenului de licență la nivel de facultate, la programele de studii: - Farmacie ; - Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetică; - Chimie Medicală - Nutriție clinică și comunitară Organizarea examenului de finalizare a studiilor de master; Reorganizarea pregătirii în rezidențiat în condițiile noii legislații și a unor tematici schimbate.	Decani Prodecani Directori de departament Responsabili programe de studii	
10.2	Organizarea procesului de învățământ	Întocmirea Planurilor de învățământ pentru anul univ. 2025-2026 Întocmirea statelor de funcții, notelor de comandă pentru anul univ. 2025-2026	Decani Prodecani Directori de departament Responsabili programe de studii	
10.3	Organizarea evenimentelor specifice finalizării /începutului de an universitar	Organizarea festivităților de absolvire a anului universitar 2024-2025, de deschidere a anului universitar 2025-2026 (Târgu Mureș, Bistrița)	Decani Prodecani Directori de departament Responsabili programe de studii	



			Tutori de an Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	
10.4	Evenimente culturale și educaționale	Organizarea Congresului Național de Farmacie, ediția XX, la Târgu Mureș Organizarea evenimentului cultural pentru studenți și cadre didactice: „Invitație la ceai” – ediția a II-a	Decani Prodecani Directori de departament Comitet de organizare	
10.5	Promovarea educației în școli	Participarea activă în proiectul Caravana UMFST Participarea activă la târgurile educaționale (EDUMFST)	Tutori de an Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	
10.6	Prezență online și offline activă - media și media emergentă	Extinderea grilei de emisiuni TV - UMFST Live cu prin abordarea unor tematici noi (internaționalizare, cercetare, incluziune). Lansarea unei serii de postări sub hashtag-ul #farmacistulsalveazavieti Realizarea unor interviuri cu absolvenți de succes și profesori. Crearea de clipuri video scurte cu testimoniale de la pacienți și medici, care evidențiază importanța farmaciștilor.	Compartimentul de promovare a facultății și relații cu mediul economic	



Decan,
Prof. univ. dr. Daniela-Lucia Muntean